



VÝROČNÍ ZPRÁVA FNB 2022



# + VÝROČNÍ ZPRÁVA

2022

V roce 2022 se Bulovka přesouvala z období covidové pandemie zpět k běžnému provozu. I přes neustálé řešení mimořádných a kritických situací spojených s pandemií se v nemocnici nikdy nezastavily práce na dlouhodobých koncepčních projektech. Díky tomu jsme měli po uklidnění celé situace v roce 2022 na co navázat a mohli jsme plynule pokračovat ve zlepšování stavu celé nemocnice.



**+ VÝROČNÍ ZPRÁVA**

**2022**



## OBSAH

### ÚVOD

8 Úvodní slovo ředitele

### I. KLINIKY A ODDĚLENÍ FNB

- 12 ARO a Oddělení urgentního příjmu
- 12 Centrální laboratoře
- 13 OKBI – Oddělení klinické biochemie a imunologie
- 14 OKHT – Oddělení klinické hematologie a transfuze
- 14 OKM – Oddělení klinické mikrobiologie
- 15 Úsek virologie a infekční sérologie
- 17 Úsek molekulární biologie
- 17 Úsek bakteriologie
- 17 Úsek parazitologie
- 18 Centrální sterilizace
- 18 Dermatovenerologická klinika – 2. LF UK
- 20 Gynekologicko-porodnická klinika – 1. LF UK
- 22 Chirurgická klinika – 1. LF UK a IPVZ
- 22 Interní oddělení
- 26 Klinika infekčních nemocí – 1., 2. a 3. LF UK a IPVZ
- 30 Klinika plastické chirurgie – 1. LF UK
- 33 Klinika pneumologie – 3. LF UK
- 33 Národní jednotka dohledu nad tuberkulózou
- 34 Neonatologické oddělení
- 38 Neurologické oddělení
- 38 Oční oddělení
- 39 Oddělení dětské chirurgie a traumatologie
- 39 Oddělení funkční diagnostiky a Centrum preventivní péče
- 40 Oddělení léčebné rehabilitace
- 40 Oddělení hygieny a epidemiologie
- 41 Oddělení klinické farmacie
- 42 Oddělení klinické psychologie
- 42 Oddělení léčby bolesti
- 43 Oddělení následné péče
- 44 Oddělení nutričních terapeutů
- 45 Ortopedická klinika – 1. LF UK a IPVZ
- 45 Otorinolaryngologické oddělení
- 46 Patologicko-anatomické oddělení
- 47 Pediatrické oddělení
- 49 Radiodiagnostické oddělení – 1. LF UK
- 51 Radiofyzikální oddělení

- 51 Sociálně-zdravotní oddělení
- 52 Urologické oddělení
- 54 Ústav radiační onkologie – 1. LF UK
- 55 Ústav soudního lékařství – 2. LF UK
- 56 Lázeňství – Slatinné lázně Toušeň
- 59 MEDEVAC
- 62 Pomoc Ukrajině

## II. PROVOZNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ODDĚLENÍ FNB

- 66 Organizační schéma –  
Fakultní nemocnice Bulovka
- 68 Odbor bezpečnosti  
a sekretariátu ředitele FNB
- 69 Odbor interního auditu a controllingu
- 71 Oddělení projektového řízení
- 72 Oddělení PR a komunikace
- 76 Organizační schéma –  
Úsek ředitele
- 77 Úsek léčebně preventivní péče
- 78 Organizační schéma –  
Úsek léčebně preventivní péče
- 79 Úsek pro ošetrovatelskou péči
- 80 Nemocniční kaplani
- 81 Oddělení vzdělávání
- 82 Organizační schéma –  
Úsek pro ošetrovatelskou péči
- 83 Obchodní úsek
- 84 Lékárna
- 85 Oddělení specifikací a práce s trhem
- 85 Odbor centrálního nákupu
- 86 Oddělení materiálně-technického  
zabezpečení
- 87 Oddělení zdravotnických prostředků
- 88 Organizační schéma –  
Úsek obchodní
- 89 Oddělení veřejných zakázek
- 90 Provozně-technický úsek
- 91 Odbor zdravotnické techniky
- 92 Odbor nemovitě infrastruktury
- 93 Organizační schéma –  
Úsek provozně-technický
- 94 Ekonomický úsek

- 95 Organizační schéma –  
Úsek ekonomický
- 96 Personální úsek /  
zaměstnanecké oddělení
- 97 Organizační schéma –  
Úsek personální
- 98 Úsek informačních  
a komunikačních technologií
- 99 Organizační schéma –  
Úsek informačních a komunikačních  
technologií
- 100 Úsek pro vědu, výzkum  
a grantovou činnost
- 102 Středisko vědeckých informací
- 103 Publikační činnost
- 109 Organizační schéma –  
Úsek vědecké a výzkumné činnosti

## III. PERSONÁLNÍ UKAZATELE

- 112 Počet pracovníků FNB ve fyzických  
osobách a přepočtených úvazcích

## IV. SPONZOŘI A DÁRCI, AKREDITACE FNB

- 118 Dárci nad 50 000 Kč  
a do 50 000 Kč
- 119 Akreditace  
Fakultní nemocnice Bulovka

## V. FINANČNÍ ČÁST

- 122 Výkaz zisku a ztráty – náklady
- 123 Výkaz zisku a ztráty – výnosy
- 124 Rozvaha 2022 – aktiva
- 125 Rozvaha 2022 – pasiva

# ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

**V** roce 2022 se Bulovka přesouvala z období covidové pandemie zpět k běžnému provozu, ve kterém nenastává každých několik měsíců transformace různých pracovišť na oddělení vyhrazená pro pacienty pozitivní na covid-19. Při ohlédnutí zpět musím konstatovat, že veškerý nemocniční personál zvládl provést Bulovku tímto obdobím excelentním způsobem. Osobně považuji za zásadní, že i přes neustálé řešení mimořádných a kritických situací spojených s pandemií se v nemocnici nikdy nezastavily práce na dlouhodobých koncepčních projektech. Díky tomu jsme měli po uklidnění celé situace v roce 2022 na co navázat a mohli jsme plynule pokračovat ve zlepšování stavu celé nemocnice.

Rok 2022 byl již třetím rokem v řadě, kdy Bulovka, která dříve byla v chronických ekonomických obtížích, poprvé skončila své hospodaření se ziskem a bez kumulace závazků po splatnosti, jak tomu bývalo zvykem v předchozích obdobích. I personální situaci na odděleních, která byla v letech předchozích mnohdy složitá, se dařilo stabilizovat a Bulovka poskytovala v roce 2022 péči prostřednictvím nejvíce otevřených akutních lůžek za více než 10 let. Naše nemocnice se udržela na špičce ve výši odměňování zdravotnického personálu a zároveň stabilně poskytuje pestrý výběr dalších benefitů.

V roce 2022 došlo také k rozšíření péče do některých nových oblastí. Chirurgická klinika získala akreditaci v oboru traumatologie, Bulovce se podařilo dosáhnout na statut traumacentra II. typu a s ním povýšit svůj urgentní příjem na pracoviště vyššího typu. Ve Slatinných lázních Toušev jsme otevřeli nové Oddělení následné rehabilitační péče navazující na akutní péči o pacienty na Ortopedické klinice. Bulovka také začala pacientům poskytovat ambulantní služby klinických farmaceutů, kteří byli doposud k dispozici pouze pro hospitalizované pacienty. Zprovoznila jsme 3T magnetickou rezonanci v Ústavu radiační onkologie a Bulovka také dosáhla na statut vysoce specializovaného centra v onkourologii.

V roce 2022 Bulovka získala bezprecedentní objem prostředků z dotací na obnovu širokého spektra přístrojů a zařízení. Zároveň jsme díky dobré ekonomické situaci měli k dispozici dostatek vlastních prostředků na spoluúčasť, což nám umožnilo žádat a čerpat tyto příležitosti naplno. Pro nemocnici to znamená příliv investic v řádu stovek milionů korun, které jsou v historicky dlouhodobě zanedbávaném areálu FNB vysoce potřebné.

Velký důraz pochopitelně klademe také na kvalitní procesní fungování nemocnice. V roce 2022 probíhalo mnoho úspěšných projektů spojených se změnou klíčových procesů týkajících se především schvalování a kontroly finančních toků v nemocnici (v oblasti smluv, objednávek, nákupů a podobně). Cílem do budoucna je mít transparentní a plně elektronické procesy rozhodování v celé nemocnici. Zároveň došlo k zavedení nového způsobu stanovování hospodářských i akademických cílů pro vedení klinik a oddělení, včetně souvisejícího hodnocení. V akademické oblasti úspěšně proběhlo první kolo interní grantové soutěže a celkově lze konstatovat, že v oblasti publikací, grantů, množství Ph.D. studentů a podobně se podařilo Bulovku posunout o viditelný kus dopředu.

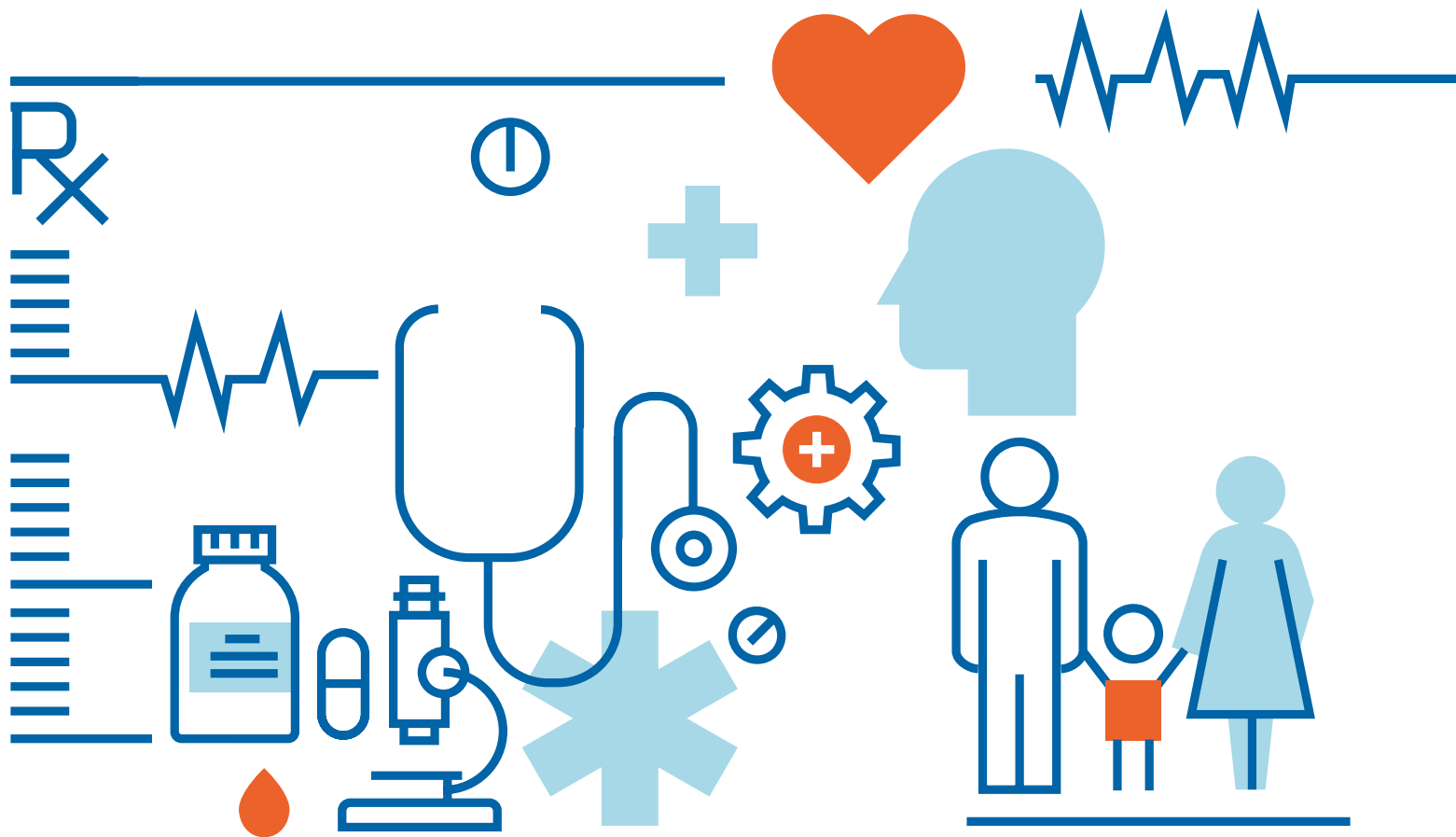
V neposlední řadě se povedlo dostat do finální podoby plánovanou rozsáhlou směnu majetku mezi státem a hlavním městem Prahou. Ačkoli v důsledku voleb na úrovni Prahy a delšímu času potřebnému ke složení nové koalice byl podpis posunut do roku 2023, finalizace celé dohody úspěšně proběhla již v roce 2022. Tato dohoda položila základ k posunu celé nemocnice do nového období, kdy budeme moci poprvé po více než 30 letech disponovat nemovitým majetkem, ve kterém se kliniky a oddělení Bulovky nachází. To vytváří obrovský prostor pro postupnou modernizaci areálu skrze různé dotační tituly, zároveň to ovšem znamená nesmírnou zátěž, jelikož Praha do nemovitosti v areálu nemocnice přes 30 let téměř neinvestovala a nakumulovaný vnitřní dluh dosahuje více než 10 miliard korun. Jsem si však naprosto jistý, že i tento dluh zvládneme a postupně proměníme Bulovku ve skutečně moderní a reprezentativní fakultní nemocnici budoucnosti.

Závěrem bych rád poděkoval všem svým kolegům za vynikající celoroční spolupráci a za úspěchy, které by bez jejich nasazení nebyly možné. Přeji nemocnici ještě lepší a úspěšnější rok 2023.

**MGR. JAN KVAČEK**  
ředitel nemocnice







I.

# KLINIKY A ODDĚLENÍ FNB

## ARO A ODDĚLENÍ URGENTNÍHO PŘÍJMU

PRIMÁŘ: **MUDR. JAKUB BALA**  
VRCHNÍ SESTRA ARO: **MGR. PAVLA MATYÁŠKOVÁ**  
VEDOUCÍ NLZP: **BC. SVATOPLUK ŽÁČEK**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

ARO se zabývá poskytováním anesteziologicko-resuscitační péče a funguje v návaznosti na přednemocniční a nemocniční péči o kriticky nemocné pacienty s ohrožením života nebo již se selháním základních životních funkcí. Urgentní příjem se zaměřuje na akutně nemocné či zraněné pacienty, jejichž stav vyžaduje provedení diagnostiky a zahájení léčby v co nejkratším možném čase. Při poskytování péče oddělení úzce spolupracuje s operačními i neoperačními obory.

## CENTRÁLNÍ LABORATOŘE

VEDOUCÍ: **MGR. ZIAD KHAZNADAR**  
VRCHNÍ LABORANTKA: **ALENA HOŘENÍNOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Centrální laboratoře FNB sdružují odbornosti oborů klinické biochemie, imunologie, hematologie a transfuze, dále sem patří klinická mikrobiologie zahrnující bakteriologii, virologii, přípravu autovakcín, molekulárně genetické vyšetřování nehumánního genomu a národně referenční laboratoř parazitologie. Ke konci roku 2022 byla do 31. 12. 2023 příkazem ředitele FNB pod vedení CL zařazena i Toxikologická laboratoř.

Pod Centrální laboratoře FNB nespádají pouze čistě laboratorní obory, nýbrž i ambulance klinické hematologie, odběrová místa (OM 2, OM 8 a odběrové místo covid-19) a centrální příjem. Důležitým faktorem působnosti Centrálních laboratoř FNB je těsně navázaná spolupráce s jednotlivými klinickými pracovišti fakultní nemocnice, která je neoddělitelnou součástí diagnostických kroků a léčby, včetně antibiotických konzultací. Centrální laboratoře mají řízenou laboratorní dokumentaci podle požadavků laboratorní normy ISO: 15189 a požadavků odborných společností v systému SLP (správná laboratorní praxe). Na webových stránkách nemocnice je průběžně aktualizována Laboratorní příručka s nabídkou vyšetření i pro extramurální žadatele. V pravidelných cyklech procházejí všechny laboratorní provozy úspěšně audity NASKL ČLS JEP.

Laboratorní služby pro obory biochemie, hematologie a transfuze jsou dostupné 24 hodin denně, mikrobiologie zabezpečuje diagnostickou pohotovost sedm dní v týdnu vč. konsiliární činnosti. Pracovní režim je organizován na principu konsolidace laboratorních provozů podle odborností biochemie, imunologie, hematologie, transfuze a mikrobiologie, zahrnující bakteriologii, virologii, parazitologii, přípravu autovakcín a molekulárně genetické vyšetřování. Během pandemie covidu-19 prokázaly jednotlivé úseky Centrálních laboratoř mimořádnou schopnost vyrovnat se s krizovou situací, přizpůsobit se aktuálním potřebám MZCR a především požadavkům ze strany klinických pracovišť.

#### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V rámci CL byl zaveden systém DNS pro nákup spotřebního materiálu pro jednotlivé úseky. Od systému DNS si vedení CL slibuje snížení nákladů a urychlení soutěžení spotřebního materiálu.
- V roce 2022 se taktéž povedlo realizovat několik samostatných klinických studií pod vedením CL.
- Došlo k zavedení restriktivních opatření a zákazu odesílání laboratorních vyšetření mimo FNB příkazem ředitele s platností od 1. 8. 2022.
- Započala příprava pro tvorbu laboratoře lékařské genetiky.

## OKBI – ODDĚLENÍ KLINICKÉ BIOCHEMIE A IMUNOLOGIE

PRIMÁŘ: **MUDR. DANIEL BŘEŠŤAN**

VEDOUcí LABORANT: **BC. PAVEL BARTOŠ**

#### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V roce 2022 proběhla v rámci laboratoře OKBI inovace močové linky (analyzátor moči a tělních tekutin) na nejmodernější přístroj firmy SYSMEX série UN.
- V rámci Imunologické laboratoře došlo k optimalizaci několika výkonů a zavedení nových parametrů na základě aktuálních trendů v oblasti laboratorní medicíny.
- Byl spuštěn systém eZpráva pro odesílání výsledků vyšetření externím subjektům.
- Nakonfigurován a zprovozněn byl samostatný subsystém LIS pro elektronickou evidenci vyšetření odesílaných do spolupracujících laboratoří.
- Byl inovován analyzátor POCT na JIP Kliniky infekčních nemocí.
- Systém MISE byl nastaven pro přijímání výsledků z laboratoří VFN.
- Proběhla příprava výběrového řízení na biochemickou linku (tzv. Total lab automatization) – vypsáno PTK.
- V laboratoři biochemie byl v testovacím režimu instalován middleware AlinIQ AMS pro komunikaci s analyzátory Abbott.
- Bylo spuštěno automatizované hodnocení kvality vzorků séra a plazmy komentářem v poznámce na výsledkovém listu.
- V rámci Imunologické laboratoře pracoviště úspěšně absolvovalo audit NASKL R3 dle normy ISO 15189:2013.

## OKHT – ODDĚLENÍ KLINICKÉ HEMATOLOGIE A TRANSFUZE

PRIMÁŘKA: **MUDR. RENATA BARBARA STEINBAUEROVÁ**  
VEDOUCÍ LABORANTKA: **ALENA HOŘENÍNOVÁ**

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V rámci OKHT došlo k navýšení ambulantní činnosti důsledkem rozšíření pracovní doby hematologické ambulance o odpolední provoz.
- Covidové a postcovidové období mělo vliv na nárůst pacientů s tromboembolickými komplikacemi.
- Došlo k personální stabilizaci lékařů na úseku OKHT.

## OKM – ODDĚLENÍ KLINICKÉ MIKROBIOLOGIE

PRIMÁŘKA: **MUDR. ELKA NYČOVÁ**  
VEDOUCÍ LABORANTKA: **HANA ŠENOLTOVÁ**

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- OKM se snaží zachovat celou škálu vyšetření, která měla v nabídce pro rok 2021, podle nabídky diagnostik ovšem dochází průběžně ke změnám ve smyslu omezení některých vyšetření a naopak zavedení některých metod do portfolia oddělení.
- V rámci organizačních změn bylo odběrové místo (covid-19) přesunuto pod OKM, vedením byla pověřena vrchní laborantka Šenoltová.



## ÚSEK VIROLOGIE A INFEKČNÍ SÉROLOGIE

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V rámci konsolidace CL se společně s bakteriologií pokračuje s vyzkoušenou metodou pro stanovení Quantiferonu TBC na analyzátoru Liaison XL. Dále pak laboranti zkouší převést vyšetření virové hepatitidy E z analyzátoru VIRCLIA na analyzátor Liaison XL, zejména kvůli sjednocenému výsledku panelu virových hepatitid a zkrácení doby odezvy.
- Z důvodu ukončení výroby ELISA testů Medac pro diagnostiku chlamydií byly verifikovány nové testy od firmy Test-Line (manuální rodově specifické LPS ELISA metody a druhově specifické v analyzátoru CHORUS).
- Došlo k vylepšení vyšetření virů ze stolice zavedením společného rychlotestu pro nejčastěji zadávané vyšetření rotavirů, adenovirů a astrovirů. Tento systém je zároveň cenově výhodnější.
- V důsledky změn na trhu laboratorní diagnostiky (příprava firem na podmínky nových požadavků IVDR) byla laboratoř nucena zrušit některá vyšetření, pro která je nulová nabídka komerčních diagnostik. U jiných vyšetření bylo ze stejného důvodu nutno změnit metodiku a management vyšetření. V oblasti bakteriální sérologie šlo zejména o následující opatření:
  - zrušení vyšetření protilátek proti salmonelám, včetně břišního tyfu (WIDAL a rozšířený WIDAL pro klienty s cestovatelskou anamnézou),
  - zrušení vyšetření protilátek proti yersiniím metodou latexové mikroaglutinace (náhrada využitím westernblotu Microblot Array),
  - náhrada méně citlivého vyšetření protilátek proti *Helicobacter pylori* metodou WB za citlivější vyšetření na přístroji Microblot Array,
  - několika zkušebními sériemi bylo provedeno porovnání stávajících sérologických vyšetření s chemiluminiscenčními metodami v automatickém systému Liaison (testy na syfilis a vyšetření protilátek proti borreliím), a to v rámci přípravy na případnou budoucí reorganizaci Centrálních laboratoří.





## ÚSEK MOLEKULÁRNÍ BIOLOGIE

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V roce 2022 pokračovalo v laboratoři molekulárně biologických metod OKM vyšetřování vzorků v rámci epidemie covidu-19, která postupně odeznívala.
- Podařilo se zefektivnit a zároveň zkrátit dobu odezvy při souběžném vyšetřování chřipky typu A, B, RS viru a SARS COV 2, a to zavedením nové multiplexní bezizolační metody.
- Kromě respiračních infekcí bylo nově zavedeno multiplexní PCR vyšetření tropických onemocnění, konkrétně multiplex PCR na West Nile virus, Dengue, Chikungunya a Zika virus. Vyšetření všech uvedených agens lze provést z jednoho materiálu.
- V rámci bakteriálního PCR jsme ve spolupráci s Dermatovenerologickou klinikou vyzkoušeli a zavedli do rutinního provozu vyšetření genů rezistence na antibiotika u bakterie Mycoplasma genitalium.

## ÚSEK BAKTERIOLOGIE

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V roce 2022 bylo rozšířeno spektrum mikrobiálních kmenů vhodných pro výrobu autovakcín.
- Došlo k výraznému posílení aktivní účasti ATB střediska při implementaci ATB stewardshipu ve FNB.
- Do provozu byla uvedena stálá telefonní linka pro ATB konzultace, zároveň byla rozšířena kontrola předepisování vázaných antibiotik, včetně nevyžádané konzultační činnosti na tuto kontrolu navazující.
- Pro zpřesnění diagnostiky a zvýšení zachytu střevních patogenů byly nově vyzkoušeny a zavedeny do rutinního provozu některé chromogenní půdy.

## ÚSEK PARAZITOLOGIE

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Od ledna 2022 bylo rozšířeno standardní parazitologické vyšetření stolice u pediatrických pacientů FNB o barvení trichromem se zaměřením na podrobnější diagnostiku parazitů.
- Od března 2022 bylo zavedeno PCR vyšetření na leishmanie s možností druhové specifikace metodou sekvenace v případech pozitivního výsledku.
- Na úseku PCR sekvenace dle Sangera. V roce 2022 bylo již standardně zavedeno vyšetření mikrobiální DNA pro gen 16S rRNA z mozkomíšního moku, kloubních punktátů, tkání, pozitivních hemokultur a z narostlé bakteriální kultury.
- Od 1. 1. 2022 je dočasně vedením NRL parazitologie pověřena Mgr. Zicklerová, která ve funkci zastupuje RNDr. et MRes. Lenku Richterovou Ph.D., která je na nyní na mateřské dovolené.

## CENTRÁLNÍ STERILIZACE

VRCHNÍ SESTRA: **MGR. IRENA CHLÁDKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení Centrální sterilizace je specializované pracoviště, které povahou svých činností zastává nezastupitelnou úlohu v prevenci nozokomiálních nákaz, a tím se významně podílí na bezpečné komplexní zdravotní péči o pacienta. Zajišťuje předsterilizační přípravu a sterilizaci zdravotnických prostředků pro operační sály a ostatní oddělení Fakultní nemocnice Bulovka i pro externí klienty. Výhodou Centrální sterilizace je zajištění vysoké kvality předsterilizačních a sterilizačních procesů, školený personál, úspora času ošetřovatelského personálu a v neposlední řadě nižší ekonomické náklady.

Technologické postupy předsterilizační přípravy i sterilizace jsou prováděny v souladu s platnou legislativou. Procesy jsou monitorovány chemickými a biologickými indikátory a jejich výstupem je sterilní zdravotnický prostředek. Pracoviště Centrální sterilizace FNB je držitelem certifikátu potvrzujícího zavedení a shodu managementu kvality pro zdravotnické prostředky dle ČSN EN ISO 13485 ed. 2: 2016.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

Byla provedena instalace elektricky ovládaných posuvných dveří do provozních místností, což velmi usnadnilo život na tomto pracovišti.

## DERMATOVENEROLOGICKÁ KLINIKA – 2. LF UK

PŘEDNOSTA: **DOC. MUDR. FILIP ROB, PH.D.**

VRCHNÍ SESTRA: **BC. MARTINA ŠIMKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Dermatovenerologická klinika 2. LF UK a FNB se nachází v pavilonu č. 9, v budově z roku 1937. V minulosti prošla rozsáhlou rekonstrukcí a byla vybavena špičkovými přístroji, například digitálními dermatoskopy, celotělovým skenerem a konfokálním mikroskopem k neinvazivnímu vyšetření kožních nádorů. Dále nabízí ošetření cévním laserem, přístrojem pro fotodynamickou terapii či excimerovým světlem (308 nm) pro fokusovanou léčbu lupénky a vitiliga; lymfologické centrum má deset lymfodrenážních přístrojů. Klinika poskytuje léčebně preventivní péči v celém spektru kožních a pohlavních nemocí pacientům spádové oblasti, zároveň je superkonziliárním pracovištěm pro pacienty z celé ČR. Je největším lymfologickým centrem v Praze a patří mezi největší venerologická centra v regionu střední Evropy. Součástí kliniky je také Centrum biologické léčby a Centrum pro klinické studie.

Klinika je výukovou základnou 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Jedná se o pracoviště s akreditací Ministerstva zdravotnictví ČR pro vzdělávání lékařů v oboru dermatovenerologie. Klinika spolupracuje v rámci nemocnice v různých mezioborových týmech (Poradna pro HIV, Melanomový tým, Poradna pro hemangiomy). Mezi další spolupracující zdravotnická zařízení kliniky patří Institut klinické a experimentální medicíny (IKEM), ISCARE, Národní referenční laboratoř pro syfilis, Národní referenční laboratoř pro chlamydie, Národní referenční laboratoř pro papilomaviry, Národní referenční laboratoř pro borelie nebo Bioptická laboratoř v Plzni.

#### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Klinika získala grant Agentury zdravotnického výzkumu ČR na téma „Vliv terapie inhibitory IL-17 na kožní a střevní mikrobiotu a funkci střevní bariéry u pacientů s psoriázou“.
- Lékaři Dermatovenerologické kliniky ve spolupráci s lékaři Kliniky infekčních nemocí publikovali první koinfekci opičích neštovic a syfilis.



## GYNEKOLOGICKO- PORODNICKÁ KLINIKA – 1. LF UK

PŘEDNOSTA: **PROF. MUDR. MICHAL ZIKÁN, PH.D.**

PRIMÁŘ: **MUDR. PETER KOLIBA, MHA**

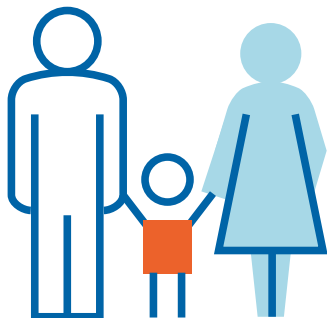
VRCHNÍ SESTRA: **ALENA WERNEROVÁ, MBA**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Gynekologicko-porodnická klinika je společným pracovištěm 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy a Fakultní nemocnice Bulovka. Zajišťuje celé spektrum péče v oboru. Je intermediárním perinatologickým centrem. Je akreditovaným centrem vysoce specializované péče v onkogynekologii (Onkogynekologické centrum). Je výukovým akreditovaným centrem pro předatestační přípravu v oborech Gynekologie a porodnictví, Dětská gynekologie, Onkogynekologie a Urogynekologie. Realizuje výuku studentů 1. LF UK v oboru Všeobecné lékařství, včetně výuky zahraničních studentů. V rámci kliniky funguje v ČR první modelové Centrum porodní asistence (CPA). Unikátní je i Centrum pro jedince s dědičnou dispozicí ke vzniku zhoubných nádorů, které představuje základ pracovní skupiny pro genetickou dispozici k malignitám.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V únoru oslavilo Centrum porodní asistence třetí výročí svého vzniku. Na Gynekologicko-porodnické klinice FNB a 1. LF UK, i díky CPA, přišlo na svět o 850 dětí více.
- Gynekologicko-porodnická klinika představila výsledky Centra porodní asistence za tři roky jeho existence. Nastavení nových procesů péče o těhotnou a rodící ženu vede k pozitivní zpětné vazbě na pobyt v tomto zařízení. Gynekologicko-porodnická klinika je také jedinou porodnicí v Praze a Středočeském kraji, které neklesá významně počet porodů.
- V říjnu uplynulo přesně 15 let od chvíle, kdy při Neonatologickém oddělení na Bulovce vznikla Jednotka intenzivní péče pro novorozence. Každý rok zde vyplávají kolem 250 miminek, jejichž příchod na svět provázejí závažné komplikace.
- Lékaři GPK se tradičně účastnili misí humanitárního programu MEDEVAC – operovali v Senegal a Ghaně, provedli rekognoskaci ve Rwandě.





V rámci kliniky funguje v ČR první modelové Centrum porodní asistence (CPA).

## CHIRURGICKÁ KLINIKA – 1. LF UK A IPVZ

PŘEDNOSTA: **DOC. MUDR. JAN FANTA, DRSC.**

PRIMÁŘ: **MUDR. PAVEL HORÁK**

VRCHNÍ SESTRA: **MGR. RENATA GRYMOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Chirurgická klinika FNB, 1. LF UK a IPVZ zajišťuje ambulantní a nemocniční péči pro pacienty vyžadující chirurgické ošetření. Klinika se věnuje celému spektru chirurgie všeobecné, chirurgie hrudní a také cévním výkonům na periferních cévách a na břišní aortě. Významnými programy jsou hrudní chirurgie, onkochirurgie, koloproktologie, chirurgie nádorů peritoneálního povrchu (CRS + HIPEC) a pohrudnice (HITHOC), chirurgie cévní a chirurgie kýl včetně kýl bráničních.

Důraz je zde kladen na miniinvazivní přístupy, a to napříč obory, především u operací žlučníku, kýly, appendixu, tenkého i tlustého střeva a konečníku, u resekcí plic (VATS lobektomie včetně přístupu z jednoho řezu – uniportal), resekcí jícnu a žaludku. U vybraných pacientů je pak aplikován koncept ERAS (rychlé zotavení po chirurgických výkonech). Významnou roli v léčbě pacientů tvoří intenzivní péče a nutriční podpora pacientů. Klinika má k dispozici čtyři operační sály a disponuje celkem 83 lůžky, z čehož je 14 lůžek intenzivní péče.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Vybudována a otevřena byla čtyři nová nadstandardní lůžka na septické stanici – 2× jednolůžkový pokoj, 1× dvoulůžkový pokoj.
- Byla dále rozšířena kapacita ambulance pro hojení ran.

## INTERNÍ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: **MUDR. JIŘÍ KOSKUBA**

VRCHNÍ SESTRA: **MGR. LUCIE KRAMEŠOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

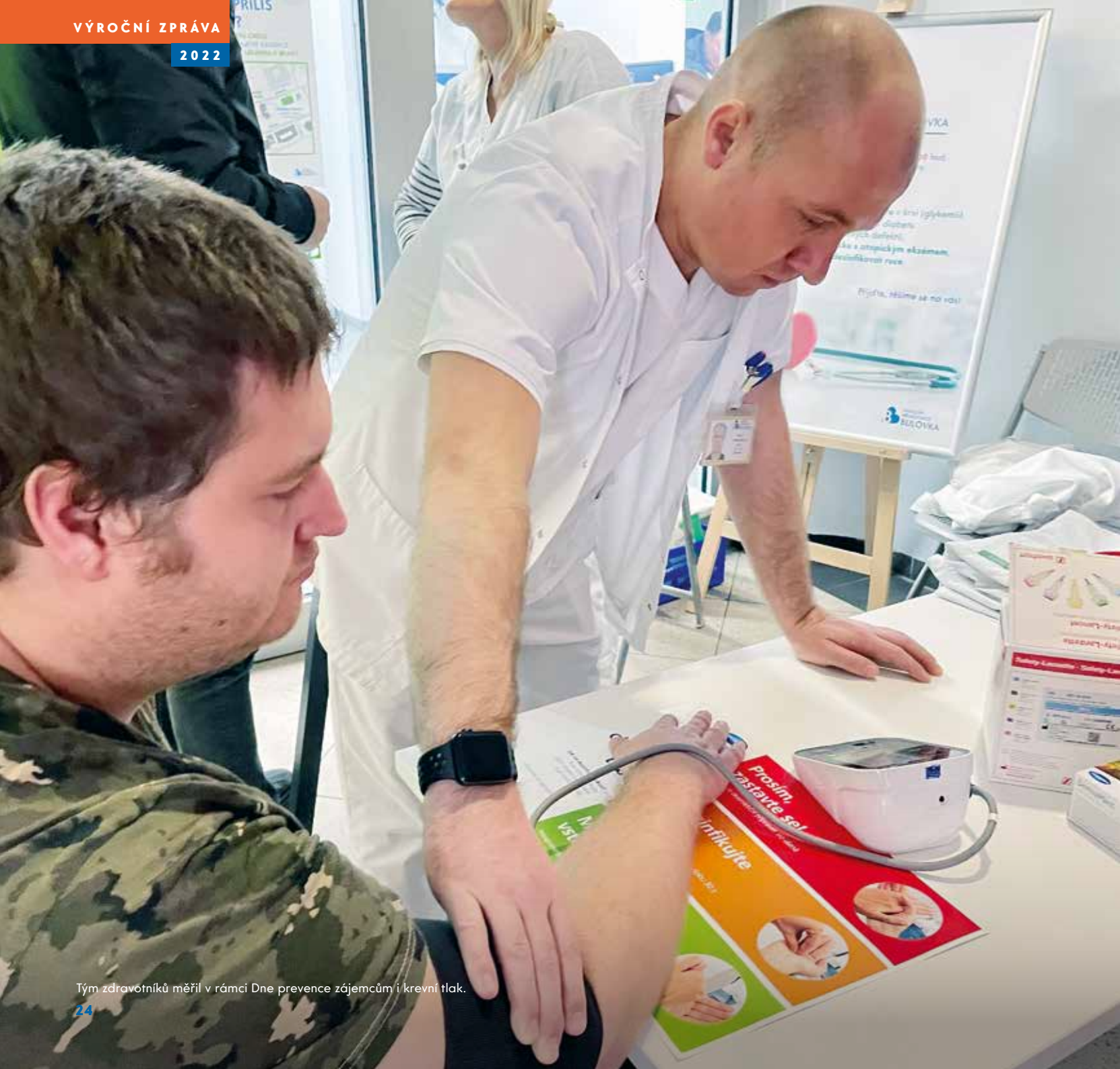
Interní oddělení Fakultní nemocnice Bulovka, jako reprezentant jednoho ze zcela základních medicínských oborů, poskytuje akutní standardní a intenzivní nemocniční péči prakticky v celém rozsahu oboru vnitřního lékařství.

Pracoviště disponuje 14 lůžky intenzivní péče, rozdělenými do dvou jednotek, a 88 akutními standardními lůžky na jednolůžkových až čtyřlůžkových pokojích členěných ve čtyřech lůžkových stanicích. Současná poptávka i mnohdy vynucené nemedicínské využití lůžkového fondu – sociální hospitalizace aj. – by vyžadovalo počet 120 až 130 akutních standardních lůžek. To však bohužel naráží na obecně chronický nedostatek zdravotnického personálu.





Součástí konzultace zdravotníků v rámci Dne prevence bylo měření hladiny cukru v krvi. Další rady se týkaly péče o pokožku s atopickým ekzémem i správné výživy při diabetu.



Tým zdravotníků měřil v rámci Dne prevence zájemcům i krevní tlak.



Akutní interní péče je poskytována převážně pro obrovské spádové území Prahy 8, bývalé „velké“ Prahy 9 (tj. včetně Miškovic, Čakovic, Kbel, Satalic, Víně, Horních a Dolních Počernic, Běchovic, Klánovic, Újezda nad Lesy a starých Hrdlořez). To znamená i za zrušenou bývalou vysočanskou nemocnici, a dovolí-li to lůžková i personální situace, rovněž pro obyvatele sousední části Středočeského kraje, což vždy není, bohužel, standardem.

Akutní vyšetření a eventuální příjem k hospitalizaci probíhá na nonstop fungující akutní interní ambulanci v 1. podlaží pavilonu. Dosud stále ne zcela ideálně nastavený současný systém akutní terénní péče i kvůli četným a stále narůstajícím až alibistickým transportům nejen ze strany ZZS HMP, včetně mnohých banalit, vede k jejímu trvalému přetížení. A to hlavně v době ústavní pohotovostní služby. Zvláště kritický je pátek, ale podobné to bývá před svátky, během nich a také o víkendech. Zhlcení vede k delší době celkového vyšetření, a tím k dlouhé čekací době. A to přes posílení odpolední služby. V současnosti jsme již byli donuceni posílit i noční službu o dalšího lékaře. Personálně i ekonomicky je však další navýšení počtu službu konajícího personálu za hranicemi možností.

Specializované jsou ambulance endokrinologická, diabetologická, nutriční a kardiologická, jejíž součástí je ambulance angiologická. Další specializovanou ambulancí, již výrazně zmodernizovanou, je ambulance gastroenterologická, která je zaměřena na celé spektrum chorob zažívacího traktu, jater, žlučových cest a slinivky břišní. Funguje i jako GE centrum s možností biologické léčby pro určité diagnózy. Provádí se zde celé potřebné spektrum vyšetření – gastroscopie, koloskopie, ERCP, necílené jaterní biopsie. A chystá se i možnost endosonografie.



## KLINIKA INFEKČNÍCH NEMOCÍ – 1., 2. A 3. LF UK A IPVZ

PŘEDNOSTA 1. LF UK: **DOC. MUDR. HANUŠ ROZSYPAL, CSC.**

PŘEDNOSTA 2. LF UK: **DOC. MUDR. DUŠAN PÍCHA, CSC.**

PŘEDNOSTA 3. LF UK: **PROF. MUDR. JIŘÍ BENEŠ, CSC.**

PRIMÁŘKA: **MUDR. HANA ROHÁČOVÁ, PH.D.**

VEDOUCÍ NÁRODNÍHO CENTRA HIV/AIDS: **MUDR. DAVID JILICH**

VRCHNÍ SESTRA: **KVĚTUŠE NOVOTNÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Klinika je největším zařízením svého druhu na území České republiky. Poskytuje péči pacientům od raného dětského věku až po vysoké senium. Disponuje několika standardními odděleními, kam jsou umísťováni nemocní podle povahy svého onemocnění, tak aby splňovali i nutné podmínky izolace. Samostatně jsou umístěna dětská oddělení. Pracoviště je vybaveno též operačním a porodním sálem, kde jsou prováděny výkony u pacientů, kteří podléhají izolačním režimům či z nějakého důvodu nemohou být umístěni na běžných odděleních. Na klinice jsou dvě jednotky intenzivní péče, které disponují i ventilačními a dialyzačními přístroji.

Jako jediná v České republice je klinika vybavena též zařízením pro izolaci a léčbu pacientů s vysoce nebezpečnou nákazou (VNN) či při podezření na ni. Jde například o krvácivé horečky typu lassa, ebola, plicní mor, popř. jiné. Tato onemocnění spadají do portfolia importovaných onemocnění, kterých je přijímáno také nezanedbatelné množství. Jde například o cestovatelské průjmy, břišní tyfus, malárii, horečku dengue a celou řadu dalších. Nicméně infekční onemocnění, která se vyskytují na území České republiky, se vyšetřují a léčí také na tomto pracovišti; jde například o zoonózy čili nemoci přenášené zvířaty, záněty mozku a mozkových blan, horečnaté stavy, infekční endokarditidy, sepse, hepatitidy, HIV, infekční mononukleózu, lymeskou borreliózu, chlamydiózu a další. Součástí pracoviště je centrální ambulance pro příjem nemocných či akutní vyšetření pacientů s infekčními nemocemi, dále specializované ambulance a Očkovací centrum pro nejvyšší stupeň vzdělávání v oboru infekčních nemocí v rámci postgraduálního studia.

Pracoviště je akreditováno pro nejvyšší stupeň vzdělávání v oboru infekčních nemocí v rámci postgraduálního studia. Je zároveň klinickou základnou 1., 2. a 3. LF UK a probíhá zde teoretická i praktická výuka studentů lékařských fakult.

### Klinika má statut specializovaných center:

- Národní centrum pro izolaci a léčbu vysoce nebezpečných nákaz
- Národní centrum HIV/AIDS
- Garantované centrum virových hepatitid

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Došlo ke změně názvu pracoviště, původní Klinika infekčních, tropických a parazitárních nemocí nyní nese oficiální název Klinika infekčních nemocí FNB a 1., 2. a 3. LF UK.
- V lednu 2023 došlo na JIP k otevření tzv. Bioboxu, tedy lůžka pro VNN, které je vybaveno pro pacienty s těmito infekcemi nebo podezřením na ně, je plně izolováno s možností UPV, očišťovacích metod apod. Zároveň může sloužit jako zákrokový operační sálek pro drobné výkony. Bulovka se tak stala jedinou nemocnicí v České republice, která v civilním sektoru disponuje zcela unikátním izolačním prostorem vybaveným nejmodernějšími přístroji.
- Na jaře 2022 byl v rámci Garantovaného centra virových hepatitid instalován přístroj pro vyšetřování jater sonografickou metodou – FibroScan.
- Dále pokračovala činnost Očkovacího centra pro očkování proti covidu-19.



Mimořádnému poděkování za celoživotní přínos pro zdravotnictví se v rámci soutěže Anděl mezi zdravotníky dostalo primářce naší Kliniky infekčních nemocí MUDr. Haně Roháčové, Ph.D.







Zařízení bioboxu na Klinice infekčních nemocí.



## KLINIKA PLASTICKÉ CHIRURGIE – 1. LF UK

PŘEDNOSTA: **DOC. MUDR. MARTIN MOLITOR, PH.D., MBA**  
 PRIMÁŘ A ZÁSTUPCE PŘEDNOSTY PRO LÉČEBNOU PÉČI: **MUDR. PETR ŠUK**  
 ZÁSTUPCE PŘEDNOSTY PRO VÝUKU: **DOC. MUDR. ONDŘEJ MĚŠŤÁK, PH.D.**  
 VRCHNÍ SESTRA: **MGR. HANA KOŽMÍNOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Klinika plastické chirurgie Fakultní nemocnice Bulovka a 1. lékařské fakulty UK patří mezi nejvýznamnější lůžková oddělení plastické chirurgie v Čechách. V roce 2005 bylo při klinice zřízeno Centrum chirurgické péče o ženy s onkologickým onemocněním prsu – první v ČR a doposud nejvýznamnější. V roce 2013 byla otevřena poradna pro mateřská znaménka a vrozené vady kůže. V roce 2016 pak také specializovaná poradna pro chirurgii ruky.

Hlavní náplní činnosti kliniky je operační léčba nemocí prsou, zejména nádorů, vrozených a získaných deformit prsou (se zaměřením na rekonstrukce prsou), komplexní operační léčba ruky a obličeje, řešení defektů měkkých tkání, operace recidivujících a rozsáhlých kýl břišní stěny, plánované mikrochirurgické rekonstrukční operační výkony, rekonstrukční chirurgie poúrazových a pooperačních deformit a poruch funkce, operační léčba nádorů kůže a podkoží, operační léčba transsexualismu a kompletní spektrum estetické chirurgie.

Další náplní kliniky je poskytovat ostatním oborům (úrazová chirurgie, ortopedie, chirurgie, otorinolaryngologie, stomatologická chirurgie, gynekologie, urologie apod.) servis a pomoc při řešení rozsáhlých defektů při úrazech nebo po odstranění rozsáhlých nádorů.

### NEJDŮLEŽITĚJŠÍ MILNÍKY



### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Klinika v roce 2022 oslavila 25. výročí svého vzniku a fungování. Za tu dobu zde bylo ambulantně ošetřeno bezmála 270 tisíc pacientů a operováno bylo téměř 55 tisíc lidí.
- Klinika požádala ve spolupráci s IPVZ již XXVII. ročník Vzdělávacího symposia estetické a plastické chirurgie a osm kurzů IPVZ z oblasti chirurgie ruky, chirurgie prsou a estetické chirurgie.
- Na klinice byl ve spolupráci s urgentním příjmem otevřen ambulantní sálek pro operace v místním umrtvení, čímž byla navýšena možnost operací ambulantních pacientů o 50 procent.
- Klinika rozšířila spolupráci s Komplexním centrem pro léčbu nádorů pohybového aparátu při rekonstrukci rozsáhlých defektů.
- Lékaři kliniky se ve spolupráci s programem MEDEVAC zúčastnili rekognoskační humanitární mise v Libanonu.
- Lékaři kliniky publikovali čtyři odborné články v impaktovaných a recenzovaných časopisech.
- Na klinice byl úspěšně ukončen grantový projekt podpořený Agenturou pro zdravotnický výzkum Ministerstva zdravotnictví ČR 17-29084A: „Terapie lymfedému kombinací mikrochirurgie a tkáňového inženýrství“.
- Na klinice úspěšně složili specializační zkoušku z oboru plastické chirurgie dva lékaři.

2011

#### KLINIKA SE STÁVÁ SOUČÁSTÍ KOMPLEXNÍHO ONKOLOGICKÉHO CENTRA (KOC)

Zařazení kliniky s onkologickým programem pod specializované centrum nepřímo potvrzuje její významné postavení mezi pracovišti plastické chirurgie v ČR.

2013

#### ZŘÍZENÍ SPECIALIZOVANÉ PORADNY PRO ŘEŠENÍ VELKÝCH PIGMENTOVÝCH NĚVŮ A JINÝCH VROZENÝCH VAD KŮŽE

Ve spolupráci s oddělením dětské dermatologie FN Motol, Dermatovenerologickou klinikou FNB a oddělením dětské chirurgie FNB se zde léčí děti s vrozenými vadami kůže, které vyžadují komplexní a superspecializovanou chirurgickou péči.

2016

#### VZNIK PORADNY PRO CHIRURGII RUKY

Léčí se zde děti i dospělí s poruchou funkce ruky z důvodu dětské mozkové obrny či úrazu nebo po cévních mozkových příhodách. Tato unikátní poradna je dosud jediná v ČR.

2022

#### CELKOVÝ POČET OŠETŘENÝCH PACIENTŮ

Na klinice bylo dosud ambulantně ošetřeno 266 293 pacientů.

Na operačním sále kliniky bylo dosud operováno 54 500 pacientů.

(\* uvedené údaje jsou od roku 1997 do května 2022)





## KLINIKA PNEUMOLOGIE – 3. LF UK

PŘEDNOSTA: **DOC. MUDR. NORBERT PAUK, PH.D.**

PRIMÁŘ: **MUDR. PETR OPÁLKA, CSC., MBA**

VRCHNÍ SESTRA: **MGR. DITA JETÝLKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Klinika pneumologie poskytuje vysoce specializovanou péči nemocným v celém spektru plicních nemocí. Mezi nosné programy patří péče o nemocné s plicními nádory, nemocemi spojenými s obstrukcí dýchacích cest (CHOPN, Asthma bronchiale), intersticiálními plicními procesy a poruchami dýchání ve spánku, zabývá se také indikacemi pro domácí neinvazivní ventilaci a provozuje Centrum pro závislé na tabáku. Klinika zajišťuje celou šíři pneumologické péče pro spádovou oblast Fakultní nemocnice Bulovky a konziliární a centrovou léčbu pro celé území Čech. Klinika je výukovou základnou pro obor pneumologie 3. LF UK.

V roce 2021, s výjimkou letních měsíců, byla polovina lůžkového fondu kliniky vyčleněna pro hospitalizace pacientů s virovou infekcí SARS-CoV-2, včetně péče o nemocné v postinfekčním respiračním selhání.

Klinika disponuje všeobecnou plicní ambulancí, specializovanými ambulancemi pro plicní nádory, obtížně léčitelné astma, CHOPN, intersticiální plicní procesy, poruchy dýchání ve spánku, ambulancí pro závislé na tabáku, funkční laboratoří pro vyšetření plicních funkcí a ambulancí pro pacienty léčené domácí neinvazivní ventilací. Součástí ambulantiho traktu je i bronchologické oddělení. Pro hospitalizované pacienty je k dispozici 30 standardních lůžek, tři lůžka JIP a tři lůžka pro spánkovou monitoraci.

## NÁRODNÍ JEDNOTKA DOHLEDU NAD TUBERKULÓZOU

VEDOUCÍ LÉKAŘ: **MUDR. JIŘÍ WALLENFELS**

LÉKAŘKA: **MUDR. KATEŘINA SZPAKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Národní jednotka dohledu nad tuberkulózou (NJDT) byla zřízena z rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví koncem roku 1994. Její vznik byl iniciován doporučením Světové zdravotnické organizace (SZO) v rámci vývoje nových metod kontroly a dohledu nad tuberkulózou (TBC). NJDT provádí kvalifikovanou analýzu epidemiologické situace TBC v České republice a vyhodnocuje účinnost antituberkulotické léčby v ČR. Při své činnosti spolupracuje s Evropskou úřadovou SZO a Evropským střediskem pro kontrolu a prevenci nemocí (ECDC).

## NEONATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: **MUDR. MARTIN ČIHAŘ**

ZÁSTUPKYNĚ PRIMÁŘE A VEDOUCÍ LÉKAŘKA JIP: **MUDR. KLÁRA KLENKOVÁ**

VEDOUCÍ LÉKAŘKA ODDĚLENÍ FYZIOLOGICKÝCH NOVOROZENCŮ: **MUDR. LUCIA HARUŠTIAKOVÁ**

VRCHNÍ SESTRA: **MGR. JAROSLAVA SAXLOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Neonatologické oddělení FNB je intermediárním perinatologickým centrem. Zahrnuje jednotku intenzivní péče (JIP), oddělení fyziologických novorozenců a ambulanci. JIP má 16 lůžek a každoročně poskytne péči přibližně 250 nedonošeným či nemocným novorozencům. Pracoviště je plně vybaveno moderní technikou – inkubátory, přístroji pro podporu dýchání, monitory, bedside laboratoří či ultrazukovým diagnostickým přístrojem a EEG monitorem. Provoz je zajištěn erudovanými neonatologji. Oddělení fyziologických novorozenců disponuje v současné době 30 lůžky. Ambulance slouží ke zvaným kontrolám pacientů propuštěných z Neonatologického oddělení. Dále jsou zde vyšetřovány děti v rámci výzkumných projektů.



15 let Neonatologického oddělení za přítomnosti sponzorů oddělení, paní Venduly Pizingerové z Nadačního fondu Kapka naděje a paní Lucie Borhyové z Nadačního fondu LuckyBe.





Nadace Křížovatka naší nemocnici darovala celkem 25 monitorů dechu v hodnotě 62 500 Kč. Sbíрку podpořila také hardrocková kapela T.N.S. z Týnce nad Sázavou, která věnovala 50 Kč z každého prodaného CD právě na účet veřejné sbírky.









## NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: **MUDR. JURAJ MODRAVÝ**  
VRCHNÍ SESTRA: **MARIE DVOŘÁKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Neurologické oddělení poskytuje odbornou neurologickou péči ve všech oblastech onemocnění centrálního a periferního nervového systému a dále preoperační a postoperační péči. Pro dané spektrum onemocnění je poskytována ambulantní a lůžková péče. K dispozici je 24 akutních lůžek (z toho čtyři lůžka JIP a 20 lůžek akutní péče). Na oddělení se také nachází ambulance, psychiatrické poradny a elektrofyziologické laboratoře. V rámci oddělení je 15 lůžek vyčleněno pro následnou péči o pacienty s neurologicko-onkologickými onemocněními. Neurologické oddělení FNB zajišťuje neurologickou péči pro přibližně 300 tisíc obyvatel městských obvodů Praha 8 a Praha 9.

## OČNÍ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: **MUDR. BŘETISLAV BROŽEK, CSC.**  
VRCHNÍ SESTRA: **BC. ZDEŇKA FORMÁNKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oční oddělení FNB poskytuje péči v celém rozsahu moderní oftalmologie. Mezi hlavní činnosti patří operace šedého zákalu, komplexní léčba zeleného zákalu, diagnostika a léčba onemocnění sítnice. Oční oddělení má rovněž vynikající výsledky v léčbě chorob slzných cest dětí i dospělých, zároveň léčí a operuje veškeré úrazy oka a jeho okolí. Na základě mnohaletých zkušeností je zde také vedena konzervativní a operační léčba šilhání dětí i dospělých. Dále jsou zde operováni pacienti s nádorovými onemocněními oka a jeho okolí, a to pomocí nejšetrnějších operačních metod.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Jako nejvýznamnější počín roku 2022 vnímáme start Aplikačního sítnicového centra. Tato vysoce specializovaná činnost zahrnuje injekce specializovaných léků do nitra oka, což má zastavit či přibrzdit chorobné procesy sítnice, jinak neovlivnitelné. Tento způsob léčby umožňuje ovlivnění sítnicových patologií, kde jiná alternativu neexistuje. Tato činnost je nezbytně podmíněna prací zkušených sítnicových lékařů a nejmodernějších diagnostických přístrojů.
- V oblasti operativy šedého zákalu bylo připraveno zařazení hydrofobních asferických čoček do arzenálu implantátů, v plánu jsou rovněž čočky pro korekci vysokého astigmatismu.
- Při léčbě zeleného zákalu (glaukomu) výrazně pomáhá nový diagnostický přístroj ORA. Tento stroj umí mnohem lépe rozlišit různé vlastnosti měřeného nitroočního tlaku u různých pacientů a tím pomáhá individualizovat léčbu u konkrétních pacientů.

## ODDĚLENÍ DĚTSKÉ CHIRURGIE A TRAUMATOLOGIE

PRIMÁŘ: **MUDR. JAN ŠKVAŘIL, PH.D.**  
VRCHNÍ SESTRA: **JANA VÝBORNÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie pečuje o pacienty ve věku 0–18 let. Hlavní náplní odborné činnosti oddělení je břišní chirurgie, traumatologie, urologie, proktologie, novorozenecká chirurgie, popáleninová medicína u dětí do tří let a plastická chirurgie dětského věku ve spolupráci s Klinikou plastické chirurgie. Pracoviště úzce spolupracuje s klinikami a odděleními FNB zabývajícími se medicínou dětského věku. Oddělení dětské chirurgie má vyčleněn jeden operační sál v rámci operačního traktu Chirurgické kliniky. V době pohotovostní služby využívá operační trakt podle momentální situace v součinnosti s Chirurgickou klinikou. Na Oddělení dětské chirurgie probíhá postgraduální výuka lékařů před atestací. Lékaři oddělení se aktivně zúčastňují republikových i mezinárodních sjezdů týkajících se problematiky dětské chirurgie a jejích specializací. Oddělení dětské chirurgie též slouží jako školicí stanice pro některé střední a vyšší zdravotní školy.

## ODDĚLENÍ FUNKČNÍ DIAGNOSTIKY A CENTRUM PREVENTIVNÍ PÉČE

PRIMÁŘ: **MUDR. JAN ZEMAN**  
VRCHNÍ SESTRA: **BC. IRENA PAREZOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Hlavní činností oddělení je neinvazivní diagnostika a léčba kardiovaskulárních onemocnění pro hospitalizované i extramurální ambulantní pacienty (péče hrazená pojišťovkami). Druhým významným pilířem aktivit je provádění preventivních prohlídek pro různé podniky, včetně těch nejsložitějších vyšetření doslova šitých na míru klienta (hrazeny přímými platbami dle smluvních ujednání).

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Vyšetřování srdce a cév lze nyní doplnit unikátním vyšetřením mikrocirkulace, např. kapilaroskopickými nebo laser-dopplerovskými technikami.
- V roce 2022 se lékaři oddělení rozhodujícím způsobem podíleli na fungování UA pointu pro migranty přicházející z Ukrajiny.

## ODDĚLENÍ LÉČEBNÉ REHABILITACE

PRIMÁŘKA: **MUDR. HANA ŠŤASTNÁ**  
VEDOUČÍ FYZIOTERAPEUTKA: **JITKA MÁCHOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení fyziatrie a léčebné rehabilitace FNB poskytuje komplexní rehabilitační péči pro pacienty ambulantní i hospitalizované na odděleních a klinikách. Prováděna je zde kontinuální rehabilitace v interních či chirurgických obozech. Oddělení zajišťuje léčebnou tělesnou výchovu, fyzikální terapii, vodoléčebné procedury, cvičení v bazénu, EMG vyšetření a selektivní stimulaci u periferních paréz. Komerčně je zde nabízena akupunktura, kineziotaping, masáže a sauna. Na oddělení pracují lékaři s atestací v RFM, neurologii a ortopedii, fyzioterapeuté, ergoterapeut, klinický logoped a masér. V rámci vzdělávání zde probíhá doškolování praktických lékařů a souvislé praxe studentů fyzioterapie a ergoterapie.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V roce 2022 lékaři a fyzioterapeuti oddělení prováděli rehabilitační léčbu a neustálou kontinuální péči jak na jednotlivých klinikách a odděleních, tak v ambulantní složce FNB. Počet výkonů se stále drží prakticky na stejné úrovni jako v minulých letech, proto je v plánu rozšíření prostor pro ergoterapeutky a fyzioterapeutky, což zároveň zlepší ekonomickou situaci oddělení.
- Komplexní rehabilitační léčba probíhala jak u spádových pacientů, tak u pacientů „mimorajónních“. Oddělení provádí EMG vyšetření pro dg. poruch pohybového aparátu a v této pomocné vyšetřovací metodě má výsadní postavení ve FNB.
- Lékaři a fyzioterapeuté neustále rozvíjejí své vzdělání v oboru RFM, dále jsou zde zajišťovány sáže praktických lékařů a školení nových fyzioterapeutů.
- Došlo k renovaci vodoléčby, tak aby odpovídala požadavkům moderní doby.

## ODDĚLENÍ HYGIENY A EPIDEMIOLOGIE

VEDOUČÍ: **MGR. HANA BLÁHOVÁ, PH.D., MBA**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Nemocniční hygiena představuje soubor systematických činností a bezpečnostních opatření, které směřují cíleně k zajištění péče o zdraví pacientů a nemocničního personálu. Hygienické a protiepidemické přístupy jsou zaměřeny na specifické prostředí nemocnice a na aktuální stavebně-technické a provozní podmínky. Důležitá je spolupráce a komunikace se zdravotnickým i nezdravotnickým personálem a snaha o regulaci stávajících či potencionálních rizik.



Základní činností Oddělení hygieny a epidemiologie je ochrana a podpora zdraví a zdravých životních podmínek, prevence výskytu a šíření nemocničních infekcí, a to formou specifické (ochrana zdraví) a nspecifické (podpora zdraví) primární prevence. Cíleně probíhá ochrana zaměstnanců v kontextu rizikových prací a optimálních pracovních podmínek. Oddělení průběžně sleduje a eviduje data týkající se výskytu a povahy nálezů, příčiny a podmínky jejich vzniku a šíření v lidské populaci (včetně nálezů přenosných ze zvířat na člověka) a uplatňuje metody jejich prevence, potlačování a eliminace. Na základě získaných poznatků jsou prováděna epidemiologická opatření v praxi, a to jak preventivního, tak represivního charakteru.

Činnost nemocniční hygieny zahrnuje také spolupráci s různými lékařskými obory zaměřenými na prevenci, diagnostiku a terapii nemocí a dále na činnost v oblasti hygieny výživy, komunální hygieny a hygieny práce. Pracovní aktivity oddělení navíc předpokládají znalost základních technických norem a technologických postupů z řady dalších oborů. Velmi úzká je spolupráce s technickým úsekem při plánování a realizaci stavebních změn. Průběžně zde probíhají školicí aktivity, výuka, prezentace odborných přednášek a ve spolupráci s ostatními kolegy FNB taktéž projekty týkající se oblastí hygieny a epidemiologie.

## ODDĚLENÍ KLINICKÉ FARMACIE



VEDOUCÍ KLINICKÁ FARMACEUTKA: **PHARMDR. JANA GREGOROVÁ, PH.D.**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení klinické farmacie se zaměřuje na tři hlavní oblasti:

#### 1. Klinicko-farmaceutická péče pro hospitalizované pacienty FNB

O pacienty na lůžkových odděleních nemocnice se aktivně stará sedm klinických farmaceutů. V rámci péče o pacienta se denně účastní vizit, komunikují s ošetřujícími lékaři a dalším zdravotnickým personálem. Aktivním přístupem systematicky odhalují a řeší farmakoterapeutické komplikace, lékové interakce, nežádoucí účinky. Cílem péče je však hlavně lékovým problémům předcházet a minimalizovat tak dopady nežádoucích účinků léčiv na pacienta. Velká pozornost je věnována dávkování léčiv u zvláště rizikových skupin, například u dialyzovaných, onkologických, polymorbidních a geriatrických pacientů, dále u pacientů podstupujících chirurgický zákrok či u těhotných žen.

#### 2. Klinicko-farmaceutická péče pro ambulantní pacienty

Posouzení medikace je prováděno nejen na základě informací z lékového záznamu, ale také z relevantní zdravotnické dokumentace pacienta s vypracováním návrhu řešení a vhodného dalšího postupu pro ošetřujícího lékaře.

#### 3. Interpretace laboratorních výsledků plazmatických koncentrací léčiv

Měření plazmatických koncentrací léčiv a jejich interpretace je v současné době jedním z důležitých trendů v oblasti farmakoterapie. Zavedení této služby významně přispívá k individualizaci farmakoterapie. Unikátní spoluprací mezi Oddělením klinické farmacie a laboratoří toxikologie vznikla nová laboratoř se zaměřením na stanovení co nejširší palety plazmatických koncentrací léčiv.

**VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:**

- Zahájení provozu ambulance klinického farmaceuta pro pacienty primární péče a specializovaných ambulancí.
- Autorský podíl a recenze (PharmDr. Simona Katrnošková) publikace Antikoagulační terapie (Gregorová, Jana a Ivana Tašková. Praha: Maxdorf, [2022]. Jessenius. ISBN 978-80-7345-728-0).
- Ocenění České lékařské společnosti J. E. Purkyně, které převzala PharmDr. Jana Gregorová, Ph.D. během zahajovacího ceremoniálu 50. Evropského kongresu Evropské společnosti pro klinickou farmacii, je uznáním práce celého Oddělení klinické farmacie FNB.

## ODDĚLENÍ KLINICKÉ PSYCHOLOGIE

VEDOUCÍ: **PHDR. MARTIN DLABAL, PH.D.**

**ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:**

Oddělení klinické psychologie zajišťuje psychologickou péči hospitalizovaným pacientům a ambulantním klientům. Psychologická podpora je nabízena klientům individuálně, ale také formou rodinných či skupinových setkání. V lůžkové péči se podpora zaměřuje na zvládnutí hospitalizace, sdělování a přijetí těžkých zpráv, doprovázení, zvládnutí projevů onemocnění či například nácvik a testování kognitivních schopností. V ambulantní péči je nabízena krizová intervence i dlouhodobější formy psychoterapie. Navíc oddělení nabízí psychoterapeutickou podporu v individuální i skupinové formě všem zdravotnickým zaměstnancům Fakultní nemocnice Bulovka.

## ODDĚLENÍ LÉČBY BOLESTI

VEDOUCÍ LÉKAŘKA: **MUDR. IRENA PECHANOVÁ**  
ÚSEKOVÁ SESTRA: **MILENA ŠLAUFOVÁ**

**ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:**

Práce oddělení je zaměřena na ambulantní pacienty s chronickými bolestivými problémy, které neodpovídají na léčbu poskytnutou praktickými lékaři a ambulantními specialisty, v rámci nemocnice oddělení zajišťuje též konziliární péči hospitalizovaným pacientům. U nemocí, kde by odložení začátku léčby zhoršilo prognózu, je nutné zahájit péči co nejdříve. Oddělení se zaměřuje hlavně na pacienty s onkologickou anamnézou, u nemocných v terminálních stadiích nemoci je – ve spolupráci s hospicovými sdruženími – zajišťována za určitých podmínek i domácí hospicová péče.

Na ambulanci Oddělení léčby bolesti v současné době pracuje jedna lékařka na plný a dvě lékařky na částečný úvazek plus jedna sestra na plný a dvě sestry na částečný úvazek. V léčbě jsou využívány veškeré formy léčby bolesti, včetně invazivních technik a moderní farmakoterapie.

## ODDĚLENÍ NÁSLEDNÉ PÉČE

PRIMÁŘKA: **MUDR. LENKA CHOMIAKOVÁ**  
VRCHNÍ SESTRA: **MGR. EMÍLIE ŠTIRANDOVÁ**

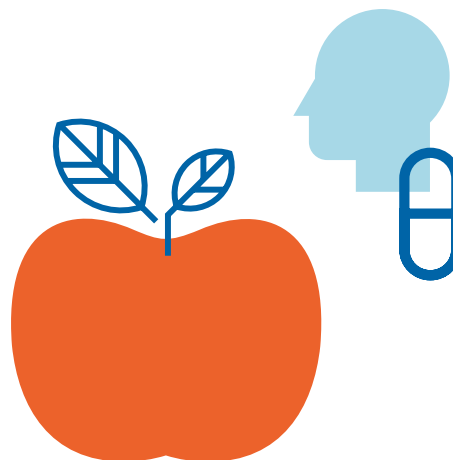
### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení následné péče bylo vybudováno z podnětu a za finančního přispění Magistrátu hlavního města Prahy v květnu 2006 a nyní je nedílnou součástí Fakultní nemocnice Bulovka. Oddělení se nachází v přízemí pavilonu č. 9 a pro pacienty má k dispozici čtyři dvoulůžkové pokoje, čtyři čtyřlůžkové pokoje a jeden třílůžkový pokoj. Poskytována je zde zdravotní péče nemocným se stanovenou diagnózou ve stabilizovaném stavu a bez potřeby trvalé 24hodinové lékařské péče. Na lůžka jsou přijímáni dospělí pacienti, zvláště senioři z ostatních oddělení nemocnice, kteří již po překonání akutní fáze onemocnění nepotřebují péči na akutním lůžku, ale jejichž zdravotní stav ještě neumožňuje samostatný pobyt v domácím prostředí. Cílem zdravotní, komplexně ošetrovatelské a rehabilitační péče je maximální zlepšení celkového psychosomatického stavu pacienta. Během pobytu je zároveň prováděn nácvik soběstačnosti v denních činnostech tak, aby byl ulehčen návrat pacienta do domácího prostředí.

Ve spolupráci se Sociálně-zdravotním oddělením je zajišťována také péče o pacienty po propuštění. V případě odchodu domů se jedná například o péči Home Care a další pečovatelské služby podle individuálních potřeb pacienta a jeho rodiny.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Byla realizována přestavba oddělení. Došlo k vybudování sociálního zázemí u dvoulůžkových pokojů – sprchy a WC s rozšířeným vstupem pro pacienty s rehabilitačními pomůckami (chodítka). Dále proběhla výměna oken na chodbě a také rekonstrukce šaten pro sestry, včetně vybudování sprchy a WC.
- Praxe sester studentek vedená mentorkami oddělení.
- Spolupráce s Dobrovolnickým programem, jehož účastníci zpřijemňují pobyt hospitalizovaným pacientům.
- Dokončena výměna lůžek za elektrické pro výrazné zlepšení komfortu pacientům a ulehčení práce personálu.
- Vybavení oddělení novými pomůckami: hydraulická chodítka.
- Rekonstrukce venkovní terasy i za účelem rehabilitace pacientů.



## ODDĚLENÍ NUTRIČNÍCH TERAPEUTŮ

VEDOUCÍ NUTRIČNÍ TERAPEUTKA: **ING. BC. DIANA TRAPPLOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Nutriční terapeuti pro klinická pracoviště spolupracují s lékaři a sestrami všech lůžkových oddělení a poskytují rady v nutričních poradnách. Zároveň se aktivně podílejí na přípravě odborných seminářů ve Fakultní nemocnici Bulovka. Nutriční terapeuti a asistenti ve stravovacím provozu kontrolují, metodicky vedou a organizují přípravu stravy pro pacienty FNB a dalších zařízení.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

#### Oblast nutriční péče

- Bylo zavedeno povinné vstupní školení vybraného personálu týkající se nutriční péče ve FNB v Moodle.
- Vznikl nový Nutriční tým FNB, který je odpovědný za odbornou úroveň řešení problematiky výživy.
- Série edukačních letáků diet se dočkala aktualizace, navíc byly vytvořeny dva nové edukační materiály Veganská strava a Výživa při nádorovém onemocnění.
- Do praxe byl zaveden nový postup ošetrovatelské péče – Péče o obézní dítě v ambulanci nutričního terapeuta.

#### Oblast stravování pacientů

- Došlo ke kompletní revizi Dietního systému FNB dle Metodického doporučení MZČR, včetně úprav nutričních hodnot diet.
- Nově byla zavedena možnost ordinace veganské stravy spolu s vypracováním nového metodického pokynu k této stravě.
- Pro pacienty byly připraveny nové jídelní lístky. Dále byly zavedeny změny v oblasti studené stravy: domácí pomazánky, širší sortiment cereálního pečiva, podávání čerstvé zeleniny, zařazení kvalitní šunky, zakysaných mléčných výrobků, domácích pudinků a ovocných koláčů.

## ORTOPEDICKÁ KLINIKA – 1. LF UK A IPVZ

PŘEDNOSTA: **PROF. MUDR. JIŘÍ CHOMIAK, CSC.**

PRIMÁŘ: **MUDR. RADOVAN KUBEŠ, PH.D.**

VRCHNÍ SESTRA: **BC. JANA MALÁKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Ortopedická klinika FNB, 1. LF UK a IPVZ se věnuje ortopedii a traumatologii pohybového ústrojí, jednomu z největších medicínských oborů, který poskytuje léčebnou a preventivní péči pacientům všech věkových skupin. Zvláštností kliniky je to, že pokrývá celé spektrum ortopedie: od dětské ortopedie, přes spondylochirurgii, septickou ortopedii, traumatologii dospělých, sportovní traumatologii a všeobecnou ortopedii, ortopedii kloubních náhrad a onkologickou ortopedii v rámci komplexního onkologického centra.

Kombinací akutní úrazové péče, akutní ortopedické péče i elektivní ortopedické operativy se k pacientům dostává rozsáhlá oblast konzervativních i operačních výkonů. Ty zahrnují jak vlastní pohybové ústrojí, tak různě velké části příbuzných oborů, jako jsou neurochirurgie, plastická chirurgie, cévní chirurgie, revmatologie, onkologie, pediatrie a vše, co souvisí s pohybovým ústrojím.

Klinika je současně významným doškolovacím centrem v rámci postgraduálního vzdělávání lékařů z celé republiky a zajišťuje též pregraduální výchovu studentů 1. lékařské fakulty.

## OTORINOLARYNGOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: **MUDR. TOMÁŠ PODLEŠÁK**

VRCHNÍ SESTRA: **ANNA EHLENOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení se specializuje na diagnózu a léčbu chorob ušních, nosních a krčních. Lékaři se zabývají komplexní diagnostikou a léčbou nemocí ORL oblasti, hlavy a krku, včetně endoskopických vyšetření. Dále provádí běžnou diagnostiku a operační výkony v oblasti ORL a také screeningová vyšetření sluchu novorozenců a dětí ve věku pěti let. ORL oddělení nabízí péči v těchto specializovaných ambulancích: audiologická, foniatrická, SAS (syndrom spánkové apnoe), vestibulární, otologická, rinologická, onkologická dispenzární, sonografie krku a ambulance primáře oddělení.

## PATOLOGICKO-ANATOMICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘKA: **MUDR. ZUZANA ŠPŮRKOVÁ**  
VRCHNÍ LABORANTKA: **PAVLÍNA ROLLOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Hlavní náplní činnosti oddělení je histologické vyšetření tkáňových vzorků odebraných na klinických odděleních FNB a cytologická diagnostika. V současné době roste počet punkčních a endoskopických biopsií, kdy je odebíráno pouze malé množství materiálu a je zde požadavek na rychlou diagnostiku, aby mohla být nastavena odpovídající terapie. Tato vyšetření, stejně jako peroperační biopsie, vyžadují vysoce kvalifikovaný personál. Imunohistochemická laboratoř oddělení zajišťuje kromě diagnostických vyšetření i stále vzrůstající počet vyšetření prediktivních nádorových markerů. Tradiční součástí oddělení je pitevni provoz, kde jsou v indikovaných případech prováděny patologicko-anatomické pitvy. Od roku 2020 je oddělení akreditovaným pracovištěm II. typu.



Další ročník tradičního semináře pro patology. Jedním z témat byly bioptické případy z okruhu nádorů kostí a měkkých tkání.





## PEDIATRICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: **MUDR. IVAN PEYCHL**  
VRCHNÍ SESTRA: **BC. ANDREA FAJTOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Dětské oddělení FNB funguje jako samostatné pracoviště nemocnice od 1. října 1949. V roce 1996 se oddělení přestěhovalo z původního umístění do nově zbudovaného pavilonu č. 15, kde sídlí společně s Gynekologicko-porodnickou klinikou, Neonatologickým oddělením a Klinikou plastické chirurgie. Oddělení má 30 lůžek včetně pěti lůžek nižší intenzivní péče. V současné době disponuje také dvěma nadstandardními pokoji, které jsou přednostně obsazovány kojenými dětmi s matkou.

V ambulantní i lůžkové části oddělení lékaři a sestry pečují o děti od novorozeneckého věku do 19 let. Ambulantní složka je rozdělena na všeobecnou ambulanci a ambulance specializované. K hlavním zaměřením patří onemocnění dýchacích cest, bronchiální astma, onemocnění srdce, endokrinní choroby, onemocnění ledvin a močových cest a choroby trávicího traktu. K dispozici jsou i konzultace dětského neurologa. Zdejší lékaři zajišťují pediatrickou konziliární službu pro celou FNB.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Na oddělení byla zakoupena moderní endoskopická věž, která slouží zejména pro ambulance dětské pneumologie a dětské gastroenterologie. Zařízení spolu s dodanými přístroji umožňují provádět laryngobronchoskopie a gastroduodenoskopie ve vysokém rozlišení.
- Na oddělení se plně etabloval obor dětské endokrinologie. Dvě lékařky dosáhly v této subspecializaci plné kvalifikace. Zároveň byly uzavřeny příslušné smlouvy s pojišťovnami.
- Ambulance dětské pneumologie byla vybavena moderním bodypletyzmozografem. Vyšetření doplňuje spirometrická vyšetření a umožňuje podrobnější analýzu dechových funkcí u pacientů s chronickými plicními chorobami.



O-arm<sup>®</sup>RIGHT  
HAND

Diagnostický přístroj O-arm jsme získali díky projektu „FNB - rozvoj a modernizace vybavení chirurgických a diagnostických oborů“, který je spolufinancován Evropskou unií z Evropského fondu pro regionální rozvoj a byl podpořen v rámci 98. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, specifického cíle 6.1 REACT-EU.

# RADIODIAGNOSTICKÉ ODDĚLENÍ – 1. LF UK

PRIMÁŘ: **MUDR. MARTIN MAŠEK**

VEDOUČÍ RADIOLOGICKÁ ASISTENTKA: **BC. PETRA KVĚŠKOVÁ**

## ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Radiodiagnostické oddělení FNB zajišťuje vysoce specializovaný diagnostický servis pro pacienty všech oddělení FNB i pro některé pacienty externích ambulantních zařízení. Tento servis je poskytován v celé šíři oboru a podle nejnovějších medicínských poznatků.

Radiodiagnostické oddělení se nachází v několika budovách rozmístěných po celém areálu FNB a je vybaveno moderními diagnostickými přístroji. Prakticky na všech pracovištích jsou služby poskytovány 24 hodin 7 dní v týdnu.

Oddělení zajišťuje široké spektrum zobrazovacích vyšetření – od základní skiografie až po specializovaná vyšetření na CT, MR, angiografii a mammografii. Zahrnuje několik skiografických a dvě skiograficko-skiaskopické pracoviště, jedno pracoviště s digitální subtrakční angiografií (DSA), dvě CT pracoviště – jedno sloužící pro emergentní diagnostiku (128 řad detektorů) a druhé sloužící převážně pro vyšetřování onkologických pacientů (64 řad detektorů). Jsou zde dvě MRI pracoviště – jedno vybavené 1,5 T strojem, druhé 3T přístrojem. Na pracovišti mamární diagnostiky jsou dva mamografy – s možností stereobiopsie, na jednom je možnost moderního vyšetřování pomocí tomosyntézy a aplikace kontrastní látky i.v. (kontrastní mammografie).

K dispozici je několik moderních/špičkových pojízdných rtg přístrojů pro snímkování ležících pacientů a několik C-ramen, která se používají jednak k asistenci operačních výkonů na operačních sálech určených pro ortopedii a traumatologii dospělých pacientů, jednak na operačních sálech dětské chirurgie určené pro dětské pacienty a jejich traumatologii.

Rozdělení pracovišť po budovách areálu FN Bulovka:

- V budově č. 1 je ultrazvukové, skiografické a skiograficko-skiaskopické pracoviště, na kterém se provádějí klasická vyšetření trávicího a vylučovacího traktu, ale i speciální vyšetřovací metody, jako jsou mikční cystoureografie u vrozených vývojových vad močového ústrojí u dětských pacientů, dále speciální vyšetření pro pacienty s poruchou vyprazdňování – tj. defekografie. Dále je zde umístěn DSA přístroj pro náročné invazivní výkony na tepnách lidského těla. Rovněž se zde nachází centrální ultrazvukové pracoviště pro všeobecné vyšetřování a zajištění ústavní pohotovostní služby.
- V budově č. 4 je umístěn skiografický přístroj, který je určený pro pacienty Kliniky pneumologie.
- V budově č. 5 je skiografické pracoviště určené pro Chirurgickou kliniku a několik C-ramen k asistencím na operačních sálech převážně dětské chirurgie.
- V budově č. 10 je ultrazvukové pracoviště pro všeobecné vyšetřování a vyšetření cév a skiograficko-skiaskopické pracoviště, na kterém se provádí vyšetření ERCP ve spolupráci s gastroenterologickým oddělením.
- V budově č. 13 je umístěno skiografické pracoviště, které je určeno pro Ortopedickou kliniku, kde se provádí základní a speciální rtg projekce pohybového aparátu a několik C-ramen pro účely asistencí na operačních sálech, moderní O arm přístroj určený pro 3D navigované spondylochirurgické výkony. V budově je dále CT pracoviště se 128řadým přístrojem, které je primárně určeno pro diagnostiku pacientů všech klinických pracovišť FNB a zajištění ústavní pohotovostní služby. Tento stroj slouží rovněž k intervenčním výkonům pod CT kontrolou, jako jsou bioptické verifikace nádorových ložisek, drenáže tekutinových kolekcí a léčbě nádorů pomocí radiofrekvenčních ablačních technik. V budově je umístěno MR pracoviště s 1,5T přístrojem, které je určené pro diagnostiku všech klinických ambulantních a lůžkových pracovišť FNB.



- V budově č. 16 jsou pracoviště mamografické, CT a MR. Na mamografiích jsou dvě mamografické a dvě ultrazvukové vyšetřovny. Mamární diagnostiku se podařilo rozšířit o 3D tomosyntézu a kontrastní mamografii s aplikací kontrastní látky i.v., nově jsou využívána radioaktivní jodová zrna pro lokalizaci lézí. CT pracoviště s 64řadým CT přístrojem slouží převážně pro diagnostiku a sledování léčby u onkologických pacientů ÚRO a Kliniky pneumologie FNB. Na MR pracovišti je umístěn 3T přístroj, který je určen většinou pro ambulantní provoz FNB a jiných zdravotnických zařízení.
- Pojízdne RTG přístroje jsou umístěné na všech JIP odděleních včetně Neonatologického oddělení. Na Klinice infekčních nemocí FNB jsou umístěné dva pojízdne přístroje, které se významně podílely na vyšetřování pacientů s covidem-19. Probíhá také úzká spolupráce s Ústavem soudního lékařství, kde na pojízdném přístroji probíhají vyšetření napomáhající k objasňování případů.

#### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Nově byl pořízen špičkový přístroj O arm s 2D a 3D zobrazovacím a navigačním systémem pro operace páteře pro spondylochirurgický tým na operačních sálech pro ortopedii.
- Oddělení má dvě sonografická pracoviště pro všeobecnou a vaskulární diagnostiku a jedno sonografické pracoviště pro mamární diagnostiku, které bylo rozšířeno o nový sonografický přístroj.



## RADIOFYZIKÁLNÍ ODDĚLENÍ

VEDOUCÍ: **MGR. PAVLA NOVÁKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení poskytuje služby v oblasti radiologické fyziky a radiační ochrany pro Ústav radiační onkologie, Radiodiagnostickou kliniku a pro další pracoviště nemocnice, která při své činnosti využívají zdroje ionizujícího záření. Radiofyzikální oddělení je akreditovaným pracovištěm pro postgraduální vzdělávání radiologických fyziků a radiologických asistentů s celorepublikovou působností, probíhá zde i pregraduální teoretická a praktická výuka těchto oborů.

Tým oddělení se podílí na zavádění nejmodernějších technik v radioterapii, technicky zajišťuje provoz čtyř lineárních urychlovačů, které umožňují provádění vysoce konformních technik radioterapie, včetně stereotaktické radioterapie (dodání vysokých dávek záření v menším počtu frakcí u lokalizovaných nádorových ložisek) nebo techniky respiratory gating (ozařování v určité části dechového cyklu při větším šetření zdravých tkání). Dále oddělení disponuje rozšířeným dozimetrickým přístrojovým vybavením k provádění testů na ozařovači pro brachyradioterapii, jsou zde prováděny výpočty celotělového ozáření u pacientů s hematologickými malignitami a výpočty ozařovacích plánů onkologických pacientů. Technicky se oddělení stará i o přístroje pro mikrovlnnou hypertermii a RTG ozařovač, využívaný převážně k nenádorové radioterapii.

## SOCIÁLNĚ-ZDRAVOTNÍ ODDĚLENÍ

VEDOUCÍ: **VLADIMÍRA KVAPILOVÁ**

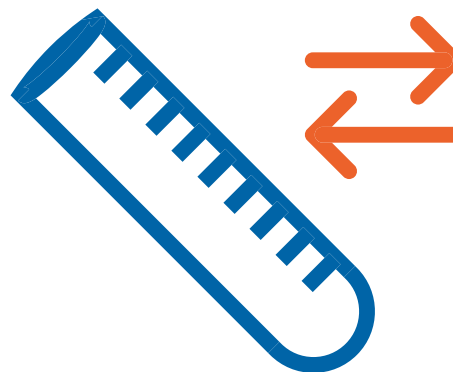
ZÁSTUPKYNĚ VEDOUCÍ: **VĚRA FOŘTOVÁ, DIS.**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Úkolem sociálně-zdravotního týmu je zlepšit kvalitu života pacienta zejména propuštěním do domácího prostředí, pokud to dovoluje jeho zdravotní stav, a nebo umístěním do vhodného sociálního nebo zdravotnického zařízení s odpovídající rehabilitací. Tuto péči v nemocnici zajišťuje osm sociálně-zdravotních pracovníků, které docházejí na své přidělené kliniky. Rozmístění pracovníků je řešeno co nejvhodněji z hlediska problematiky pacientů. Na základě požadavku ošetřujícího lékaře pacienta nebo jeho příbuzných zajišťují: zdravotní služby (Home Care, hospice, LDN, gerontologická ošetrovatelská centra, rehabilitační ústavy), služby sociální péče (pečovatelské služby, centra denních služeb, domovy pro seniory, dětská centra), služby sociální prevence (azylové domy, stacionáře, noclehárny, kontaktní centra). Dále řeší problematiku lidí bez sociálního zázemí, drogově závislých matek a také dětských pacientů (alkohol, drogy, týrání, zanedbávání péče).

V roce 2022 Sociálně-zdravotní oddělení řešilo případy 5 680 pacientů.





## UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ: **MUDR. OTAKAR MAREŠ**

ZÁSTUPCE PRIMÁŘE: **MUDR. LUKÁŠ WAGENKNECHT, MBA**

VRCHNÍ SESTRA: **HANA TREJBALOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Urologické oddělení FNB zajišťuje komplexní urologickou péči pro pacienty širokého spádového regionu Prahy, Středočeského kraje a pro řadu pacientů z celé republiky. Je nejstarším samostatným urologickým pracovištěm v českých zemích (1931).

Lůžkové oddělení má kapacitu 25 lůžek včetně dvou nadstandardních jednolůžkových pokojů. Nově zrekonstruovaná, v roce 2021 do provozu uvedená JIP disponuje šesti monitorovanými lůžky s plnou výbavou pro intenzivní péči včetně možnosti umělé plicní ventilace. Operační program se odehrává na dvou sálech, z nichž jeden je určen pro endoskopické a druhý pro laparoskopické a otevřené operační výkony. O ambulantní pacienty je postaráno jak v akutním režimu 24/7, tak v „chronických“ ambulancích, včetně dispenzarizace nemocných s malignitami po proběhlé operační léčbě.

Zásluhou dosavadního vedení oddělení se v posledních dvou letech stabilizovala personální situace v segmentu lékařských zdravotnických pracovníků.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Fakultní nemocnice Bulovka získala v květnu 2022 oficiální statut Centra vysoce specializované onkourologické péče. Přidělením statutu byla nemocnici uznána špičková odbornost v této oblasti. Přidělení tohoto statutu předcházely zásadní investice do Urologického oddělení FNB.



# ÚSTAV RADIČNÍ ONKOLOGIE – 1. LF UK

PŘEDNOSTA: **PROF. MUDR. LUBOŠ PETRUŽELKA, CSC.**

PRIMÁŘ: **MUDR. MILOSLAV PÁLA, PH.D., MBA**

VRCHNÍ SESTRA: **MGR. VĚRA ČERMÁKOVÁ**

## ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Ústav radiační onkologie Fakultní nemocnice Bulovka a 1. lékařské fakulty je největším pracovištěm Komplexního onkologického centra Praha. Zabývá se nechirurgickou léčbou solidních nádorů dospělých – radioterapií, systémovou léčbou (chemoterapií, hormonální léčbou, cílenou biologickou léčbou, imunoterapií), podpůrnou a paliativní léčbou a dispenzární péčí o onkologické pacienty. Ústav radiační onkologie pacientům nabízí nejmodernější léčebné postupy aplikované v souladu s úrovní poznání medicíny založené na důkazech. Léčba se opírá o systém léčebných protokolů, které jsou pravidelně aktualizovány, a mezioborovou spolupráci v rámci multidisciplinárních odborných týmů.

Radioterapeutické oddělení je vybaveno třemi lineárními urychlovači, které umožňují provádění vysoce konformních technik radioterapie včetně stereotaktické radioterapie (dodání vysokých dávek záření v menším počtu frakcí u lokalizovaných nádorových ložisek) nebo techniky respiratory gating (ozařování v určité části dechového cyklu při větším šetření zdravých tkání). Pracoviště dále disponuje přístrojovým vybavením k provádění brachyradioterapie, celotělového ozáření u pacientů s hematologickými malignitami, mikrovlnné hypertermie a nenádorové radioterapie.

Ambulantní oddělení zahrnuje 12 odborných ambulancí a moderní stacionář k aplikaci systémové protinádorové léčby. V prostoru stacionáře je rovněž instalován systém Paxman®, který pomocí „chladících čepiček“ pomáhá pacientům předcházet ztrátě vlasů při léčbě cytostatickou chemoterapií.

Nemocniční oddělení disponuje 40 lůžky, na kterých jsou hospitalizováni pacienti, jejichž celkový stav neumožňuje ambulantní formu léčby.

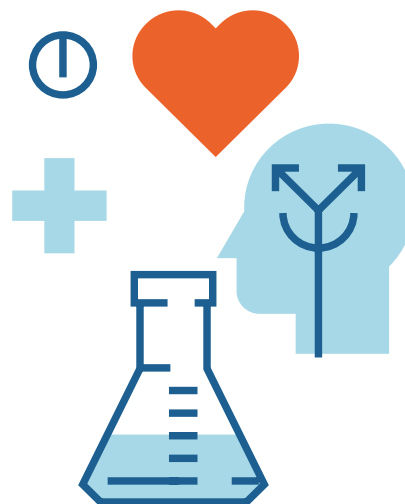
Pracoviště je akreditované pro výuku obou základních onkologických odborností, participuje na řadě multicentrických klinických studií.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

– Nově byly v ÚRO vytvořeny pozice Koordinátorů onkologické péče, kteří pomáhají pacientům procházet náročným procesem léčby.

## ÚSTAV SOUDNÍHO LÉKAŘSTVÍ – 2. LF UK

PŘEDNOSTA: **MUDR. PETR TOMÁŠEK, PH.D.**  
PRIMÁŘKA: **MUDR. JANA MARKVARTOVÁ**  
VRCHNÍ SESTRA: **MGR. MICHAELA KALČÍKOVÁ HISEMOVÁ**



### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Ústav soudního lékařství FNB a 2. LF UK zajišťuje v jednosměnném provozu zdravotnickou soudnělékařskou službu pro Prahu 3, 6, 7 a 9 a některé okresy Středočeského kraje (Praha - východ, Praha - západ, Mělník, Mladá Boleslav a Nymburk), dále pak pro Fakultní nemocnici Bulovka, Fakultní nemocnici v Motole, Nemocnici Na Homolce a ad hoc i pro IKEM a Rehabilitační kliniku Malvazinky.

V nepřetržitém provozu zajišťuje v rámci ambulance žurnálního lékaře pro Policii ČR lékařská vyšetření osob omezených na osobní svobodě za účelem uschopnění k policejním úkonům a pobytu v policejní cele, odběry biologického materiálu při ovlivnění alkoholem a při podezření na ovlivnění jinou návykovou látkou. Provádí také prohlídky osob poškozených násilnou trestnou činností. Rovněž zajišťuje lékařská vyšetření a odběry biologického materiálu pro samoplátce a organizace v rámci BOZP.

Toxikologická laboratoř, jakožto nedílná součást ÚSL, provádí toxikologická vyšetření biologického materiálu odebraného nejen při pitvách zemřelých, ale i od pacientů FNB, osob omezených na osobní svobodě, samoplátců a pracovníků organizací na průkaz alkoholu a jiných návykových látek.

Další činností ústavu je pregraduální výuka předmětů Soudní lékařství a Dětský pacient v pojetí současného práva v magisterském studijním programu Všeobecné lékařství na 2. LF UK.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

– Ve spolupráci s Oddělením klinické farmacie FNB byl v roce 2022 zahájen provoz specializované laboratoře na úseku klinické toxikologie a farmacie, se zaměřením na stanovení plazmatických koncentrací léčiv pro účely sledování compliance u pacientů.

## LÁZEŇSTVÍ: SLATINNÉ LÁZNĚ TOUŠEŇ

ŘEDITEL: **ING. LIBOR TEJNIL**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Slatinné lázně Toušeň poskytují odbornou péči již více než 150 let a zaměřují se zejména na kvalitní zdravotnické služby lázeňské medicíny. Lázně dosahují výborných výsledků při léčbě pohybových problémů, zejména revmatoidní artritidy, Bechtěrevovy choroby či různých kožních onemocnění. Lázně jsou tvořeny komplexem budov v uzavřeném areálu s vlastním parkem a kolonádou. Celková ubytovací kapacita je 71 lůžek rozmístěných v hlavní budově, klidném pavilonu a dvou apartmánech.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Rok 2022 byl rokem mnoha změn ve Slatinných lázních Toušeň. První dva měsíce roku byly ještě poznamenány pandemií covidu-19 a prakticky navázaly na kritické roky 2020 a 2021. V důsledku válečného konfliktu na Ukrajině a s ním drastického růstu inflace, bylo nutno přistoupit k významnému zdražení lázeňské péče a ostatních služeb. To se také zásadně podepsalo na ekonomických výsledcích lázní. Po epidemii covidu-19 se lázeňská klientela velmi pozvolna navracela, a to jak pacienti schválení pojišťovnou, tak pacienti, kteří si léčbu i pobyt platí sami.
- Na základě výše uvedených skutečností došlo v roce 2022 k zásadnímu rozhodnutí managementu FNB s cílem vybudování Následné rehabilitační lůžkové péče (NRLP) po operacích TEP (totální endoprotézy).
- Bylo zrekonstruováno 18 lůžek ve VIP kvalitě v klidném prostředí rodinných lázní. Byl přijat potřebný lékařský a nelékařský zdravotnický personál a došlo k optimalizaci managementu i potřebné logistiky. Od září 2022 je tak ve Slatinných lázních Toušeň poskytována na oddělení NRLP lůžková péče 24 hodin denně a prakticky i 365 dní v roce, s osobním a profesionálním přístupem ke každému pacientovi.
- FNB je dnes, díky této změně, prakticky jediná nemocnice v ČR, která umí zajistit komplexní péči o pacienta, od operace až po finální lázeňské doléčení zdravotních problémů spojených s rekonvalescencí po operacích totálních endoprotéz. Velmi pozitivním signálem je, že tento komplexní trend je podporován i zdravotními pojišťovnami.
- Lázeňské pracoviště se také stará o zaměstnance FNB a dopřává jim masáže jak přímo v areálu nemocnice, tak v prostorách Slatinných lázní Toušeň formu pobytu s léčebnými procedurami. Tímto směrem budou lázně postupovat i v následujících letech, včetně podpory rehabilitace zaměstnanecké klientely FNB.











Tým Gynekologicko-porodnické  
kliniky FNB v nemocnicích  
v Senegalu a Ghaně, v rámci  
dlouhodobé spolupráce.



## MEDEVAC

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Zdravotně-humanitární program MEDEVAC, řízený Ministerstvem vnitra ČR, se zaměřuje na poskytování lékařské péče osobám v regionech zasážených humanitární krizí či přírodními katastrofami. Léčba a pomoc civilistům je poskytována zdarma přímo v místě pobytu nebo v oblastech uprchlických táborů. Fakultní nemocnice Bulovka se do programu MEDEVAC zapojila mezi prvními již v roce 2014.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V roce 2022 rozvíjel tým Gynekologicko-porodnické kliniky FNB aktivity v rámci dlouhodobé spolupráce s nemocnicemi v Senegal a Ghaně. Byly provedeny dvě operační mise a místní lékaři přijeli na dlouhodobé stáže do Prahy.
- V rámci probíhajícího konfliktu na Ukrajině pomohla FNB zorganizovat MV ČR nákup humanitární pomoci zdravotnických pomůcek.
- Spolupráce na programu MEDEVAC je plánována i v následujících letech a rozsah aktivit se neustále rozvíjí podle aktuálních světových potřeb.









## POMOC UKRAJINĚ Z FNB

4. března 2022

vyrazila z Bulovky na Ukrajinu materiální pomoc. Jedná se o první zásilku darovaných potřeb pro kojence od českých maminek pro maminky na Ukrajině.

Z našeho novorozeneckého oddělení budeme i nadále distribuovat materiální pomoc ve spolupráci s Centrem humanitární pomoci Domu národnostních menšin Praha, které společně s Ukrajinskou iniciativou vytvořilo přímý koridor dodávek pomoci do skladu ve Lvově. Dary českých maminek jsou následně dále distribuovány do nejpotřebnějších míst Ukrajiny.

18. března 2022

jsme zahájili provoz UA POINTu zajišťujícího primární péči pro osoby z Ukrajiny.

Osoby z Ukrajiny, které projdou registračním procesem, mají zajištěnou účast v systému veřejného zdravotního pojištění jako státní pojištěnci a mají plný nárok na poskytování hrazených zdravotních služeb jako jiní pojištěnci zdravotních pojišťoven v ČR.





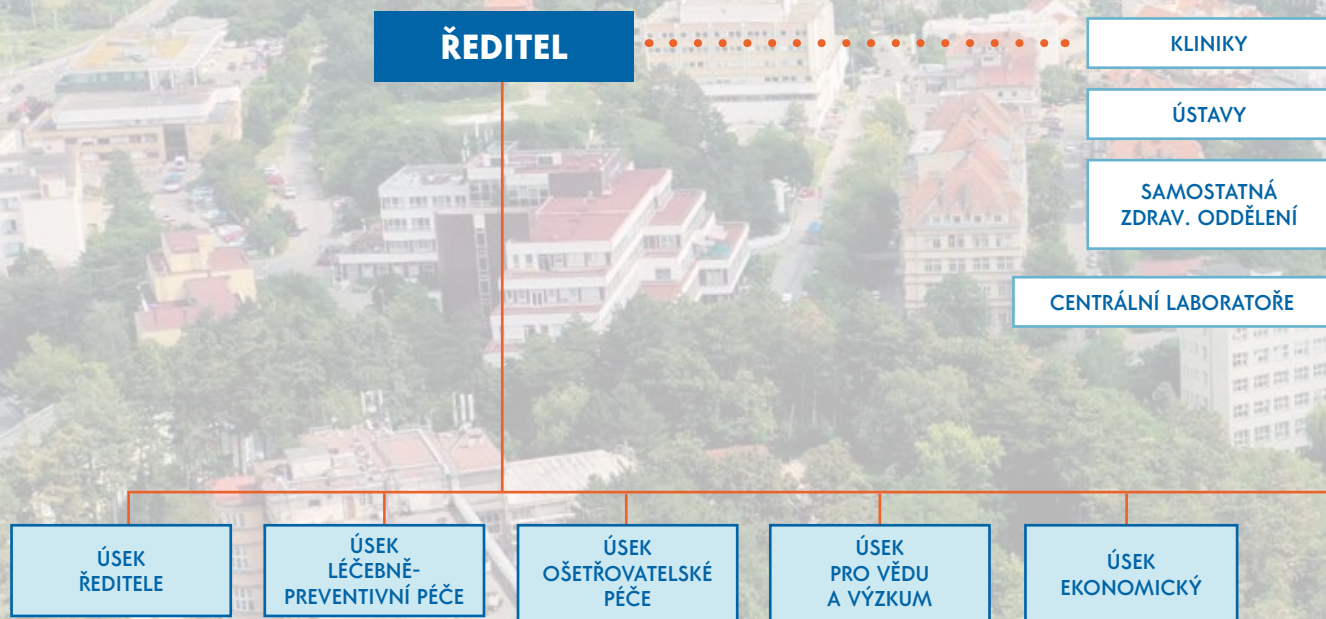


II.

## PROVOZNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ODDĚLENÍ



## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA – FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA







ÚSEK  
OBCHODNÍ

ÚSEK  
PROVOZŇE-  
TECHNICKÝ

ÚSEK  
PERSONÁLNÍ

ÚSEK  
INFORMAČNÍCH  
A KOMUNIKAČNÍCH  
TECHNOLOGIÍ

## ODBOR BEZPEČNOSTI A SEKRETARIÁTU ŘEDITELE FNB

VEDOUCÍ: **MGR. JANA ŽOLKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Odbor bezpečnosti a sekretariátu ředitele zahrnuje Oddělení bezpečnosti a ochrany osob, Oddělení BOZP a PO, Referát krizové připravenosti, pověřence GDPR a sekretariát ředitele FNB. Odbor jako takový plní ve Fakultní nemocnici Bulovka úkoly v oblasti bezpečnosti vyplývající z obecně závazných předpisů v platném znění pro danou oblast.

# ODBOR INTERNÍHO AUDITU A CONTROLLINGU

VEDOUcí: **MGR. JAN KUBŮ**

## ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Odbor se skládá ze tří oddělení: Oddělení interního auditu, Oddělení controllingu a analytiky a Oddělení ombudsmana, přičemž každé z nich plní ve Fakultní nemocnici Bulovka svůj specifický úkol.

### **Oddělení interního auditu (OIA)**

OIA provádí v organizaci auditní a ověřovací činnost, především podle zákona o finanční kontrole č. 20/2001 Sb. Činnost OIA je určena ročním plánem a zahrnuje realizaci auditních akcí, konzultačních zakázek, připomínkových řízení a vyhodnocování plnění uložených nápravných opatření. V rámci auditních akcí byly prověřovány oblasti skladového hospodářství, přístupů do informačních systémů nebo správa nemovitého majetku. OAI poskytovalo konzultace k nastavení vnitřního kontrolního systému, organizační struktuře nebo správě rizik. Zároveň je OIA garantem Protikorupční strategie organizace. V roce 2022 OIA administrovalo externí kontrolu Nejvyššího kontrolního úřadu s názvem Majetek a peněžní prostředky státu, s nimiž hospodaří vybrané fakultní nemocnice.

### **Oddělení controllingu a analytiky (OCA)**

Cílem OCA je reportovat o fungování nemocnice – a to jak managementu, tak i uživatelům v rámci jednotlivých oddělení. Oddělení úzce spolupracuje s Úsekem informačních a komunikačních technologií a Ekonomickým úsekem. OCA zajišťuje budování centrálního datového skladu, který slouží jako zdroj informací k vizualizacím a reportům v Tableau. Stěžejním projektem v roce 2022 bylo vytvoření a spuštění první verze dashboardu Key Performance Indicators (KPI), který reportuje jednotlivým klinickým pracovištím o plnění finančních, produkčních a akademických cílů, které jsou podkladem pro následné řízení a odměňování pracovišť. Oddělení dále zpracovává ad hoc analýzy, především v oblastech financí, úhrad zdravotních pojišťoven a poskytování zdravotní péče.

### **Oddělení ombudsmana (OO)**

Oddělení ombudsmana přijalo v období od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022 celkem 139 stížností, 200 pochval a 72 podnětů. Všechny přijaté stížnosti byly řádně zaevidovány a ve spolupráci s odpovědnými náměstkyněmi a vedoucími pracovníky jednotlivých pracovišť také prošetřeny. OO řeší operativně řadu žádostí či reklamací za vyúčtované služby, dále podněty přijaté telefonicky nebo formou kontaktního formuláře přes webové stránky FNB, ústním i elektronickým podáním. Převážná část stížností směřovala proti nevhodné komunikaci a jednání zdravotnického personálu, proti poskytovaným zdravotním službám, organizačním a provozním nedostatkům, zejména dlouhým čekacím dobám v ambulancích, především v době ústavní pohotovostní služby. Přijátá podání a stížnosti jsou pravidelně vyhodnocována s cílem zkvalitnit poskytovanou zdravotní péči a nastavit nápravná opatření tak, aby v budoucnu dále nedocházelo k podobným situacím, které by mohly vést k podání stížností.



# ODDĚLENÍ PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ

VEDOUCÍ PROJEKTŮ: **MGR. TOMÁŠ BAZALA**

## ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení je složeno z jednotlivých projektových manažerů, kteří plní úkoly zadané vedením realizací programů a projektů, a pomocným personálem. Oddělení funguje v rámci určených programů a projektů s celonemocničním dopadem nebo ve vytipovaných případech, kdy je nutné projektové či procesní řízení, také na menších projektech.

Oddělení úzce spolupracuje s technickými úseky (PTU, UIKT) při implementaci jednotlivých projektů, zároveň úzce komunikuje se zdravotnickým personálem. Cílem oddělení je vytvořit ucelenou metodickou podporu při jednotlivých projektech a vytvářet prostor pro přímější komunikaci záměrů vedení nemocnice směrem k zaměstnancům a také tlumočení potřeb pracovišť směrem k vedení.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V roce 2022 dokončovalo OPŘ ještě odezívající covidové projekty. Podařilo se dokončit provoz Mobilního očkovacího místa na Hlavním nádraží, který byl ukončen v únoru 2022. Zároveň OPŘ kompletně předalo agendu spojenou s očkováním proti covidu-19 v zaběhnutém režimu zpět Klinice infekčních nemocí. Stejně tak došlo k předání agendy odběrového místa plně do správy Centrálních laboratoří.
- Z významných rozvojových projektů se zásadním způsobem posunul projekt Komplexní úpravy Gynekologicko-porodnické kliniky a návazných oborů ve FNB. V rámci stavební studie se podařilo přijít s konceptem přístavby k budově č. 15, která nabídne nové kapacity Centra porodní asistence a zároveň zajistí plynulou návaznost na další provozy.
- V průběhu roku 2022 byl také připravován a realizován projekt obnovy pracoviště lineárního urychlovače v rámci Ústavu radiační onkologie podpořený programem ReAct. V průběhu roku byla soutěžena a připravena projektová dokumentace k stavební připravenosti a také významná soutěž na dodavatele samotné technologie. Během podzimu pak proběhla soutěž na zhotovitele stavby. Stavba je naplánovaná na jaro 2023 a spuštění lineárních urychlovačů do provozu je plánováno na podzim roku 2023.
- Pro další zlepšování funkce nemocnice probíhaly také přípravy dalších rozvojových projektů, například stěhování Neurologického oddělení či budování nových kapacit pro Kliniky plastické chirurgie a Interního oddělení. V průběhu roku 2023 očekáváme soutěž a následně zahájení prací na klíčovém dokumentu rozvoje – generelu FNB.
- Z digitální agendy se podařilo dokončit přípravné práce na implementaci funkčního nástroje Business process managementu. Elektronizace procesů a postupná eliminace papírové agendy je střednědobým plánem vedení nemocnice. V roce 2022 byly připraveny k implementaci obchodní a správní procesy, které značně zjednoduší práci zaměstnanců FNB a zefektivní tak jejich časové vytížení.



## ODDĚLENÍ PR A KOMUNIKACE

VEDOUCÍ: **BC. FILIP ŘEPA**  
TISKOVÁ MLUVČÍ: **MGR. EVA LIBIGEROVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení PR a komunikace ve spolupráci s jednotlivými pracovišti zajišťuje kompletní prezentaci FNB směrem k veřejnosti i zaměstnancům. Jedná se především o následující činnosti: komunikace se zástupci médií, organizace tiskových konferencí a briefingů, vydávání tiskových zpráv, vydávání interního newsletteru, aktualizace obsahu webu Fakultní nemocnice Bulovka, správa sociálních sítí, jednání se státními institucemi z hlediska komunikace, výroba edukačních a prezentačních materiálů, tvorba orientačního systému, pořádání interních workshopů, tvorba a dodržování korporátní identity, event management, podpora náborových aktivit a koordinace předávání darů nemocnici.

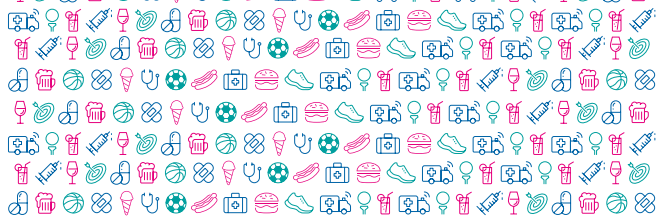
### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Vznikl komplexní Manuál pro nástup nového zaměstnance. Tento praktický průvodce pomáhá novým kolegům projít hladce celým procesem nástupu do nového zaměstnání, usnadňuje spolupráci s Personálním úsekem – Zaměstnaneckým oddělením a přináší důležité informace pro první dny na novém pracovišti.
- Dokončen byl velmi potřebný a užitečný Nejmenší telefonní seznam FNB. Tento interní dokument zahrnuje detailní kontakty na kliniky a oddělení včetně linek na jednotlivá pracoviště. Seznam je k dispozici v tištěné i elektronické podobě.
- Také v roce 2022 oddělení organizovalo několik oblíbených interních akcí, například tradiční Sportovní odpoledne pro zaměstnance nemocnice a jejich rodiny. Součástí programu byl i beachvolejbalový turnaj, kterého se zúčastnilo 15 týmů z Bulovky!
- Pro zpříjemnění nálady na pracovišti proběhla letos i symbolická oslava Dne úsměvu, kdy si zaměstnanci mohli připnout jednoduchou placku se smajlíkem.



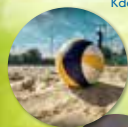


14. ROČNÍK **BEACHVOLEJBALOVÉHO TURNAJE O POKHÁR ŘEDITELÉ**  
A SPORTOVNÍ ODPOLEDNE 24. 6. 2022



## SPORTOVNÍ ODPOLEDNE A BEACHVOLEJBALOVÝ TURNAJ PRO ZAMĚŠTNANCE BULOVKY

Kdy: v **pátek 24. 6. 2022 od 14 do 21 hodin**  
Kde: **Sportcentrum Koráb**



**DOBŘE  
JÍDLO A PÍTI  
SPORT  
A SÁBAVA**



**PRIJÍTE I S RODINOU!**  
SC Koráb je 10 minut od Bulovky, Krájčova 2261/20a, Praha 8 - Libeň



## SPORTOVNÍ ODPOLEDNE NÁS BAVILO



SPORTCENTRUM KORÁB - PÁTEK 24. 6. 2022

Děkujeme všem, kteří na sportovní odpoledne dorazili, ať už jako aktivní sportovci, nebo se přišli jen s kolegy pobavít a strávit s nimi čas v pohodové neformální atmosféře.



**KOMPLETNÍ FOTOGALERIE ZE SPORTOVNÍHO ODPOLEDNE NALEZETE NA INTRANETU**  
[včetně fotozóny v areálu nemocnice]





**CHIRURGICKÁ KLINIKA  
FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA  
a 1. LF UK**



## CENTRUM PRO LÉČBU TĚŽKÉHO ASTMATU

Těžké astma je vážné onemocnění dýchacích cest, které vyžaduje pozornost specializované péče. Na Bulovce se o tyto pacienty dohlédne praktičtější. Naše Centrum pro léčbu těžkého astmatu se stalo jedním z nejpopulárnějších v ČR. Na naší klinice je postacím a dispozicí svěřeny i odborníci a moderní diagnostická technika.

V současnosti máme k dispozici tzv. biologickou léčbu astmatu monoklonálními protilámkami, které přeměňují astma na konkrétní typ astmatu. Výsledkem je snížení příznaků, počtu hospitalizací a výrazně zlepšení kvality života. Podává se pravidelně podkožně v 1-2 měsíčních intervalech podle typu léčby. V současnosti chvíli používáme dva základní typy biologické léčby:

- léčbu monoklonálními protilátkami Anti-IgE o monoklonální protilátkou Anti-IL13/4/5. Léčba je vhodná pro pacienty s klinicky významnou alergii, která v nich způsobuje těžké astma.
- léčbu smlévkou protilátek s účinnou složkou Ixekicem (Anti-IL5 a Anti-IL5R). Indikací je v případě onemocnění vyjádření v nodulárním molární, která jsou. Jsou příznaky nejen v průdušnicích, ale také v ostatních částech dýchacího traktu.

Ordninční hodiny: ÚP-ST 15:00-18:00  
Objednatel: +420 26406 2081 nebo e-mail: david.holamb@bulovka.cz, lydia.kusan@bulovka.cz

doc. MUDr. Norbert Paul, Ph.D.  
primář: klinika protilátek PNB a 1 LF UK

VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVNÍŠTĚ

**CHIRURGICKÁ KLINIKA  
FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA  
a 1. LF UK**



## HRUDNÍ CHIRURGIE

Péče o plicní pacienty se na Fakultní nemocnici Bulovka pyšlí dlouhou tradicí. Její počátky sahají do roku 1931, kdy byl otevřen plicní pavilon, a následně dále v rozšíření konvalescenční léčby a chirurgické výkony. Samostatná oddělení hrudní chirurgie bylo v roce 2004 převedeno z plicního pavilonu do organizační struktury chirurgické kliniky. S výjimkou plicních transplantací se zde provádí všechny plíce a hrudní operace – klasicky i minimálně invazivně (videoklasická). V rámci komplexní onkologické péče se tu operují pacienti s nádory plic, mediastina, jazyk i hrudní stěny (kombinované resekce hrudníku, torakotomie, plíce pro rakovinu).

**INVERZIBILNÍ ELEKTROPORACE  
S PŘÍSTROJEM NANOKNIFE**

Začalo výjimečné plicní operace bylo experimentálně provedeno na Bulovce v roce 2012. Poprvé na světě tu byl odstraněn a plíce zbytný nádor, který byl jazyk způsobem metastabilní. Destrukci nádoru způsobuje speciálně upravené elektrické proud aplikované do nádoru elektrodami. Zbytný nádor byl zničen, zbytek plíce zůstal intaktní a plíce funkční. Reakce nádoru nebyla problematická. Postupně bylo postupy operováno ještě několik dalších pacientů.

doc. MUDr. Jan Fanta, DrSc.  
primář: Onkologická klinika FN

VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVNÍŠTĚ

**ORTOPEDICKÁ KLINIKA FN8,  
1. LF UK A IPVZ**



## FIFA MEDICAL CENTRE OF EXCELLENCE

V roce 2010 byl Ortopedická klinika FN8, 1. LF UK a IPVZ ve spolupráci s Radou pro tělovýchovného lékařství a Kardiologiči II. Interní kliniky a Kliniky rehabilitačního lékařství 1. LF UK přičleněn statut FIFA Medical Centre of Excellence.

Ortopedická klinika se tak stala v pořadí 18. centrem na světě (první v bývalé východní Evropě) z celkového dohodovaného počtu 49 center (je počítáno rokem 2021). Jedná se o nezávislou organizaci, jejíž cílem je poskytnout zdravotní péči ve spolupráci s profesionálními, víceoborovými zdravotními křesly. Další činnosti jsou realizovány s podporou sponzorů a ve spolupráci s klíčovými partnery FIFA, FAČR a dalšími centry.

členové centra: Zdravotní péče  
Prevenční úprava  
Pedagogická činnost  
Vědecká činnost

Prof. MUDr. Jiří Chmela, CSc.  
Průběžný koordinátor kliniky FN8,  
1. LF UK a IPVZ a člen Mezinárodního  
FIFA a FAČR

„  
Poskytujeme medicínskou péči  
fotbalistům na všech úrovních,  
bez rozdílu věku a pohlaví na  
základě nejvyšších dostupných  
poznatků a technických  
vývoje.“

Ortopedická klinika FN8, 1. LF UK a IPVZ  
je spolupráci s Radou pro tělovýchovného lékařství a Kardiologiči II. Interní kliniky a Kliniky rehabilitačního lékařství 1. LF UK přičleněn statut FIFA Medical Centre of Excellence.

Ortopedická klinika se tak stala v pořadí 18. centrem na světě (první v bývalé východní Evropě) z celkového dohodovaného počtu 49 center (je počítáno rokem 2021). Jedná se o nezávislou organizaci, jejíž cílem je poskytnout zdravotní péči ve spolupráci s profesionálními, víceoborovými zdravotními křesly. Další činnosti jsou realizovány s podporou sponzorů a ve spolupráci s klíčovými partnery FIFA, FAČR a dalšími centry.

členové centra: Zdravotní péče  
Prevenční úprava  
Pedagogická činnost  
Vědecká činnost

VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVNÍŠTĚ

**NA BULOVKU KAŽDOROČNĚ ZAMÍŘÍ  
NEJVĚTŠÍ POČET VOZŮ  
ZDRAVOTNICKÉ ZÁCHRANNÉ SLUŽBY  
ZE VŠECH NEMOCNIC ČESKÉ REPUBLIKY**



SPOLUPRACUJEME SE  
ZZS HL. M. PRAHY  
A ZS STŘEDOČESKÉHO KRAJE

# 27 130

VOZŮ ZZS DORAZILO V ROCE 2021 DO NAŠÍ NEMOCNICE.

... TO PŘEDSTAVUJE  
ZHRUBA 75 PRŮJEZDŮ  
KAŽDÝ DEN.

PACIENTI JSOU NEJČASTĚJI PŘIVÁŽENÍ  
NA URGENTNÍ PŘÍJEM, CHIRURGICKOU KLINIKU,  
INTERNÍ ODDĚLENÍ A PEDIATRICKÉ ODDĚLENÍ.

VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVNÍŠTĚ



## NEJMENŠÍ TELEFONNÍ SEZNAM

**KRIZOVÁ  
A HAVARIJNÍ ČÍSLA**

Záchranná služba	155
Násilný záchranář sbor	150
Policie ČR	158
Městská policie	156
Police MOP B – Libeň	974 858 561

**PŘÍMÉ  
TELEFONNÍ LINKY  
V AREÁLU NEMOCNICE**

První pomoc v areálu (KPR)	2222
Kontaktní místo	2992
Krizový telefon (mimořádná událost)	6000, 2597
Ostraha	2259, 6178
Odložená doprava 24h dispečink	2200
Technický dispečink	2826, 6868
Ochlovatva požární	2418
Hlavní vstane	2514

VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVNÍŠTĚ

## BUDOVA 1

5 ODDĚLENÍ FUNKČNÍ DIAGNOSTIKY – CENTRUM PREVENTIVNÍ PÉČE  
5 ODDĚLENÍ FYZIKÁLNÍ A LÉČEBNÉ REHABILITACE (FRLR)  
5 RADDIAGNOSTICKÉ ODDĚLENÍ – CENTRÁLNÍ RTG  
6 EKONOMICKÝ ÚSEK  
6 ODDĚLENÍ EKONOMICKÝCH ANALÝZ  
6 FINANČNÍ ÚČTÁRNA  
6 OPERATIVNÍ EVIDENCE MAJETKU  
6 ČIŠNICKÉ ODDĚLENÍ  
7 LÉŽARNA I.  
7 ODDĚLENÍ PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ  
7 OSTRANA AREÁLU  
7 ŘEDITELSTVÍ NEMOCNICE  
7 PERSONÁLNÍ ÚSEK  
7 ODDĚLENÍ PR. A KOMUNIKACE

ODDĚLENÍ FUNKČNÍ DIAGNOSTIKY – CENTRUM PREVENTIVNÍ PÉČE	
laboratorní	2564
fax	266 084 126
průběh	2564, 3292, 6916
výhledová	2564, 4917
zápisník	283 842 233
zápisník	4236
kardiologická ambulance	2567
angiologická ambulance	2565
interní ambulance – základní lékař, kardiologie	2562
ambulance interní/kardiologie, hotový	4236
ambulance medicína	4232

ODDĚLENÍ FYZIKÁLNÍ A LÉČEBNÉ REHABILITACE (FRLR)	
vodoléčba	2802
cvičebna 1	2105
cvičebna 2	2125
cvičebna 3	2804

RADDIAGNOSTICKÉ ODDĚLENÍ – CENTRÁLNÍ RTG	
průběh	4120
laboratorní	4122
zápisník průběh	2975
vedoucí laborant	2914
konzultní spolupráce	2863, 2913
laboratorní pokoj 1 – služba	2012
laboratorní pokoj 2 – služba	2811
průběhová laboratorní	2811
RTG pracoviště 1 – angiografie	2806
laboratorní pokoj – angiografie	2808
RTG pracoviště 2	2812
RTG pracoviště 3 – klasická	2809
diagnostická laboratorní	2864
pracoviště sonografie	2024

VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVNÍŠTĚ



## SOCIÁLNĚ ZDRAVOTNÍ ODDĚLENÍ

### POSKYTUJE PORADENSKOU ČINNOST PACIENTŮM A JEJICH RODINÁM

**POMÁHÁME ZAJIŠŤOVAT:**

- Služby domácí péče (ošetřovatelskou zdravotní službu, pečovatelskou službu),
- další následná zařízení (LDN, ošetrovatelská centra, rehabilitační zařízení),
- azylové domy, kontaktní centra (pro osoby bez příštěší),
- sociální zařízení (domovy pro seniory, domy s pečovatelskou službou).

**DÁLE POSKYTUJEME KONZULTACE:**

- Markám přijatých na Gynekologicko-porodnickou kliniku,
- rodičům přijatých dětí na dětská oddělení nemocnice.

KDE NÁS NAJDETE:

**3** FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKVA

## STAŇTE SE DOBROVOLNÍKEM VE FAKULTNÍ NEMOCNICI BULOVKVA

**AKTUÁLNĚ HLEDÁME DOBROVOLNÍKY pro Ústav radiční onkologie a Oddělení následné péče.**

Náplní vaší práce bude poskytování podpory pacientům prostřednictvím individuálního kontaktu - formou rozhovoru, čtení knih, časopisů, hraní společenských her, luštění křížovek, drobné výtvarné činnosti apod. Ve skupinách pak budete s pacienty pracovat v rámci společenských her, tvůrčivých dílniček a můžete si i společně zapívat.

**DOBROVOLNÍK musí splňovat následující kritéria:**

- věk nad 18 let
- trvalí bezúhonnost
- spolehlivost, komunikativní dovednost
- flexibilita
- zájem o bezplatnou pomoc pacientům

**KONTAKT v případě zájmu o dobrovolnickou činnost ve FNE:**

**Mgr. Věra Čermáková**  
e-mail: vera.cermakova@bulovka.cz  
tel.: +420 775 972 369

**TEŠÍME SE NA VÁS!**

**3** FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKVA

## STIPENDIJNÍ PROGRAMY NA BULOVCE

**Milé studentky, milí studenti,**

Náša nemocnice patří k největším zdravotnickým zařízením České republiky. Poskypujeme nejen základní diagnostickou a léčebnou péči, ale i specializovanou a v některých oborech i super-specializovanou péči. Jsme také vzdělávacím centrem, a to jak budoucích lékařů, tak nestudijních zdravotnických personálů.

Ve školním roce 2022/2023 jsme pro Vás vypracovali **STIPENDIJNÍ PROGRAMY** pro tyto studijní obory:

- ZDRAVOTNICKÝ ASISTENT (průfakultní studium)** - ve druhém ročníku prezenčního studia 225 - 5000 Kč měsíčně
- VŠEOBECNÁ SESTRA** - ve třetím a v čtvrtém ročníku prezenčního studia - 10 000 Kč měsíčně
- DĚTSKÁ SESTRA** - ve druhém a v čtvrtém ročníku prezenčního studia - 10 000 Kč měsíčně
- FYZIOTERAPEUT** - ve druhém a v čtvrtém ročníku vysoké školy prezenčního studia - 10 000 Kč měsíčně
- RADIOLOGICKÝ ASISTENT** - ve druhém a v čtvrtém ročníku vysoké školy prezenčního studia - 10 000 Kč měsíčně

**WWW.BULOVKA.CZ/KARIERA**  
facebook: @bulovka

Tel.: +420 266 084 114, kariera@bulovka.cz  
**TEŠÍME SE NA VÁS!**

**VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVNÍSTE**

**3** FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKVA



## MANUÁL NOVÉHO ZAMĚSTNANCE

**3** FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKVA

**STROUČNĚ O NÁS:**

**22 800** zaměstnanců  
včetně zdravotníků

**31 000** pacientů  
včetně zdravotníků

**13 000** pacientů  
včetně zdravotníků

**2 700** pacientů  
včetně zdravotníků

**1 156 000** pacientů  
včetně zdravotníků

**3** FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKVA

## 1. PŘED NÁSTUPEM DO NOVÉHO ZAMĚSTNÁNÍ

**1) IDENTIFIKACE A DOKONČENÍ VĚSTVY**

**2) PRACOVNĚPRÁVNÍ PRŮBĚHKA**

**3) SEZNAM FORMULÁŘŮ PRO NOVÉHO ZAMĚSTNANCE**

**3** FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKVA

**13. SEZNAM FORMULÁŘŮ PRO NOVÉHO ZAMĚSTNANCE**

Seznam formulářů, které je třeba vyplnit před nástupem do nového zaměstnání.

**3** FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKVA

**13. SEZNAM FORMULÁŘŮ PRO NOVÉHO ZAMĚSTNANCE**

Seznam formulářů, které je třeba vyplnit před nástupem do nového zaměstnání.

**3** FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKVA

## DOVOLUJEME SI VÁS POZVAT NA SEMINÁŘ

**Časopis genitální onemocnění**

**3** FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKVA

## KLINIKA INFEKČNÍCH NEMOCÍ

**FNB a 1., 2. a 3. LF UK**

**NÁRODNÍ CENTRUM PRO IZOLACI A LÉČBU VYSOCE NEBEZPEČNÝCH NÁRAZ**

**NÁRODNÍ CENTRUM HIV/AIDS**

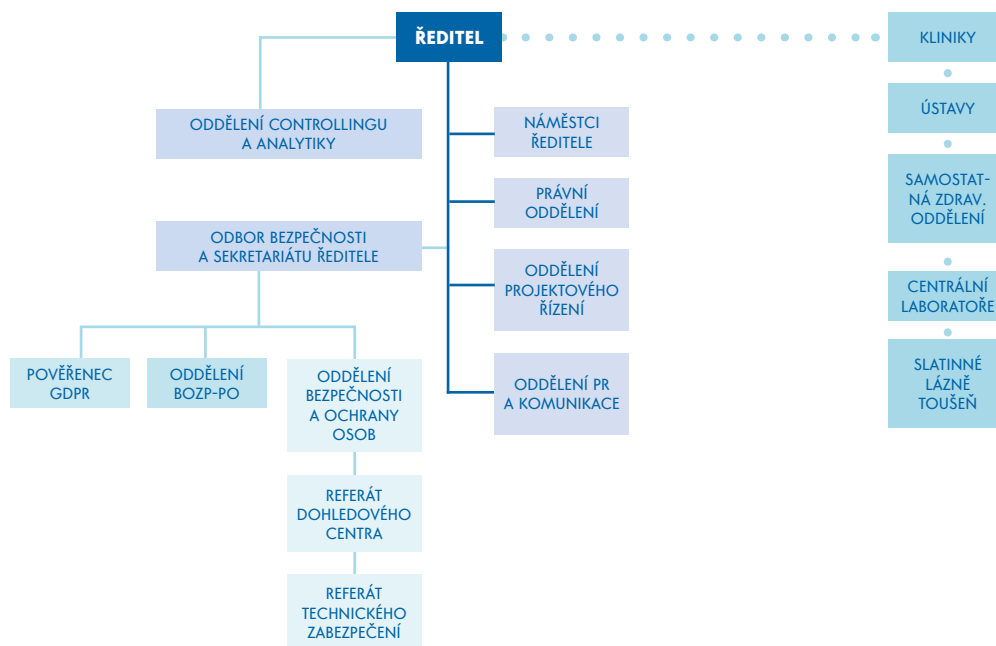
**GARANTOVANÉ CENTRUM VIROVÝCH HEPATITID**

**OČKOVACÍ CENTRUM**

**JSME NEJVĚTŠÍ ZAŘÍZENÍ SVÉHO DRUHU V ČESKÉ REPUBLICE**

**3** FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKVA

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA – ÚSEK ŘEDITELE





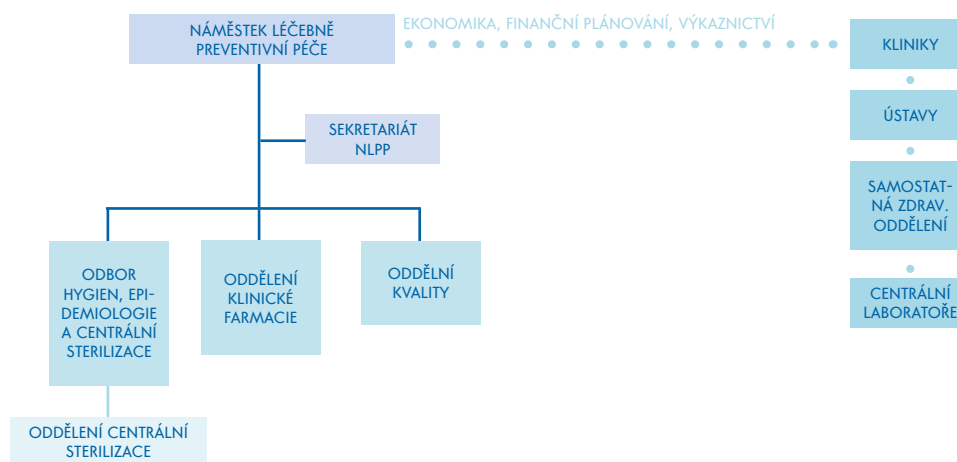
## ÚSEK LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČE

NÁMĚSTKYNĚ PRO LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČI: **MUDR. HANA ROHÁČOVÁ, PH.D.**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Úsek léčebně preventivní péče (ÚLPP) zajišťuje koncepční, metodické a odborné řízení přednostů, primářů a dalších vedoucích zdravotnických pracovníků s cílem dosažení maximální kvality poskytované zdravotní péče. Ve spolupráci s dalšími provozními a administrativními úseky FNB se snaží zajistit dostatečné množství kvalifikovaného lékařského personálu, jeho rozvoj a pracovní podmínky. Pro zvyšování odbornosti a zajištění kvalitní mezioborové spolupráce organizuje ÚLPP pravidelné akreditované celoustavní lékařské semináře. ÚLPP zajišťuje ve spolupráci s Ministerstvem zdravotnictví ČR a Ministerstvem vnitra ČR podíl FN Bulovka na spolupráci při organizování zdravotnických lékařských a vzdělávacích akcí vládního humanitárního programu MEDEVAC.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA – ÚSEK LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČE



## ÚSEK PRO OŠETŘOVATELSKOU PÉČI

NÁMĚSTKYNĚ: **MGR. SOŇA MENDLOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Úsek pro ošetrovatelskou péči se soustředí na koncepční řízení, metodické a odborné vedení ošetrovatelské péče a zajištění vzdělávání zaměstnanců. Základní prioritou úseku je poskytování kvalitní ošetrovatelské péče. K tomuto cíli je nezbytné zajištění dostatečného počtu kvalifikovaného personálu, o což tým Úseku pro ošetrovatelskou péči aktivně usiluje spoluprací s VOŠ a VŠ na praktické i teoretické výuce budoucích nelékařských zdravotnických pracovníků, organizací exkurzí zdravotnických škol ve FNB nebo návštěvami škol za účelem získání nových absolventů. Členové týmu se podílejí také na organizaci vzdělávacích akcí pro studenty SZŠ a VOŠ. V rámci zvyšování kvality ošetrovatelské péče jsou pro NLZP organizovány konference, semináře a další vzdělávací akce tak, aby měl personál možnost načerpat nové poznatky a seznámit se s trendy v oblasti ošetrovatelství.



## NEMOCNIČNÍ KAPLANI

KOORDINÁTOR DUCHOVNÍ PÉČE FNB: **MGR. JAN KOLOUCH**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Kaplaní ve Fakultní nemocnici Bulovka nabízejí rozhovor, naslouchání, laskavé setkání, lidskou blízkost a doprovázení v době nemoci. Pomáhají snižovat stres, překonávat osamění a hledat cestu, jak důstojně zvládnout obtížnou situaci. Těm, kdo mají zájem, nabízejí modlitbu, svátosti, četbu Bible nebo bohoslužby. Poskytují současně motivaci, porozumění a naději. Nemocniční kaplaní poskytují péči v duchovní oblasti všem lidem bez rozdílu jejich vyznání či světového názoru. Zachovávají mlčenlivost a respektují svobodu svědomí. Spolupracují s dalšími duchovními státem uznaných církví a na vyžádání s nimi zprostředkují kontakt.

Duchovní péče v nemocnici: nemocniční kaplaní pravidelně navštěvují přidělená oddělení a zároveň ve spolupráci se zdravotnickým personálem docházejí na vyžádání za konkrétními pacienty v rámci celé nemocnice.

Nemocniční kaple Božího milosrdenství: kaple je otevřena od 6.00 do 18.00 hodin, je využívána především zdravotnickým personálem, ale i pacienti a rodinami pacientů k návštěvám během dne. Kromě pravidelných bohoslužeb a pobožností se zde uskutečňují, po předchozí domluvě, setkání s nemocničními kaplany.

Vzdělávání: již tradičně probíhá v rámci školení BOZP vzdělávání zaměstnanců o duchovní péči.

## ODDĚLENÍ VZDĚLÁVÁNÍ

VEDOUCÍ: **MGR. ALENA DŽUPINOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

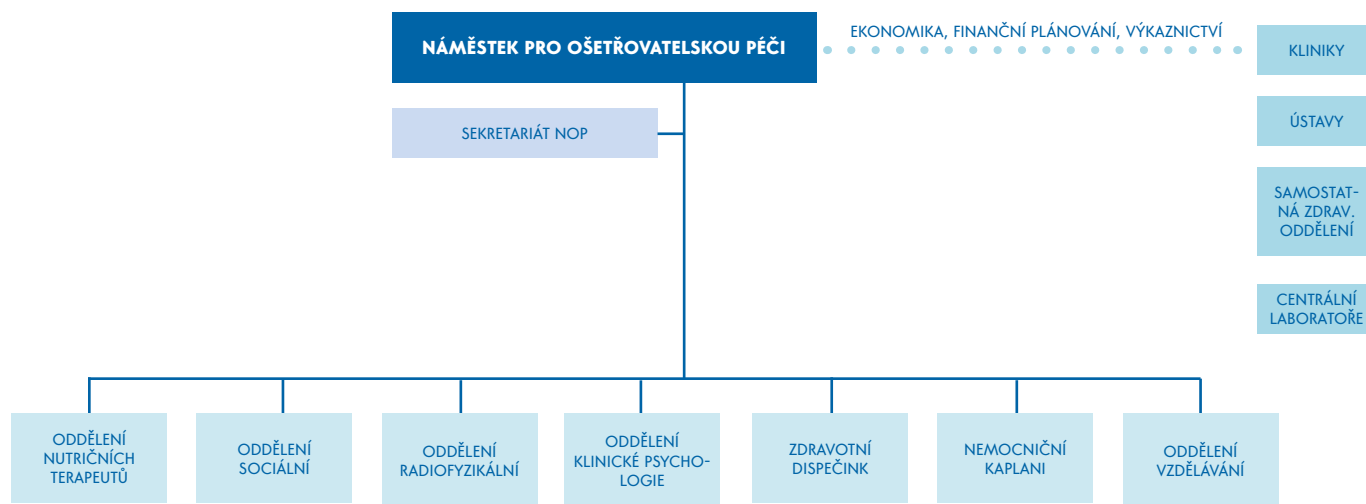
Oddělení vzdělávání zajišťuje a metodicky řídí systém vzdělávání Fakultní nemocnice Bulovka ve vztahu k zaměstnancům, jiným zdravotnickým zařízením, institucím, organizacím a školám. Zejména zajišťuje specializační vzdělávání lékařů, farmaceutů a nelékařských zdravotnických pracovníků, odborné praxe v rámci praktické části aprobační zkoušky a odborné praxe studentů středních, vyšších odborných, vysokých škol a univerzit zdravotnického i nezdravotnického zaměření. Dále má na starosti výzkumná šetření ve FNB v rámci závěrečných prací studentů, vzdělávací akce pro zaměstnance FNB i externí zájemce, proces akreditace specializačního vzdělávání a certifikovaných i kvalifikačních kurzů, dotační program rezidenčních míst pro lékaře i nelékařské zdravotnické pracovníky, smluvní zajištění v oblasti vzdělávání a poradenskou či metodickou činnost.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Realizace nového certifikovaného kurzu Komplexní péče o epidurální katetr včetně aplikace.
- Akreditace praktického vyučování pro přípravu porodních asistentek v bakalářských oborech.



## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA – ÚSEK PRO OŠETŘOVATELSKOU PÉČI



# OBCHODNÍ ÚSEK

## OBCHODNÍ NÁMĚSTEK: PHARMDR. MGR. PAVEL ŠROUB

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Prostřednictvím obchodního náměstka řídí ředitel nemocnice činnost zdravotnických pracovišť v obchodní oblasti. Obchodní náměstek řídí Odbor centrálního nákupu zahrnujícího Oddělení veřejných zakázek a Oddělení materiálně-technického zásobování, Lékárnu a Oddělení specifikací a práce s trhem. Náplň činnosti Obchodního úseku představuje především obchodní vyjednávání s významnými dodavateli v mezích stanovených ředitelem nemocnice, zpracování koncepce obchodní (nákupní) politiky Fakultní nemocnice Bulovka, její implementaci a kontrolu dodržování. Prostřednictvím Lékárny zajišťuje Obchodní úsek zásobování FNB i veřejnosti léčivými přípravky, zdravotnickými prostředky a dalším sortimentem (např. diagnostika). Prostřednictvím Oddělení materiálně technického zásobování zajišťuje nákup a distribuci nezdravotnického materiálu. Oddělení veřejných zakázek organizuje výběrová řízení pro nákup veškerých komodit a služeb FNB v souladu s právním řádem a interními předpisy. Nově zřízené Oddělení specifikací a práce s trhem má nadále za úkol připravovat obtížnější specifikace, sledovat situaci na trhu, vyhledávat nové příležitosti k efektivnějším nákupům. Dále se Obchodní úsek zabývá kontrolou plnění pracovních povinností podřízených vedoucích zaměstnanců a spoluprací s ostatními úseky a odděleními v zájmu naplnění výše uvedených úkolů.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Výpadky léčiv, zdravotnických prostředků a materiálu pro nemocnice byly jednou z největších překážek, se kterými se tým Obchodního úseku musel v roce 2022 potýkat. Nedostatek těchto základních potřeb přinášel komplikace v práci celé nemocnice a vyžadoval zvýšenou flexibilitu a hledání alternativních zdrojů. I přes tuto výzvu se podařilo udržet stabilní tok dodávek a spolupracovat s partnery nemocnice na nalezení efektivních řešení.
- Narušení dodavatelských řetězců bylo dalším zásadním faktorem, který ovlivnil činnost Obchodního úseku. Globální události a omezující opatření ovlivnily tok zboží a surovin, což vedlo k časovým prodlevám a zvýšeným nákladům na zajištění zboží. Přesto se dařilo udržet dodávky co nejplynulejší a je nutno konstatovat, že se povedlo prakticky vyloučit negativní dopady jak na naše pacienty, tak na provoz nemocnice jako celku.
- Napětí v mezinárodní politice, zejména agrese Ruska vůči Ukrajině, také způsobilo významné problémy. Tato situace přinesla nejistotu a změnu v obchodním prostředí, nárůst cen a snahy dodavatelů navýšit dodavatelské ceny vůči FNB. Bylo nutné přizpůsobit se novým podmínkám a rychle reagovat na vznikající situace. Většina práce složek Obchodního úseku byla v roce 2022 věnována tomu, aby se FNB ubránila neodůvodněným nárůstům cen léčivých přípravků a zdravotnických prostředků, zejména s ohledem na to, že většina produkce zmíněných komodit leží mimo ČR a inflační tlaky na straně nákladů dodavatelů dokázalo absorbovat posílení kurzu české koruny vůči euru a dolaru a tudíž se snaha dodavatelů zvýšit ceny jevila jako neadekvátní.
- Dařilo se i dostát požadavkům na rozsah náhradního plnění nezbytného pro naši organizaci, a to zejména podrobným jednáním s jednotlivými dodavateli. „Věříme, že jsme v roce 2022 prokázali naši odolnost a schopnost přizpůsobit se proměnlivému obchodnímu prostředí,“ uvádí obchodní náměstek.

## LÉKÁRNA

VEDOUCÍ LÉKÁRNY: **MGR. PAVLA PELANTOVÁ**

VEDOUCÍ FARMACEUTICKÁ ASISTENTKA: **EVA TURJAKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Lékárna FNB se řadí mezi lékárny vyššího typu s odbornými pracovišti a je tvořena vedoucím lékárnou, farmaceuty, farmaceutickými asistenty, sanitáři, obchodními referenty a skladníky. Za lékárnou vystupuje vedoucí lékárnou, který je přímo podřízen obchodnímu náměstkovi.

Lékárna je organizačně členěna na:

- Oddělení HVLP
- Oddělení IPLP a sterilních léčivých přípravků
- Oddělení přípravy cytostatických léčiv
- Oddělení kontroly léčiv a labor. chemikálií
- Oddělení výdeje léčiv I., II. a III.
- Oddělení zdravotnických prostředků
- Prodejna zdravotnických prostředků
- Oddělení administrativy

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V lékárně byl rok 2022 plný výzev. Přinesl ale také mnoho úspěchů a nových příležitostí. Jednou z nejvýznamnějších událostí bylo zvýšení obrátu lékárnou. Díky úsilí vynikajícího týmu se podařilo zvýšit objem prodeje a dosáhnout uspokojivých výsledků, přestože celý lékárenský provoz trpěl nedostatkem odborného personálu. Toto zvýšení obrátu je výsledkem neustálé snahy o vylepšování služeb a poskytování kvalitních léků a zdravotnických prostředků pacientům.
- Jednou z velmi důležitých aktivit bylo také zajištění dodávek léčiv pro Nemocnici Nymburk. Spolupráce s nemocnicí byla modelovým řešením dalšího rozvoje horizontální spolupráce mezi veřejnoprávními nemocnicemi, který hodláme v dalších letech podporovat (např. Nemocnice následné péče Praha Vysočany). Tato jednání mají za cíl rozšíření působnosti a poskytování služeb širšímu okruhu pacientů. Věříme, že tato vzájemně výhodná spolupráce přinese vyšší efektivitu, hospodárnost a zkvalitnění péče o pacienty.
- Jednou z největších výzev, se kterou se lékárna musela potýkat, byl shora zmíněný kritický nedostatek odborného personálu. Nedostatek kvalifikovaných pracovníků ovlivnil každodenní provozní procesy a vyžadoval zvýšenou flexibilitu a přizpůsobení. Přesto se dařilo udržet vysokou kvalitu služeb a aktivně pracovat na zajištění a podpoře personálu. Byla přijata celá řada opatření s cílem stabilizovat a rozvíjet kolektiv lékárnou. Přesto v souvislosti se zmiňovaným nedostatkem personálu bylo nezbytně nutné dočasně zastavit noční pohotovostní služby. Obnovení nočních pohotovostních služeb lze předpokládat v prosinci roku 2023. Nedostatek personálu ovlivnil i spuštění pilotních programů pro záchyt receptů a spuštění rezervačního systému pro objednávky klientů z okolí nemocnice, spuštění obojího bylo nezbytně posunout na rok 2023.
- I přes nepříznivou personální situaci se v oblasti léčivých přípravků podařilo dosáhnout vysoké prosoutěženosti.
- Trh léčivých přípravků je s postupujícím časem bohužel stále méně konkurenční a vyžaduje neustálou adaptaci a inovaci. Lékárna FNB se však s touto výzvou dokázala vypořádat a udržet si nadstandardní zásobování a tím i konkurenceschopnost. Celý tým pracoval na optimalizaci sortimentu a vyhledávání nejlepších dodavatelů, aby bylo možné poskytnout zákazníkům nejvyšší kvalitu a dostupnost léčivých přípravků. Rok 2022 tak byl pro lékárnou FNB plný výzev, ale i úspěchů.

## ODDĚLENÍ SPECIFIKACÍ A PRÁCE S TRHEM

VEDOUcí: **BC. MARCELA SOBOTKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení specifikací a práce s trhem je tvořeno vedoucím a odbornými referenty. Za oddělení vystupuje vedoucí, který je přímo podřízený obchodnímu náměstkovi, přičemž je přímo nadřízený ostatním zaměstnancům oddělení. Hlavní činností je zejména monitoring situace na trhu a metodické řízení odborných garantů při přípravě jednotlivých specifikací.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Oddělení bylo založeno v dubnu 2022 a plného personálního obsazení dosáhlo v červnu 2022, kdy bylo obsazeno třemi odbornými pracovníky. Hlavním cílem oddělení bylo urychlení přípravy veřejných zakázek v oblasti léčiv, zdravotnických prostředků a dalšího materiálu. Byla vypracována metodika tvorby specifikací, která měla za cíl dosáhnout co nejotevřenějších veřejných soutěží. Díky této metodice je možné zajistit spravedlivý a transparentní výběr dodavatelů, stejně tak jako kontrolu potřebnosti, hospodárnosti a efektivity poptávaného zboží.
- V průběhu roku bylo zahájeno průběžné sledování výsledků jednotlivých veřejných soutěží a jejich vývoje v čase. Tento proces umožnil porovnávat výsledky s vývojem na trhu a analyzovat efektivitu jednotlivých rozhodnutí. Na základě těchto informací byly prováděny nezbytné úpravy v jednotném sortimentu, aby byla zajištěna aktuálnost a cenová výhodnost nakupovaného portfolia. Práce oddělení jednoznačně přispěla k větší efektivitě a transparentnosti veřejných soutěží, což má pozitivní dopad na zabezpečení potřeb nemocnice.

## ODBOR CENTRÁLNÍHO NÁKUPU

VEDOUcí: **BC. MARTIN VACKÁŘ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Odbor centrálního nákupu (OCN) je tvořen vedoucím, obchodními referenty, administrativní zaměstnanci a skladníky. Za OCN vystupuje vedoucí odboru, který je přímo podřízený obchodnímu náměstkovi.

Odbor centrálního nákupu je organizačně členěn na:

- Oddělení veřejných zakázek
- Materiálně technické zásobování

## ODDĚLENÍ MATERIÁLNĚ-TECHNICKÉHO ZABEZPEČENÍ

VEDOUCÍ: **ING. ONDŘEJ UHLÍŘ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení materiálně-technického zabezpečení (MTZ) zajišťuje pořizování a skladování nezdravotnického materiálu pro FNB (kancelářské potřeby, drogerii, klinik boxy, pytle, papírový program, OOPP, domácí elektrospotřebiče a další), vytváří podklady pro veřejné zakázky, průběžně vyhodnocuje efektivnost, účelnost a hospodárnost nákupů a stavu skladových zásob, odpovídá za plynulé zásobování jednotlivých oddělení a klinik všemi potřebnými druhy materiálů a dalších prostředků nezbytných pro plnění jejich úkolů.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- I pro Oddělení materiálně-technického zabezpečení byl rok 2022 plný výzev a změn. Nicméně MTZ dosáhlo řadu úspěchů. Personální situace zůstává dlouhodobě stabilní, což představuje klíčový faktor úspěchu tohoto oddělení. Stabilita personálu umožnila udržet efektivitu práce a plnit úkoly v souladu s očekávanými.
- Dalším velkým úspěchem oddělení MTZ je vysoká prosoutěženost obstarávaných komodit. Trh s komoditami v portfoliu MTZ je našťastí dosud konkurenční a tudíž umožňuje omezovat růst nákladů na nezbytné minimum.
- Dále se pracovalo na zlepšení strategie nákupu a hledání nových dodavatelů prostřednictvím výběrových řízení. V současné době oddělení MTZ zajišťuje i agendu, kde by byl optimální dohled odborníků, např. v oblasti IT agendy u správy spotřebního tiskového materiálu.



# ODDĚLENÍ ZDRAVOTNICKÝCH PROSTŘEDKŮ

VEDOUCÍ: **EVA TURJAKOVÁ**

## ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení zdravotnických prostředků je tvořeno vedoucím, farmaceutickými asistenty, obchodními referenty, sanitáři a skladníky.

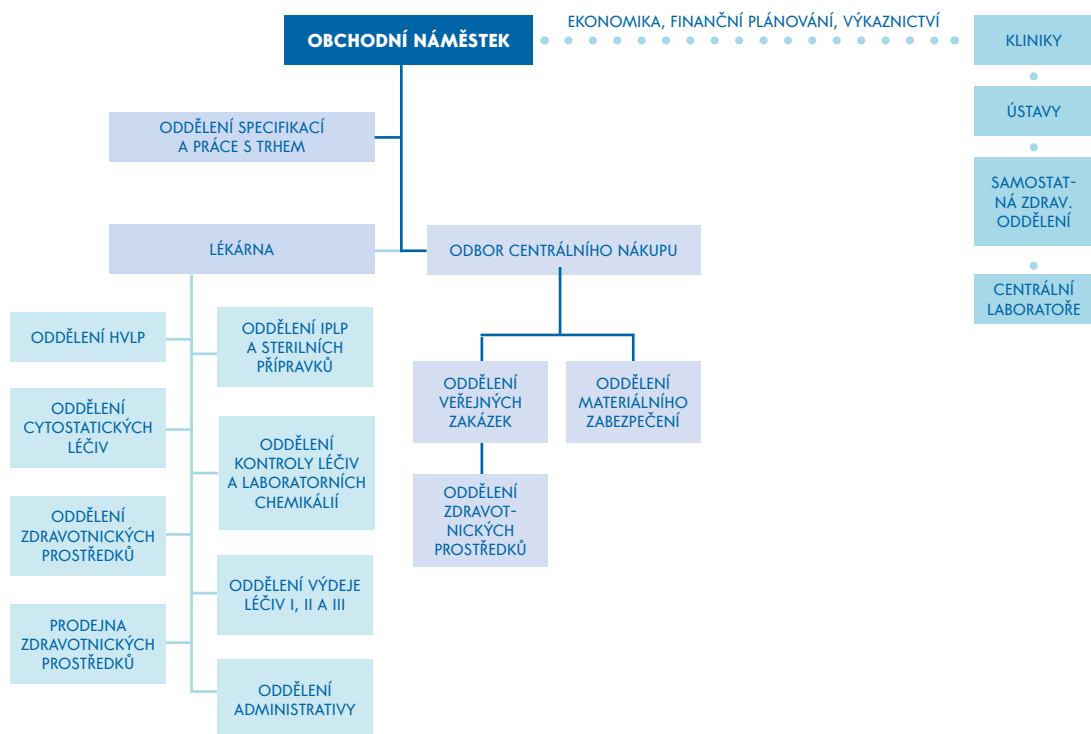
Činnosti oddělení tvoří zejména:

- Příprava efektivního nákupu zdravotnických prostředků a zdravotnického materiálu pro potřeby FNB.
- Zásobování jednotlivých zdravotnických pracovišť těmito prostředky.
- Kompletace faktur.
- Měsíční kontrola skladových zásob a expirací včetně vedení příslušné evidence.
- Další činnosti dle pokynů vedoucí lékárny.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Jedním z významných úkolů oddělení bylo zajištění nákupů v rámci programu MEDEVAC pro Ukrajinu. Společně s partnery se tým oddělení aktivně zapojil do této humanitární mise a zajistil rychlé a efektivní dodávky zdravotnického materiálu. Oddělení sehrálo klíčovou roli při koordinaci a logistice těchto dodávek a tudíž i v přispění k poskytnutí životně důležité zdravotní péče postiženým oblastem.
- Dalším významným úspěchem bylo dosažení úspor díky levnějším nákupům zdravotnického materiálu. Průběžně byl monitorován trh a vyhledávány alternativní dodavatelé a levnější možnosti, aniž by to bylo na úkor kvality. Díky této strategii bylo dosaženo významných úspor, které přispěly k efektivnímu využití rozpočtu a zajištění vyšší dostupnosti potřebných zdravotnických prostředků.
- Horizontální spolupráce s partnery nemocnice (ortopedie, plicní, traumatologie a další) byla také klíčovým faktorem úspěchu. Tato spolupráce umožnila lépe porozumět jejich potřebám a navrhnout efektivní strategie zabezpečení a materiálního hospodářství, díky čemuž bylo dosaženo optimalizace procesů a synergických výsledků.
- Nelze však přehlížet kritický nedostatek personálu, s nímž se nemocnice potýká i zde. Nedostatek kvalifikovaných pracovníků byl výzvou, které jsme museli čelit. Přestože byla přijata opatření k optimalizaci práce a zvýšení efektivity, personální nedostatek negativně ovlivnil schopnost plně saturovat potřeby nemocnice.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA – ÚSEK OBCHODNÍ



# ODDĚLENÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

VEDOUCÍ: **ING. LYDIE ZBUZKOVÁ**

## ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení veřejných zakázek zajišťuje realizaci zadávacích řízení dle zákona č. 134/2016 Sb., zákon o zadávání veřejných zakázek, v platném znění, a dále výběrových řízení na veřejné zakázky malého rozsahu a veřejné zakázky zadávané mimo zadávací řízení.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Rok 2022 byl pro oddělení plný zásadních výzev a změn, především v souvislosti s personální situací a nárůstem objemu složitých veřejných zakázek. Personální situace v Oddělení veřejných zakázek bohužel zůstala neuspokojivá a nedostatek kvalifikovaného personálu stále ovlivňoval jeho schopnost plně vyhovět rostoucímu objemu veřejných zakázek. Přesto byla evidentní snaha využít dostupné zdroje co nejefektivněji a zajišťovat agendu veřejných zakázek v souladu s platnými předpisy.
- Velký nárůst objemu komplikovaných veřejných zakázek byl velkou výzvou, zejména v souvislosti s dotačními tituly, např. ReactEU. Tyto dotační programy přinesly významné finanční prostředky pro rozvoj nemocnice, ale také vyžadovaly pečlivou a transparentní přípravu veřejných zakázek. Oddělení se intenzivně věnovalo těmto projektům a zajišťovalo veřejnou soutěž v souladu s podmínkami dotačních titulů.
- Dalším významným krokem bylo zavedení dynamických nákupních systémů v různých oblastech, jako jsou léčiva, rukavice nebo dezinfekční prostředky. Tyto systémy umožňují pružný nákup potřebného materiálu, a to za výhodných podmínek pro FNB.
- Oddělení veřejných zakázek pečlivě monitorovalo zavádění nové legislativy a mezi prvními zavádělo nové postupy využitelné pro veřejné soutěže v oblasti nemocnic pro zajištění co nejlepší hodnoty za vynaložené prostředky.
- V důsledku obrovského nasazení celého týmu oddělení se podařilo mnohonásobně zvýšit objem administrovaných veřejných zakázek oproti předchozím obdobím.

## PROVOZNĚ-TECHNICKÝ ÚSEK

NÁMĚSTEK: **ING. VÁCLAV STUDENÝ**

ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Provozně-technický úsek odpovídá za rozvoj, provoz a údržbu nemovité infrastruktury, zdravotnické techniky a technologických zařízení, hospodářskou a zdravotnickou dopravu, úklid, stravování a další provozní podporu chodu celé nemocnice.

# ODBOR ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY

VEDOUcí: **ING. ONDŘEJ AUDOLENSKÝ**

## ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení biomedicínského inženýrství odpovídá za rozvoj, údržbu, revize, servis a opravy zdravotnické a laboratorní techniky a přístrojů, vyhrazených zařízení (např. zdravotnické tlakové nádoby), oblast metrologie a zajištění kalibrace měřidel a ověření stanovených měřidel.

Oddělení podpory a nákupu odpovídá za kompletní administrativu související s provozem a údržbou zdravotnické techniky a technologických zařízení, zabezpečením medicínálních plynů, metrologií a potrubní pošty, administrací objednávek, likvidací faktur a přípravou podkladů, zejména specifikací pro zadávání veřejných zakázek v oblasti nákupu komodit a služeb pro údržbu, opravy a rozvoj v působnosti odboru.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Mezi nejvýznamnější investice do zdravotnické techniky v roce 2022 patřila celková obnova 23 ks anesteziologických přístrojů. Nové anesteziologické přístroje disponují rozšířeným sledováním parametrů a umožňují tak větší kontrolu nad průběhem anestezie.
- Další významnou investicí bylo pořízení O-ramene na operační sály Ortopedické kliniky. Jde o mobilní RTG přístroj, který výrazně přispěje k modernizaci pracoviště Ortopedické kliniky v oblasti spondylochirurgie, jelikož nabízí intraoperativní 3D zobrazení srovnatelné se zobrazením CT.
- Mezi další významné investice patřila obnova laparoskopických věží na Chirurgické klinice, obnova a doplnění mobilních digitálních RTG a obnova centrálních monitorovacích systémů na ARO a JIP Kliniky infekčních nemocí.



## ODBOR NEMOVITÉ INFRASTRUKTURY

VEDOUCÍ: **JAROSLAVA MUSILOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení rozvoje nemovité infrastruktury odpovídá za plánování rozvoje, údržby a oprav nemovité infrastruktury; za aktuálnost a platnost certifikátů, osvědčení a dalších dokumentů vztahujících se k nemovité infrastruktuře (PENB, energetické audity, revizní zprávy, apod.).

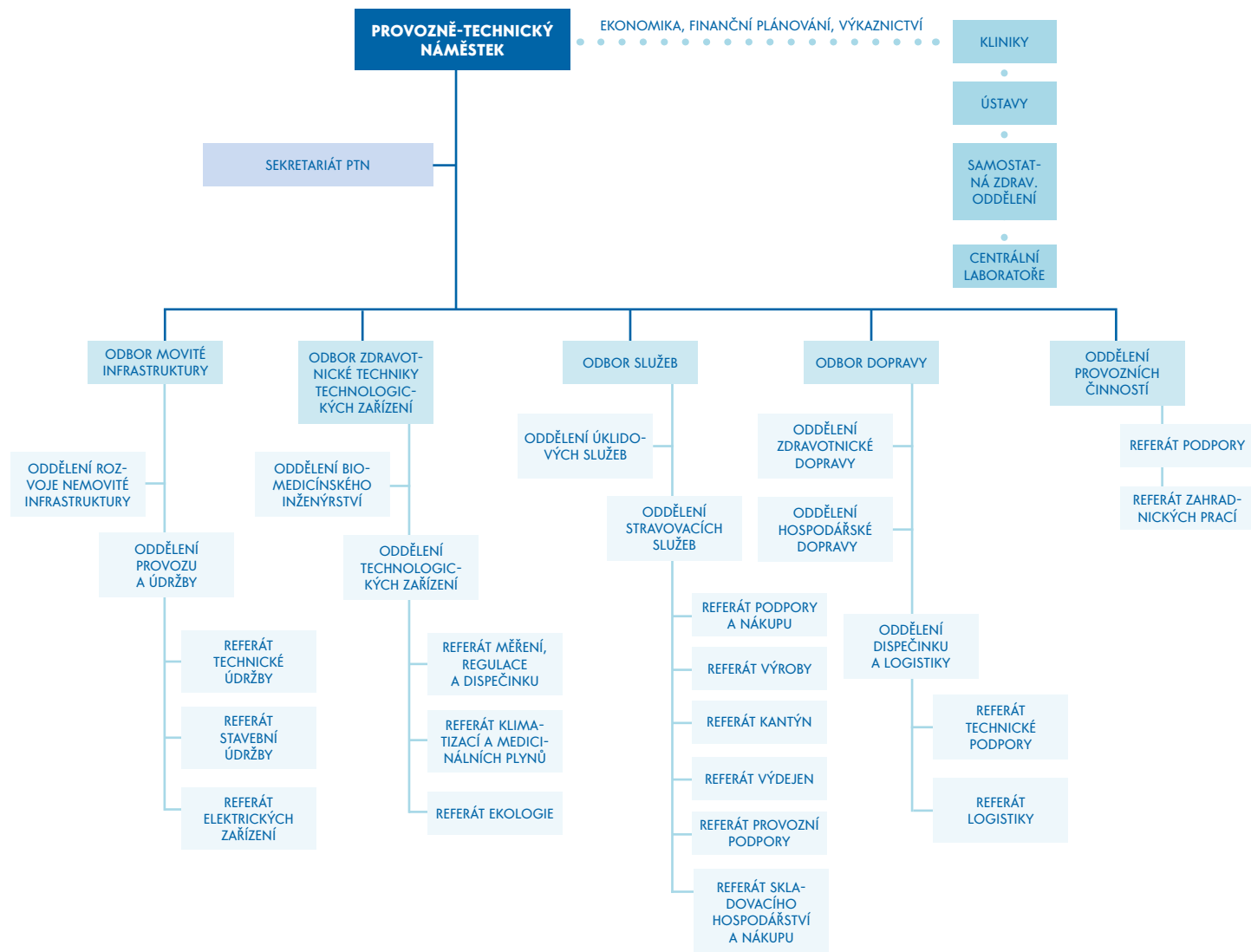
Oddělení provozu a údržby odpovídá za realizaci technické správy, oprav, servisu a údržby nemovitostí a technických prostředků s tím souvisejících, včetně elektrických zařízení v ní umístěných a servisu; za komplexní správu, údržbu a regulaci tepelného hospodářství, kontrolu a správu topných kanálů.

- Referát technické údržby odpovídá za zabezpečení údržby, oprav a servisu technických zařízení souvisejících s provozem nemovité infrastruktury (např. instalatérské práce, zámečnické práce).
- Referát stavební údržby odpovídá za zabezpečení údržby a oprav stavebních částí nemovité infrastruktury (např. malování, truhlářské práce, stavební práce).
- Referát elektrických zařízení odpovídá za zabezpečení technické údržby, servisu a oprav elektrických zařízení souvisejících s provozem a užíváním nemovité infrastruktury (např. výtahy, rozvaděče) a dalších elektrických přístrojů mimo zdravotnickou techniku.
- Referát podpory a nákupu odpovídá za kompletní administrativu související s provozem a údržbou nemovité infrastruktury, administrací objednávek, likvidací faktur a přípravou podkladů, zejména specifikací pro zadávání veřejných zakázek v oblasti nákupu komodit a služeb pro údržbu, opravy a rozvoj nemovité infrastruktury FNB.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Pavilon 13 Ortopedie: výměna technologie výměňkové stanice za 7 000 000 Kč.
- Pavilon 07 Infekce: stavební připravenost pro chladicí boxy za 1 500 000 Kč.
- Pavilon 14 Ubytovna sester: rekonstrukce bytové jednotky za 700 000 Kč.
- Pavilon 06 ÚRO: rekonstrukce zázemí lékařů za 800 000 Kč.
- Pavilon 13 Ortopedie, Centrální sterilizace: podlahy a automatické dveře za 500 000 Kč.
- Potrubní pošta: rozšíření za 1 348 672 Kč vč. DPH.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA – ÚSEK PROVOZNĚ-TECHNICKÝ



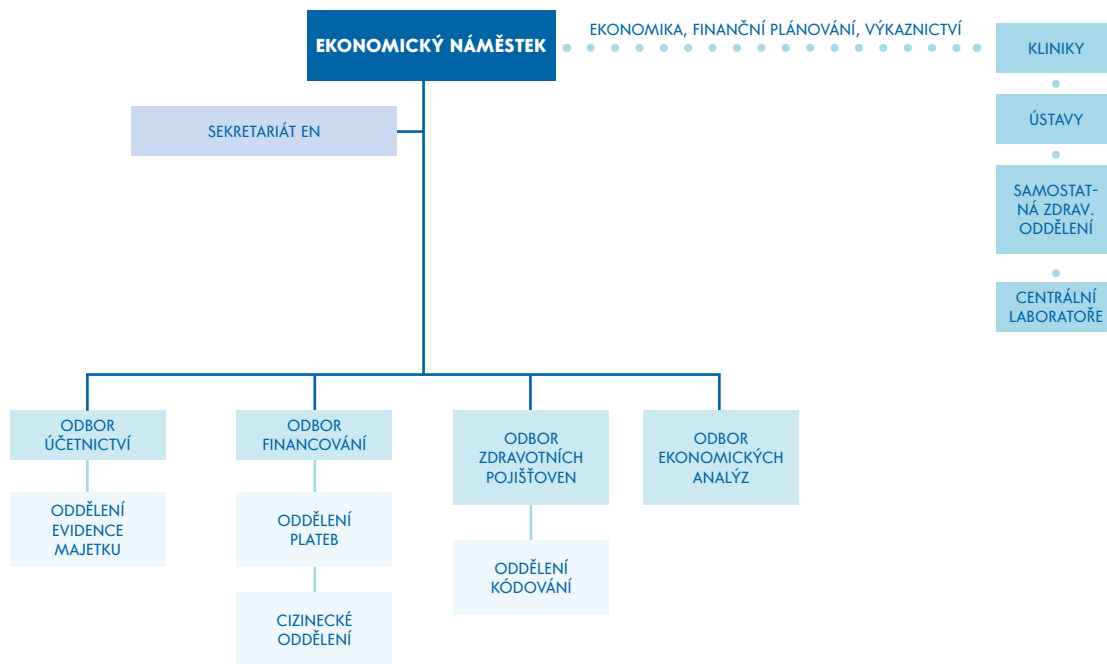
## EKONOMICKÝ ÚSEK

EKONOMICKÝ NÁMĚSTEK: **ONDŘEJ ROZTOMILÝ, M.LITT.**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Ekonomický úsek je zodpovědný za finanční řízení nemocnice, tedy za financování chodu nemocnice, vedení účetnictví, plánování a rozpočtování, řízení investičního plánu a plánování investic, evidenci majetku, reportingové povinnosti v nemocnici i vůči třetím stranám, dále za agendu cizinců a ceník zdravotních i nezdravotních služeb a samoplátců. Zároveň je zodpovědný za obchodní vztah se zdravotními pojišťovnami (veřejnými i soukromými) a je garantem výkaznictví zdravotní péče. Řídí činnost zdravotnických pracovišť a nezdravotních provozů v oblasti jejich finančních a produkčních plánů. Do organizační struktury Úseku ekonomického patří: Oddělení ekonomických analýz, Odbor účetnictví včetně Oddělení evidence majetku, Odbor financování včetně Oddělení plateb a Cizineckého oddělení a Odbor zdravotních pojišťoven včetně Oddělení kódování.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA – ÚSEK EKONOMICKÝ



## PERSONÁLNÍ ÚSEK / ZAMĚSTNANECKÉ ODDĚLENÍ

PERSONÁLNÍ NÁMĚSTEK: **ING. MILOSLAV VRÁNA**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Ve FNB bylo k 31. 12. 2022 zaměstnáno celkem 2 872 zaměstnanců (o 141 více než k 31. 12. 2021), z toho 699 mužů a 2 173 žen. Poměr zaměstnaných žen k celkovému počtu zaměstnanců činí 75,7 %. Největší podíl zaměstnanců FNB je s úplným středním odborným vzděláním s maturitou (35,76 %). Na druhém místě jsou zastoupeni zaměstnanci s vysokoškolským vzděláním (26,71 %). V průběhu roku 2022 se dařilo udržovat věkovou skladbu lékařů a lékařek, kdy nejvyšší počet lékařských profesí je zastoupen ve věkovém rozmezí 31–40 let. Zároveň se dařilo v roce 2022 intenzivní personální politikou navyšovat počet zdravotních sester ve věkové skupině 20–30 let, takže došlo oproti roku 2021 k navýšení o 22 zaměstnanců.

K 31. 12. 2022 bylo ve FNB zaměstnáno celkem 393 cizinců (13,68 %), o 43 více než v předešlém roce, z toho 214 cizinců z EU (7,95 %), o 15 více než v roce 2021. Ze zemí mimo EU bylo k uvedenému datu zaměstnáno ve FNB 142 občanů Ukrajiny (z toho 7 lékařů, 11 sester a 29 NLZP).

I přes specifickou zdravotnických provozů je velký důraz kladen na zdravotně hendikepované zaměstnance, kterých k 31. 12. 2022 ve FNB pracovalo celkem 44.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- V únoru roku 2022 uzavřela FNB se všemi odborovými organizacemi kolektivní smlouvu s platností do konce roku 2025. Uzavřená kolektivní smlouva zajišťuje všem zaměstnancům nadstandardní čerpání výhod a benefitů nad rámec zákoníku práce.
- V roce 2022 byla na základě proběhlého výběrového řízení spuštěna pro všechny zaměstnance benefitní Cafeterie. Každý zaměstnanec tak má možnost čerpat z FKSP částku 10 000 Kč ročně. Zaměstnancům je v tomto případě nabízen komplex výhod, ze kterého mají možnost podle svého uvážení vybrat takový soubor benefitů, který jim osobně nejvíce vyhovuje. Výše čerpání těchto zaměstnaneckých výhod za rok 2022 překročila 24 milionů korun.



## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA – ÚSEK PERSONÁLNÍ



## ÚSEK INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLGIÍ

NÁMĚSTEK ICT: **MGR. ET MGR. JAN ALEXA**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Úsek informačních a komunikačních technologií zajišťuje provoz veškerých informačních technologií v nemocnici jakož i další rozvoj v oblasti informační a kybernetické politiky nemocnice. Mezi nejdůležitější činnosti v působnosti úseku patří opravy, instalace a nákup informačních a komunikačních technologií včetně koncových zařízení, dále telefonická podpora uživatelů v rámci nemocnice či analýzy potřeb uživatelů v oblasti hardwaru, softwaru i IT služeb a reflexe těchto potřeb ve strategii rozvoje IT technologií v nemocnici.

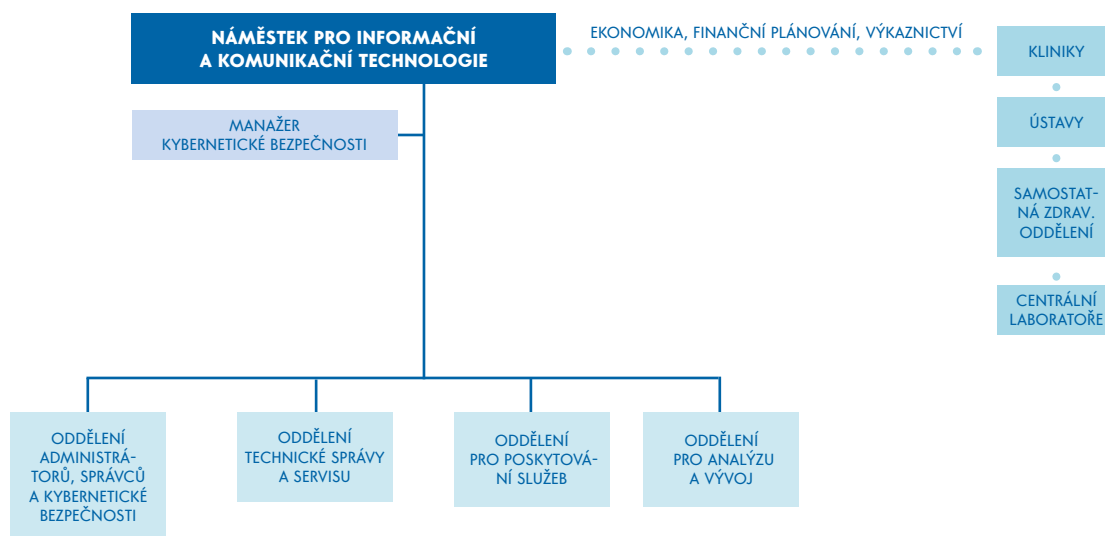
Úsek má na starosti také správu informačních systémů, intranetu, databázových prostředí a serverů včetně datových úložišť a zálohovacích knihoven, zabezpečení vnitřní sítě včetně antivirové ochrany, analýzy a vývoj programového vybavení informačních a komunikačních technologií, přidělování uživatelských jmen, hesel a přístupových práv jednotlivým uživatelům pro práci s informačními a komunikačními technologiemi atd. Zásadním úkolem je dále aktualizace a vynucování dodržování bezpečnostní politiky FNB v oblasti informačních a komunikačních technologií a plnění požadavků stanovených pro bezpečnost komunikačního a informačního systému samostatných osobních počítačů.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Nasazení nového systému pro správu přístupu do informačních systémů.
- Nasazení první části nového systému klinické farmacie, kde se FNB aktivně podílela na vývoji.
- Vývoj a nasazení vlastní aplikace helpdesku.
- Nasazení nového „modulu“ systému UNIS pro Slatinné lázně Toušeň.
- Nasazení externích rezervačních systémů pro pacienty několika klinik.
- Nasazení interních rezervačních systémů pro optimalizaci několika procesů v rámci nemocnice.
- Vytvoření podmínek pro přechod na hybridní infrastrukturu (on premise + cloud).
- Pokračování prací na nasazení nového nemocničního informačního systému.



## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA – ÚSEK INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ



## ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A GRANTOVOU ČINNOST

NÁMĚSTKYNĚ: **MUDR. LÍVIA VEČEŘOVÁ, PH.D., MBA**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Fakultní nemocnice Bulovka provádí základní a klinický výzkum, zavádění a ověřování nových vědeckých poznatků a metod v klinické praxi. Podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování prostředků zdravotnické techniky s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost. V roce 2022 zde bylo 89 probíhajících klinických hodnocení. Zaměstnancům nemocnice Středisko vědeckých informací poskytuje odborné informace potřebné pro klinickou praxi, profesní růst, studijní, publikační i výzkumné účely. Základem je přístup k širokému portfoliu elektronických informačních zdrojů, a to prostřednictvím licencovaných plnotextových databází (Elsevier, Wiley, Springer). Celková suma IF meziročně vzrostla z 133,530 v roce 2021 na 269,194 v roce 2022.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

- Ukončené grantové projekty AZV ČR s účastí FNB:
  - NV18-09-00493  
Mikrobiota jako nástroj pro predikci nežádoucích kožních a slizničních účinků biologické léčby idiopatických střevních zánětů. Hlavní řešitel: doc. MUDr. Filip Rob, Ph.D.
- Probíhající grantové projekty AZV ČR s účastí FNB:
  - NU20-03-00016  
Charakterizace genetické predispozice ke vzniku karcinomu ovaria pomocí genomických přístupů u pacientek s diagnózou karcinomu ovaria do 30 let. Spoluřešitel: prof. MUDr. Michal Zikán, Ph.D.
  - NU20-08-00208  
Nové vaskularizované konstrukty na bázi kmenových buněk pro inženýrství měkkých a tvrdých tkání. Spoluřešitel: doc. MUDr. Martin Molitor, Ph.D.
- Nové grantové projekty AZV ČR s účastí FNB:
  - NU22-10-00072  
Vytvoření 3D modelu clubfoot a Dupuytrenovy choroby a následné testování antifibrotických látek. Spoluřešitel: doc. MUDr. Martin Ošřádal, Ph.D.
  - NU22J-05-00056  
Vliv terapie inhibitory IL-17 na kožní a střevní mikrobiotu a funkci střevní bariéry u pacientů s psoriázou. Hlavní řešitel: doc. MUDr. Filip Rob, Ph.D.
- Nové interní granty FNB:
  - 22-IGS02-36  
Závislost hladiny AMH a rizika ovariálního karcinomu u nositelek mutací genů BRCA1 a BRCA2 – MUDr. Olga Dubová.

- 22-IGS04-12  
Úloha imunologických markerů v časné diagnostice kolorektálního karcinomu – MUDr. Pavel Horák.
- 22-IGS06-36  
Přínos metody T2Bacteria Panel k mikrobiologické diagnostice spondylodiscitidy a infekční endokarditidy – doc. MUDr. Olga Džupová, Ph.D.
- 22-IGS07-12  
Efekt nepřímé neurální dekomprese užitím modifikované metody TLIF v léčbě degenerativního onemocnění bederní páteře – doc. MUDr. Josef Včelák, Ph.D.
- 22-IGS08-36  
Prediktivní a prognostické markery v léčbě imunoterapií u nemalobuněčného karcinomu plic (NSCLC) – MUDr. Jana Krejčí, Ph.D.
- 22-IGS10-36  
Záchyt onemocnění malých dýchacích cest u zdravých kuřáků – MUDr. Ondřej Balík.
  
- Konečné shrnutí celého průběhu řešení v roce 2022:  
Plánované plnění projektů bylo dodrženo a plnění hlavních cílů nebylo významně ovlivněno. Úspěšně proběhl první ročník Interní grantové soutěže FNB se šesti vybranými projekty. Vydání výzvy k podávání nemocničních grantů v rámci Interní grantové soutěže FNB pro rok 2023.
  
- Vybrané parametry hodnocení za rok 2022:
  - Celkový přepočtený počet pracovníků (všechny pracovníky organizace nejen pracující ve vědě a výzkumu): 2 543,37.
  - Přepočtený počet úvazků všech pracovníků organizace s titulem Ph.D., CSc. apod.: 40,41.
  - Celkový počet odborných pracovníků provádějících výzkumnou činnost: 13,02.
  - Aktuální počet Ph.D. studentů na jednotlivých pracovištích FNB: 45 osob.
  - Celkový počet výzkumných pracovníků (bez ohledu na výši úvazku): 25 osob (8 PP, 17 DPČ, DPP).
  - Finanční dotace dané instituci alokovaných projektů účelové podpory (Ministerstvo zdravotnictví, GA ČR, TA ČR + projekty udělené relevantními zahraničními či nadnárodními poskytovateli). Skutečně získané finanční prostředky NU22J-05-00056: 1 077 000 Kč. Získané finanční prostředky za spolupříjemce NU20-03-00016, NU20-08-00208, NU22-10-00072: 945 000 Kč.
  - Počet vědeckých projektů s mezinárodní účastí alokovaných pracovišti a zahraničních projektů: FORECEE – Grant agreement ID: 634570  
BRCA-ERC – Grant agreement ID: 742432: součást projektu Horizon 2020 (FNB se na projektu podílí formou spolupráce s hlavním řešitelem v ČR VFN a podílí se na publikacích, ale nejsme součástí konsorcia)
  - Sběry dat přes zahraniční registry:  
CESAR: mezinárodní registr těžkého astmatu, EMPIRE: mezinárodní registr idiopatické plicní fibrózy, FNB je součástí Evropské referenční sítě pro vzácná onemocnění – evropský registr.



## STŘEDISKO VĚDECKÝCH INFORMACÍ

VEDOUCÍ: **MARTIN FLOHR**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Středisko vědeckých informací Fakultní nemocnice Bulovka (SVI FNB) pečuje o informační potřeby personálu nemocnice, veřejná knihovna je však otevřena také odborné veřejnosti, studentům i jiným knihovnám v rámci meziknihovnických služeb.

Středisko se stará o to, aby uživatelé měli vždy k dispozici ty nejnovější a nejkvalitnější odborné informace pro klinickou praxi a profesní růst, ale také pro studijní, publikační a výzkumné účely. Základem je přístup k širokému portfoliu elektronických informačních zdrojů, a to prostřednictvím licencovaných plnotextových databází (Elsevier, Wiley, Springer).

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2022:

– Příprava na vstup do nového konsorcia CzechELib 2023-2027.

### ROK 2022 V ČÍSLECH:

- SVI FNB zpracovalo 131 požadavků, na jejichž základě bylo dodáno 477 dokumentů, z toho 167 volně dostupných, 175 z vlastních zdrojů a 135 z jiných knihoven.
- Celkem bylo z licencovaných zdrojů FNB staženo 8 799 článků (většina samoobslužně bez asistence SVI).
- Realizováno bylo 633 výpůjček knih, dalších 47 bylo pro uživatele získáno z jiných knihoven v ČR i ze zahraničí.
- Na základě požadavků bylo vypracováno 92 odborných rešerší.
- SVI FNB zakoupilo do fondu 44 nových knih, z toho 29 bylo pořízeno z institucionální podpory MZd, 15 bylo zakoupeno z rozpočtu FNB.

## PUBLIKAČNÍ ČINNOST

Jonas F, Kesa P, Paral P, Pankrac J, Kalbacova MH, Miletin J, Sukop A, Molitor M, Stanek K, Sefc L, Mestak O. The Effect of Vascular Endothelial Growth Factor C and Adipose-Derived Stem Cells on Lymphatic Regeneration in a Rat Vascularized Lymph Node Transfer Model. *J Reconstr Microsurg*. 2023 May;39(4):311-319. doi: 10.1055/a-1896-5471. Epub 2022 Jul 11. PMID: 35817403.

Schreiberhuber L, Herzog C, Vavourakis CD, Redl E, Kastner C, Jones A, Evans I, Zikan M, Cibula D, Widschwendter P, Pfau K, Math B, Seewald M, Amory S, Obrist P, Widschwendter M. The WID-qEC test: Performance in a hospital-based cohort and feasibility to detect endometrial and cervical cancers. *Int J Cancer*. 2023 Mar 15;152(6):1269-1274. doi: 10.1002/ijc.34275. Epub 2022 Oct 1. PMID: 36056582; PMCID: PMC10092332.

Pala M, Novakova P, Pechacova Z, Vesela L, Vrana A, Sukova J, Holeckova P, Drbohlavova T, Podlesak T, Petruzella L. Long-term results of radio(chemo)therapy in metastatic carcinoma to cervical lymph nodes from an unknown primary. Adult Comorbidity Evaluation 27 score as a predictor of survival. *Strahlenther Onkol*. 2023 Feb;199(2):149-159. doi: 10.1007/s00066-022-01983-6. Epub 2022 Aug 9. PMID: 35943554.

Racková J, Koutníková H, Kolářová Z, Neumannová H, Zikán M. A Large Adnexal Tumor Caused by *Enterobius Vermicularis* Mimicking Malignancy. *Helminthologia*. 2022 Dec 30;59(4):373-376. doi: 10.2478/helm-2022-0037. PMID: 36875679; PMCID: PMC9979071.

Rob F, Schierova D, Stehlikova Z, Kreisinger J, Roubalova R, Coufal S, Mihula M, Jackova Z, Kverka M, Thon T, Kostovicikova K, Bajer L, Drastich P, Hercogova JT, Novakova M, Kolar M, Vasatko M, Lukas M, Tlaskalova-Hogenova H, Jiraskova Zakostelska Z. Association between ustekinumab therapy and changes in specific anti-microbial response, serum biomarkers, and microbiota composition in patients with IBD: A pilot study. *PLoS One*. 2022 Dec 30;17(12):e0277576. doi: 10.1371/journal.pone.0277576. PMID: 36584073; PMCID: PMC9803183.

Doležalová K, Kika V, Göpfertová D, Wallenfels J. Trends in incidence of extrapulmonary tuberculosis in children in the Czech Republic in the past 35 years. *Cent Eur J Public Health*. 2022 Dec;30(4):207-212. doi: 10.21101/cejph.a7499. PMID: 36718921.

Horak P, Suhaj P, Matej R, Cervinkova M. Potential novel markers in IBD and CRC diagnostics. Are MMP-19 and RAGE promising candidates? *Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub*. 2022 Dec;166(4):380-385. doi: 10.5507/bp.2022.014. Epub 2022 Mar 24. PMID: 35352707.

Herzog C, Sundström K, Jones A, Evans I, Barrett JE, Wang J, Redl E, Schreiberhuber L, Costas L, Paytubi S, Dostalek L, Zikan M, Cibula D, Sroczynski G, Siebert U, Dillner J, Widschwendter M. DNA methylation-based detection and prediction of cervical intraepithelial neoplasia grade 3 and invasive cervical cancer with the WID™-qCIN test. *Clin Epigenetics*. 2022 Nov 21;14(1):150. doi: 10.1186/s13148-022-01353-0. PMID: 36414968; PMCID: PMC9682674.

Herzog C, Marín F, Jones A, Evans I, Reisel D, Redl E, Schreiberhuber L, Paytubi S, Pelegrina B, Carmona Á, Peremiquel-Trillas P, Frias-Gomez J, Pineda M, Brunet J, Ponce J, Matias-Guiu X, de Sanjosé S, Alemany L, Olaitan A, Wong M, Jurkovic D, Crosbie EJ, Rosenthal AN, Bjørge L, Zikan M, Dostalek L, Cibula D, Sundström K, Dillner J, Costas L, Widschwendter M. A Simple Cervicovaginal Epigenetic Test for Screening and Rapid Triage of Women With Suspected Endometrial Cancer: Validation in Several Cohort and Case/Control Sets. *J Clin Oncol*. 2022 Nov 20;40(33):3828-3838. doi: 10.1200/JCO.22.00266. Epub 2022 Aug 24. PMID: 36001862; PMCID: PMC9671754.

Konopásek P, Uličný A, Rob F, Valentová B, Kotíková K, Šváblová E, Zieg J. Salicylate poisoning after accidental skin application of salicylic acid in a child. *Dermatol Ther*. 2022 Nov;35(11):e15895. doi: 10.1111/dth.15895. Epub 2022 Oct 11. PMID: 36194007.

Kowalska JD, Rukhadze N, Sojak L, Bociaga-Jasik M, Sedlacek D, Matulionyte R, Jilich D, Yancheva N, Papadopoulos A, Rozplochowski B, Patrascu R, Aimla K, Begovac J, Parczewski M, Golovco E, Bielec D, Bartovská Z, Shembri A, Zvirbulis V, Hlebowicz M, Kocbach P, Lakatos B. Preliminary report on the provision of HIV care to war refugees with HIV who are migrating from Ukraine: data from the ECEE Network Group. *AIDS*. 2022 Nov 1;36(13):1887-1890. doi: 10.1097/GAD.0000000000003355. Epub 2022 Aug 12. PMID: 36172872.

Rob F, Školoudík L, Chrobok V, Dědková J, Kašparová P, Podrazilová L. Invasive *Aspergillus* infection of middle ear in a patient treated with secukinumab, methotrexate, and corticosteroids for psoriasis and psoriatic arthritis. *J Dermatol Treat*. 2022 Nov;33(7):3063-3065. doi: 10.1080/09546634.2022.2104442. Epub 2022 Jul 26. PMID: 35856655.

Jansky P, Motovska Z, Kroupa J, Waldauf P, Kafka P, Knot J, Jarkovsky J. Impact of admitting department on the management of acute coronary syndrome after an out of hospital cardiac arrest. *Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub*. 2022 Oct 18. doi: 10.5507/bp.2022.044. Epub ahead of print. PMID: 36259326.

Matkoš B, Skrzat-Klapaczyńska A, Antoniak S, Balayan T, Begovac J, Dragovic G, Gusev D, Jevtovic D, Jilich D, Aimla K, Lakatos B, Matulionyte R, Panteleev A, Papadopoulos A, Rukhadze N, Sedláček D, Stevanovic M, Vassilenko A, Verhaz A, Yancheva N, Yurin O, Horban A, Kowalska JD. Chronic Kidney Disease and Nephrology Care in People Living with HIV in Central/Eastern Europe and Neighbouring Countries-Cross-Sectional Analysis from the ECEE Network. *Int J Environ Res Public Health*. 2022 Oct 1;19(19):12554. doi: 10.3390/ijerph191912554. PMID: 36231850; PMCID: PMC9565150.

Nemcova J, Riegert J, Cerna K, Rob F, Smahelova J, Hercogova JT, Martinek P, Ondic O. Prevalence of oral and anal human papillomavirus infection in Czech predominantly HIV-positive men having sex with men - data from a previously unreported population. *Int J STD AIDS*. 2022 Oct;33(12):1054-1064. doi: 10.1177/09564624221123869. Epub 2022 Sep 8. PMID: 36073929.

Hubka P, Dvorak J, Lincova M, Masata J, Martan A, Svabik K. When to assess residual anal sphincter defect after OASI by ultrasound. *Eur J Obstet Gynecol Reprod Biol*. 2022 Oct;277:8-11. doi: 10.1016/j.ejogrb.2022.08.004. Epub 2022 Aug 10. PMID: 35964398.

Rob F, Hugo J, Saláková M, Šmahelová J, Gkalpakiotis S, Boháč P, Tachezy R. Prevalence of genital and oral human papillomavirus infection among psoriasis patients on biologic therapy. *Dermatol Ther*. 2022 Oct;35(10):e15735. doi: 10.1111/dth.15735. Epub 2022 Aug 8. PMID: 35883191.

Bratova M, Brat K, Hurdalkova K, Barinova M, Drosslerova M, Kultan J, Wanke M, Koubkova L, Krejci J, Svaton M. Lung Cancer Versus „Young Cancer“: Is Non-Small Cell Lung Cancer in Young Patients a Different Entity? *J Adolesc Young Adult Oncol*. 2022 Oct;11(5):451-458. doi: 10.1089/jayao.2021.0069. Epub 2021 Nov 2. PMID: 34726512.

Votava M, Bartolini R, Capkova L, Smetanova J, Jiri V Jr, Kuchar M, Kalfert D, Plzak J, Bartunkova J, Strizova Z. The expression profiles of CD47 in the tumor microenvironment of salivary gland cancers: a next step in histology-driven immunotherapy. *BMC Cancer*. 2022 Sep 28;22(1):1021. doi: 10.1186/s12885-022-10114-4. PMID: 36171566; PMCID: PMC9520840.

Trojánek M, Grebenyuk V, Richterová L, Zicklerová I, Nohýnková E, Mandáková Z, Kantor J, Roháčová H, Stejskal F. Epidemiology and clinical features of imported malaria: a 14-year retrospective single-centre descriptive study in Prague, Czech Republic. *Malar J*. 2022 Sep 6;21(1):257. doi: 10.1186/s12936-022-04282-8. PMID: 36068598; PMCID: PMC9447980.

Wasserbauer M, Hlava S, Trojanek M, Stovicek J, Milota T, Drabek J, Koptová P, Cupkova A, Pichlerová D, Kucerova B, Coufal S, Keil R. Efficacy and safety of SARS-CoV-2 vaccination in patients with inflammatory bowel disease on immunosuppressive and biological therapy: Prospective observational study. *PLoS One*. 2022 Sep 2;17(9):e0273612. doi: 10.1371/journal.pone.0273612. PMID: 36054100; PMCID: PMC9439210.

Svaton M, Drosslerova M, Fischer O, Marel M, Hrcniarik M, Venclícek O, Zuna P, Svoboda M, Blazek J, Bratova M, Mullerova A, Vankova B, Krejci D. Comedication with corticosteroids and nonsteroidal antiphlogistics does not affect PD-L1 expression in non-small cell lung cancer. *Transl Cancer Res*. 2022 Sep;11(9):3017-3023. doi: 10.21037/tcr-22-260. PMID: 36237267; PMCID: PMC9552102.

Sehnal B, Klat J, Herboltova P, Hanacek J, Fanta M, Valha P, Hruda M, Vasicka I, Halaska MJ. Comparison of complications in very obese women undergoing hysterectomy - Abdominal vs laparoscopic approach with short- and long-term follow-up. *Eur J Obstet Gynecol Reprod Biol*. 2022 Sep;276:148-153. doi: 10.1016/j.ejogrb.2022.07.005. Epub 2022 Jul 9. PMID: 35908409.

Bížová B, Veselý D, Trojánek M, Rob F. Coinfection of syphilis and monkeypox in HIV positive man in Prague, Czech Republic. *Travel Med Infect Dis*. 2022 Sep-Oct;49:102368. doi: 10.1016/j.tmaid.2022.102368. Epub 2022 Jun 2. PMID: 35661824; PMCID: PMC9533838.

Hendrychova T, Svoboda M, Maly J, Vlcek J, Zimcikova E, Dvorak T, Zatloukal J, Volakova E, Plutinsky M, Brat K, Popelkova P, Kopecky M, Novotna B, Koblizek V. Self-Reported Overall Adherence and Correct Inhalation Technique Discordance in Chronic Obstructive Pulmonary Disease Population. *Front Pharmacol*. 2022 Aug 12;13:860270. doi: 10.3389/fphar.2022.860270. PMID: 36034870; PMCID: PMC9411979.

Carlos SJ, Ladislav M, Dagmar D. Impact of the COVID-19 pandemic on HIV epidemic and testing in the Czech Republic in 2020. *Curr HIV Res*. 2022 Aug 1. doi: 10.2174/1570162X20666220801142503. Epub ahead of print. PMID: 35927917.

Hensler M, Rakova J, Kasikova L, Lanickova T, Pasulka J, Holicek P, Hraska M, Hrnčiarova T, Kadlecova P, Schoenberger A, Sochorova K, Rozkova D, Sojka L, Drozenova J, Laco J, Horvath R, Podrazil M, Hongyan G, Brtnicky T, Halaska MJ, Rob L, Ryska A, Coosemans A, Vergote I, Garg AD, Cibula D, Bartunkova J, Spisek R, Fucikova J. Peripheral gene signatures reveal distinct cancer patient immunotypes with therapeutic implications for autologous DC-based vaccines. *Oncoimmunology*. 2022 Jul 22;11(1):2101596. doi: 10.1080/2162402X.2022.2101596. PMID: 35898703; PMCID: PMC9311316.

Fucikova J, Hensler M, Kasikova L, Lanickova T, Pasulka J, Rakova J, Drozenova J, Fredriksen T, Hraska M, Hrnčiarova T, Sochorova K, Rozkova D, Sojka L, Dunder P, Laco J, Brtnicky T, Praznovec I, Halaska MJ, Rob L, Ryska A, Coosemans A, Vergote I, Cibula D, Bartunkova J, Galon J, Galluzzi L, Spisek R. An Autologous Dendritic Cell Vaccine Promotes Anti-cancer Immunity in Patients with Ovarian Cancer with Low Mutational Burden and Cold Tumors. *Clin Cancer Res*. 2022 Jul 15;28(14):3053-3065. doi: 10.1158/1078-0432.CCR-21-4413. PMID: 35536547.

Wallenfels J, Malý M. Incidence of tuberculosis among HIV-positive persons in the Czech Republic between 2000 and 2020. *Epidemiol Mikrobiol Imunol*. 2022 Summer;71(2):93-101. English. PMID: 35940863.

Cibula D, Lednický Š, Höschlová E, Sláma J, Wiesnerová M, Mitáš P, Matějovský Z, Schneiderová M, Dunder P, Němejcová K, Burgetová A, Zámečník L, Vočka M, Kocián R, Frühauf F, Dostálek L, Fischerová D, Borčinová M. Quality of life after extended pelvic exenterations. *Gynecol Oncol*. 2022 Jul;166(1):100-107. doi: 10.1016/j.ygyno.2022.04.022. Epub 2022 May 12. PMID: 35568583.

Skrzat-Klapaczyńska A, Kowalska JD, Afonina L, Antonyak S, Balayan T, Begovac J, Bursa D, Dragovic G, Gokengin D, Harxhi A, Jilich D, Kase K, Lakatos B, Mardarescu M, Matulionyte R, Oprea C, Panteleev A, Papadopoulos A, Sojak L, Tomazic J, Vassilenko A, Vasylyev M, Verhaz A, Yancheva N, Yurin O, Horban A. The Management of HIV Care Services in Central and Eastern Europe: Data from the Euroguidelines in Central and Eastern Europe Network Group. *Int J Environ Res Public Health*. 2022 Jun 21;19(13):7595. doi: 10.3390/ijerph19137595. PMID: 35805250; PMCID: PMC9265352.

Grajciarová M, Turek D, Malečková A, Pálek R, Liška V, Tomášek P, Králičková M, Tonar Z. Are ovine and porcine carotid arteries equivalent animal models for experimental cardiac surgery: A quantitative histological comparison. *Ann Anat*. 2022 Jun;242:151910. doi: 10.1016/j.aanat.2022.151910. Epub 2022 Feb 18. PMID: 35189268.

Kowalska JD, Bieńkowski C, Fleischhans L, Antoniak S, Skrzat-Klapaczyńska A, Suchacz M, Bogdanic N, Gokengin D, Oprea C, Karpov I, Kase K, Matulionyte R, Papadopoulos A, Rukhadze N, Harxhi A, Jilich D, Lakatos B, Sedlacek D, Dragovic G, Vasylyev M, Verhaz A, Yancheva N, Begovac J, Horban A. The Presence of Either Typical or Atypical Radiological Changes Predicts Poor COVID-19 Outcomes in HIV-Positive Patients from a Multinational Observational Study: Data from Euroguidelines in Central and Eastern Europe Network Group. *Viruses*. 2022 May 5;14(5):972. doi: 10.3390/v14050972. PMID: 35632714; PMCID: PMC9146246.

Vaculik J, Wenchich L, Bobelyak M, Pavelka K, Stepan JJ. A decrease in serum 1,25(OH)2D after elective hip replacement and during bone healing is associated with changes in serum iron and plasma FGF23. *J Endocrinol Invest*. 2022 May;45(5):1039-1044. doi: 10.1007/s40618-022-01746-1. Epub 2022 Jan 26. PMID: 35079976.

Limberková R, Repelová S, Nováková L, Blechová Z, Linka M, Liptáková M, Smišková D. Measles outbreaks in 2017-2019 - molecular surveillance started in the Czech Republic. *Epidemiol Mikrobiol Imunol.* 2022 Spring;71(1):40-47. English. PMID: 35477269.

Svaton M, Bratova M, Koubkova L, Fischer O, Melichar B, Hrcniarik M, Dolezal D, Bilek O, Krejci J, Drosslerova M, Dlouha Z, Blazek J, Majkova P, Brozova L, Stastny M. Can Previous Chemotherapy Affect the Outcome of Nivolumab Treatment in Non-small Cell Lung Cancer? *Anticancer Res.* 2022 Apr;42(4):1987-1995. doi: 10.21873/anticancer.15677. PMID: 35347019.

Stanek K, Jonas F, Ticha P, Molitor M, Mestak O. Animal Models Used in the Research of Vascularized Lymph Node Transfer: A Systematic Review. *J Surg Res.* 2022 Apr;272:1-8. doi: 10.1016/j.jss.2021.10.021. Epub 2021 Dec 15. PMID: 34922265.

Novotny T, Eckhardt A, Doubkova M, Knitlova J, Vondrasek D, Vanaskova E, Ostadal M, Uhlík J, Bacakova L, Musilkova J. The possible role of hypoxia in the affected tissue of relapsed clubfoot. *Sci Rep.* 2022 Mar 15;12(1):4462. doi: 10.1038/s41598-022-08519-z. PMID: 35292718; PMCID: PMC8924187.

Rücklová K, Dobiáš M, Bílek M, Pohlová Kučerová Š, Kulvajtová M, Tavačová T, Nagy I, Tomášek P. Burden of sudden cardiac death in persons aged 1-40 years in the Czech Republic. *Cent Eur J Public Health.* 2022 Mar;30(1):58-64. doi: 10.21101/cejph.a6793. PMID: 35421300.

Svaton M, Drosslerova M, Fischer O, Marel M, Hrcniarik M, Venclícek O, Zuna P, Svoboda M, Blazek J, Bratova M, Mullerova A, Vankova B, Krejci D. Laboratory Parameters Associated With Inflammation Do Not Affect PD-L1 Expression in Non-small Cell Lung Cancer. *Anticancer Res.* 2022 Mar;42(3):1563-1569. doi: 10.21873/anticancer.15630. PMID: 35220253.

Fursa O, Mocroft A, Lazarus JV, Amele S, Lundgren J, Matulionyte R, Rasmussen LD, Rockstroh JK, Parczewski M, Jilich D, Moreno S, Vassilenko A, Lacombe K, Wandeler G, Borodulina E, Brännström J, Wiese L, Orkin C, Behrens GMN, Mansinho K, Portu JJ, Peters L; EuroSIDA study. The hepatitis C cascade of care in HIV/hepatitis C virus coinfecting individuals in Europe: regional and intra-regional differences. *AIDS.* 2022 Mar 1;36(3):423-435. doi: 10.1097/QAD.0000000000003112. PMID: 34690281.

Barrett JE, Herzog C, Kim YN, Bartlett TE, Jones A, Evans I, Cibula D, Zikan M, Bjørge L, Harbeck N, Colombo N, Howell SJ, Rådestad AF, Gemzell-Danielsson K, Widschwendter M. Susceptibility to hormone-mediated cancer is reflected by different tick rates of the epithelial and general epigenetic clock. *Genome Biol.* 2022 Feb 22;23(1):52. doi: 10.1186/s13059-022-02603-3. Erratum in: *Genome Biol.* 2022 Jun 29;23(1):142. PMID: 35189945; PMCID: PMC8862470.

Ostheim P, Alemu SW, Tichý A, Sirak I, Davidkova M, Stastna MM, Kultova G, Schuele S, Paunesku T, Woloschak G, Ghandhi SA, Amundson SA, Haimerl M, Stroszczyński C, Port M, Abend M. Examining potential confounding factors in gene expression analysis of human saliva and identifying potential housekeeping genes. *Sci Rep.* 2022 Feb 10;12(1):2312. doi: 10.1038/s41598-022-05670-5. PMID: 35145126; PMCID: PMC8831573.



Barrett JE, Jones A, Evans I, Reisel D, Herzog C, Chindera K, Kristiansen M, Leavy OC, Manchanda R, Bjørge L, Zikan M, Cibula D, Widschwendter M. The DNA methylome of cervical cells can predict the presence of ovarian cancer. *Nat Commun.* 2022 Feb 1;13(1):448. doi: 10.1038/s41467-021-26615-y. PMID: 35105887; PMCID: PMC8807742.

Barrett JE, Herzog C, Jones A, Leavy OC, Evans I, Knapp S, Reisel D, Nazarenko T, Kim YN, Franchi D, Ryan A, Franks J, Bjørge L, Zikan M, Cibula D, Harbeck N, Colombo N, Dudbridge F, Jones L, Sundström K, Dillner J, Rådestad AF, Gemzell-Danielsson K, Pashayan N, Widschwendter M. The WID-BC-index identifies women with primary poor prognostic breast cancer based on DNA methylation in cervical samples. *Nat Commun.* 2022 Feb 1;13(1):449. doi: 10.1038/s41467-021-27918-w. PMID: 35105882; PMCID: PMC8807602.

Fischerova D, Pinto P, Burgetova A, Masek M, Slama J, Kocian R, Frühauf F, Zikan M, Dusek L, Dunder P, Cibula D. Preoperative staging of ovarian cancer: comparison between ultrasound, CT and whole-body diffusion-weighted MRI (ISAAC study). *Ultrasound Obstet Gynecol.* 2022 Feb;59(2):248-262. doi: 10.1002/uog.23654. PMID: 33871110.

Eisen DP, Hamilton E, Bodilsen J, Køster-Rasmussen R, Stockdale AJ, Miner J, Nielsen H, Dzapova O, Sethi V, Copson RK, Harings M, Adegboye OA. Longer than 2 hours to antibiotics is associated with doubling of mortality in a multi-national community-acquired bacterial meningitis cohort. *Sci Rep.* 2022 Jan 13;12(1):672. doi: 10.1038/s41598-021-04349-7. PMID: 35027606; PMCID: PMC8758708.

Ošřádal M, Stachoň R, Frydrychová M, Fraňo A, Dungal P, Chomiak J. Srovnání modifikací prodloužení femuru a bérce u dětí [Comparison of Modifications of Femoral and Tibial Lengthening in Children]. *Acta Chir Orthop Traumatol Cech.* 2022;89(6):415-422. Czech. PMID: 36594688.

Včelák J, Lesenský J, Špeldová A, Macko M. Operační léčba chordomu sakra [Surgical Treatment of Sacral Chordoma]. *Acta Chir Orthop Traumatol Cech.* 2022;89(4):300-308. Czech. PMID: 36055671.

Petráš M, Lesná IK, Večeřová L, Nyčová E, Malinová J, Klézl P, Nezvedová M, White RE, Máčalík R, Dáňová J, Čelko AM, Adámková V. The Effectiveness of Post-Vaccination and Post-Infection Protection in the Hospital Staff of Three Prague Hospitals: A Cohort Study of 8-Month Follow-Up from the Start of the COVID-19 Vaccination Campaign (COVANESS). *Vaccines (Basel).* 2021 Dec 22;10(1):9. doi: 10.3390/vaccines10010009. PMID: 35062670; PMCID: PMC8779277.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA – ÚSEK VĚDECKÉ A VÝZKUMNÉ ČINNOSTI





III.

## PERSONÁLNÍ UKAZATELE

## POČET PRACOVNÍKŮ FNB VE FYZICKÝCH OSOBÁCH A PŘEPOČTENÝCH ÚVAZCÍCH

k 31. 12. 2022

	FYZICKÉ OSOBY	PŘEPOČTENÉ ÚVAZKY
<b>CELKEM FNB</b>	<b>2871</b>	<b>2603,906</b>
z toho muži	669	642,467
z toho ženy	2172	1961,439

	FYZICKÉ OSOBY	PŘEPOČTENÉ ÚVAZKY
<b>CELKEM FNB</b>	<b>2871</b>	<b>2603,906</b>
z toho lékaři	565	462,96
z toho farmaceuti	28	25,463
z toho sestry	934	836,226
z toho ZP (§7–§21)	279	256,296
z toho ZP (§22–§28)	70	65,301
z toho ZP (§29–§42)	367	352,829
z toho JOP (§43)	10	8,1
z toho THP	343	334,701
z toho dělníci	275	272,03

KATEGORIE	FYZICKÉ OSOBY			PŘEPOČTENÉ ÚVAZKY		
	MUŽI	ŽENY	CELKEM	MUŽI	ŽENY	CELKEM
Lékaři	232	333	565	191,964	270,996	462,96
Farmaceuti	8	20	28	8,000	17,463	25,463
Sestry	26	908	934	23,793	802,433	826,226
ZP (§7–§21)	48	231	279	43,243	213,053	256,296
ZP (§22–§28)	15	53	70	12,213	53,088	65,301
ZP (§29–§42)	147	220	367	141,854	210,975	352,829
JOP (§43)	2	8	10	1,1	7	8,1
THP	13	230	343	113,3	221,401	334,701
Dělníci	108	167	275	107	165,03	272,03

DOSAŽENÉ VZDĚLÁNÍ	MUŽI	ŽENY	CELKEM
Základní vzdělání	79	195	274
Nižší střední vzdělání		4	4
Nižší střední odborné vzdělání	2	8	10
Střední odborné vzdělání s výučním listem	126	141	267
Střední nebo střední odborné vzdělání bez maturity i výučního listu	2	17	19
Úplné střední všeobecné vzdělání	16	45	61
Úplné střední odborné vzdělání s vyučením i maturitou	11	9	20
Úplné střední odborné vzdělání s maturitou (bez vyučení)	118	907	1025
Vyšší odborné vzdělání	20	116	136
Bakalářské vzdělání	33	216	249
Vysokoškolské vzdělání	270	494	764
Doktorské vzdělání	22	20	42

VĚKOVÉ ČLENĚNÍ	LÉKAŘI	FARMACEUTI	SESTRY	ZP (§7–§21)	ZP (§22–§28)	ZP (§29–§42)	JOP (§43)	THP	DĚLNÍCI
19 let a méně				1		1			2
20 až 30 let	143	7	93	99	11	69	1	42	27
31 až 40 let	151	11	152	48	20	65	2	67	38
41 až 50 let	101	4	326	45	15	114	1	92	65
51 až 60 let	79	5	244	57	16	97	5	95	95
61 let a více	91	1	119	29	8	21	1	47	48

VĚKOVÉ ČLENĚNÍ	Z TOHO MUŽI	Z TOHO ŽENY	CELKEM
19 let a méně	3	1	4
20 až 30 let	135	357	492
31 až 40 let	169	385	554
41 až 50 let	158	605	763
51 až 60 let	133	560	693
61 let a více	101	264	365



CIZINCI	LÉKAŘI	FARMACEUTI	SESTRY	ZP (§7–§21)	ZP (§22–§28)	ZP (§29–§42)	JOP (§43)	THP	DĚLNÍCI	CELKEM
<b>CELKEM</b>	565	28	934	279	67	349	11	321	270	2871
Česká republika	445	28	867	242	67	325	10	330	154	2478
Cizinci	110	0	67	37	3	42	0	13	121	393
<b>EU + EHP</b>	86	0	54	28	3	14	0	9	20	214
Bulharsko						1			1	2
Francie	1									1
Itálie				1						1
Maďarsko									3	3
Nizozemsko	1									1
Polsko	2		2			1			2	7
Rumunsko			1						2	3
Slovensko	82		51	27	3	12		9	11	195
Španělsko									1	1
<b>STÁTY MIMO EU + EHP</b>	24	0	13	9	0	28	0	4	101	179
Angola						1				1
Bělorusko	3								2	5
Izrael	1									1
Moldavsko									5	5
Niger	1									1
Rusko	8		2	1		4		2		17
Severní Makedonie						1				1
Srbsko									1	1
Sýrie	1									1
Ukrajina	7		11	7		22		2	93	142
Uzbekistán	3									3
Vietnam				1						1

ZPS	ČÁST. INVALIDNÍ	PLNÝ INVALIDNÍ	BEZ DŮCHODU	CELKOVÝ SOUČET
Osoba s těžším zdravotním postižením	4	6	1	11
Osoba se zdravotním postižením	17	0	1	18
Osoba zdravotně znevýhodněná	5	0	0	5
(prázdné)	25	6	0	31
<b>CELKOVÝ SOUČET</b>	51	12	2	65



IV.

## SPONZOŘI A DÁRCI, AKREDITACE FNB

## DÁRCI NAD 50 000 KČ

GOLDEN GATE CZ a.s., Praha  
Sentry Company s.r.o., Jablonec nad Nisou  
Nadační fond LuckyBe, Praha  
STEM/MARK, a.s., Praha  
Nadační fond Kapka naděje, Praha  
AKESO holding, a.s., Okružová 1135/44, Praha  
ViiV Healthcare Trading Services UK Limited - Anglie a GlaxoSmithKline s.r.o. Praha  
AstraZeneca Czech republic, s.r.o., Praha  
NN Životní pojišťovna N.V., Praha  
Nadační fond Albert, Praha  
Hlavní město Praha, Praha  
DIANA Biotechnologies, s.r.o., Vestec

## DÁRCI DO 50 000 KČ

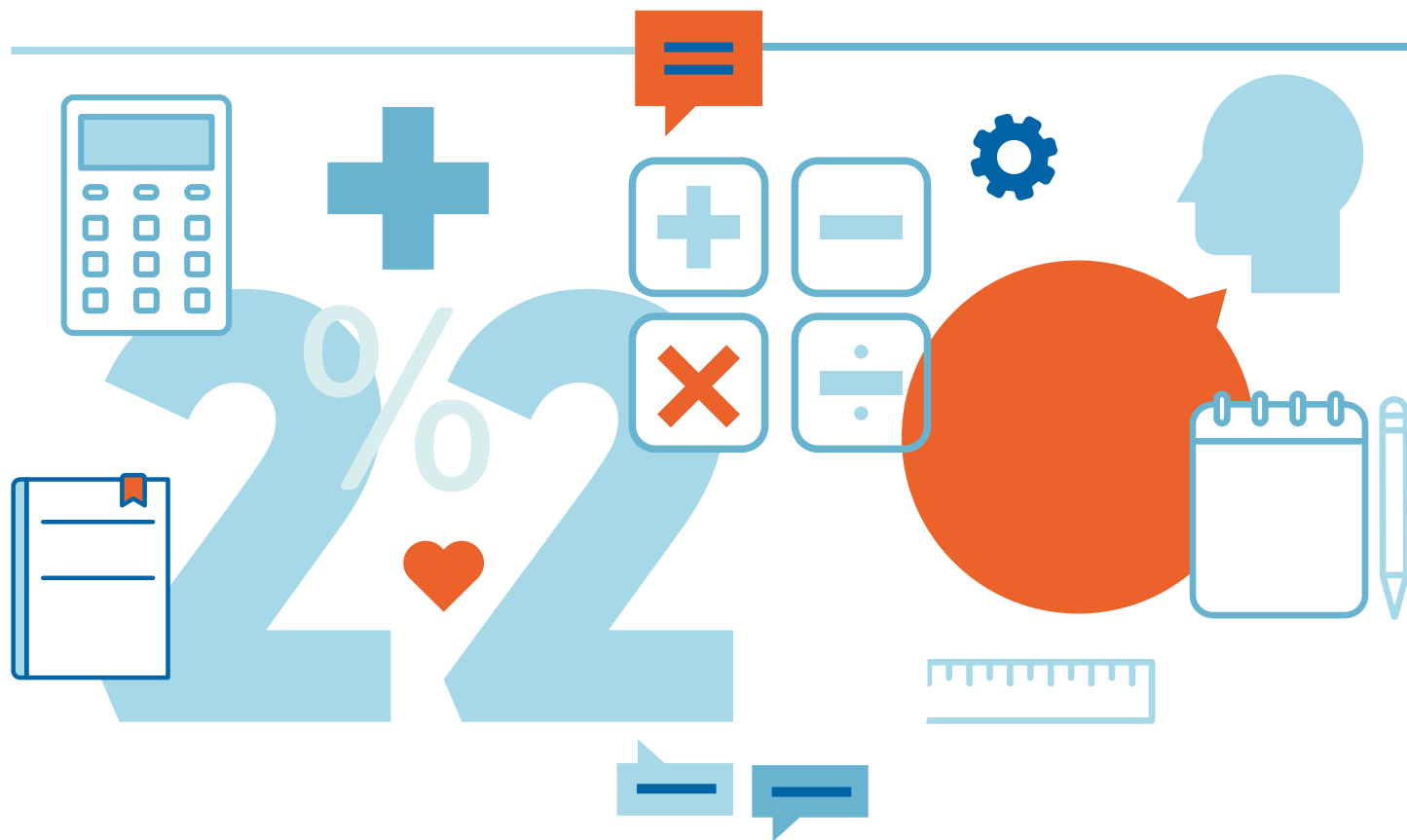
Nadace Křižovatka, Brno  
Liga proti rakovině Praha, Praha  
Astellas Pharma s.r.o., Praha  
PROMEDICA PRAHA GROUP a.s., Praha  
AeskulapGyn s.r.o., Praha  
Oxytechnic spol. s.r.o., Praha  
ConvaTec Česká republika, s.r.o., Praha  
STEM/MARK, a.s., Praha  
NEXT REALITY GROUP a.s., Praha  
Medistat spol. s r.o., Praha

## AKREDITACE FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA

V roce 2022 obhájila Fakultní nemocnice Bulovka certifikát AKREDITACE SAK, který získala po šetření Spojenou akreditační komisí. Poprvé ho nemocnice získala již v roce 2014, a dále v letech 2016 a 2019. Získání certifikátu je výrazem kvality zdravotnického zařízení. Prvotní je samozřejmě hledisko odborné péče, ale posuzováno je i technické zabezpečení, služby a celé zázemí nemocnice. Hodnocení odráží kvalitu zdravotní péče a bezpečnost našich pacientů ve zdravotnickém zařízení. Zaručuje, že je postupováno podle zásad správné léčebné praxe.







V.

# FINANČNÍ ČÁST

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY – NÁKLADY	ÚČETNÍ OBDOBÍ BĚŽNÉ		ÚČETNÍ MINULÉ BĚŽNÉ	
	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>4 978 330 699</b>	<b>36 023 450</b>	<b>4 999 034 950</b>	<b>4 315 170</b>
<b>NÁKLADY Z ČINNOSTI</b>	<b>4 881 930 788</b>	<b>36 023 450</b>	<b>4 937 207 195</b>	<b>4 315 170</b>
Spotřeba materiálu	1 669 780 816	24 175 600	1 474 678 383	0
Spotřeba energie	115 688 710	5 533 801	79 526 806	4 141 308
Prodané zboží	171 392 139	304 069	152 789 846	0
Aktivace oběžného majetku	-2 445 595	0	-2 200 521	0
Opravy a udržování	62 046 874	248	66 783 678	248
Cestovné	2 362 324	0	1 191 640	0
Náklady na reprezentaci	831 061	0	540 275	0
Ostatní služby	164 413 287	255 863	187 735 925	167 326
Mzdové náklady	1 834 314 312	4 246 205	2 066 720 684	0
Zákonné sociální pojištění	639 109 894	1 406 139	645 939 677	0
Jiné sociální pojištění	7 995 343	0	8 553 799	0
Zákonné sociální náklady	44 708 044	82 666	44 510 211	0
Jiné sociální náklady	0	0	0	0
Daň silniční	0	0	138 861	0
Daň z nemovitých věcí	94 198	0	47 814	0
Jiné daně a poplatky	2 534 894	0	3 324 538	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	394	0	2 084 956	0
Jiné pokuty a penále	192 913	0	3 386	0
Prodaný materiál	796 937	0	566 999	0
Manka a škody	115 070	0	49 054	0
Odpisy dlouhodobého majetku	130 382 002	11 559	125 645 233	6 000
Tvorba a zúčtování rezerv	-5 000 000	0	0	0
Tvorba a zúčtování opravných položek	-20 994 562	0	19 942 357	0
Náklady z vyřazených pohledávek	6 579 214	0	2 658 497	0
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	26 777 385	7 124	25 114 955	0
Ostatní náklady z činnosti	30 255 126	175	30 860 133	287
<b>FINANČNÍ NÁKLADY</b>	<b>20 561 632</b>	<b>0</b>	<b>24 314 905</b>	<b>0</b>
Úroky	18 983 137	0	22 357 325	0
Kurzové ztráty	339 666	0	750 732	0
Ostatní finanční náklady	1 238 828	0	1 206 847	0
<b>DAŇ Z PŘÍJMŮ</b>	<b>75 838 278</b>	<b>0</b>	<b>37 512 850</b>	<b>0</b>

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY – VÝNOSY	ÚČETNÍ OBDOBÍ BĚŽNÉ		ÚČETNÍ OBDOBÍ MINULÉ	
	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>4 913 059 177</b>	<b>117 672 732</b>	<b>4 979 605 117</b>	<b>93 979 709</b>
<b>VÝNOSY Z ČINNOSTI</b>	<b>4 853 255 490</b>	<b>117 672 732</b>	<b>4 599 518 778</b>	<b>93 979 709</b>
Výnosy z prodeje služeb	4 210 135 296	108 062 694	3 997 080 157	84 582 097
Výnosy z pronájmu	0	7 034 177	12 916	6 911 570
Výnosy z prodaného zboží	227 921 953	862 485	199 054 814	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	35 683	0	1 562 333	0
Jiné pokuty a penále	0	0	19 370	0
Výnosy z prodeje materiálu	1 360 876	0	918 970	0
Čerpání fondů	4 064 778	0	1 692 638	0
Ostatní výnosy z činnosti	409 736 903	1 713 374	399 177 579	2 486 043
<b>FINANČNÍ VÝNOSY</b>	<b>98 102</b>	<b>0</b>	<b>46 508</b>	<b>0</b>
Kurzové zisky	98 102	0	46 508	0
<b>VÝNOSY Z TRANSFERŮ</b>	<b>59 705 583</b>	<b>0</b>	<b>380 039 830</b>	<b>0</b>
Výnosy vybraných ústř. vládních inst. z transferů	59 705 583	0	380 039 830	0
Výsledek hospodaření před zdaněním	10 566 755	81 649 282	18 083 016	89 664 539
Výsledek hospodař. běžného účetního období	-65 271 522	81 649 282	-19 429 833	89 664 539

<b>ROZVAHA 2022 – AKTIVA</b>	<b>BRUTTO 2022</b>	<b>KOREKCE 2022</b>	<b>NETTO 2022</b>	<b>NETTO 2021</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>6 357 215 094</b>	<b>2 407 352 469</b>	<b>3 949 862 625</b>	<b>2 976 548 330</b>
<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>3 696 169 948</b>	<b>2 385 452 470</b>	<b>1 310 717 478</b>	<b>1 221 753 199</b>
<b>DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK</b>	<b>57 300 870</b>	<b>43 148 955</b>	<b>14 151 915</b>	<b>3 652 371</b>
Software	35 757 837	34 937 889	819 948	1 715 513
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	8 211 067	8 211 067	0	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13 331 967	0	13 331 967	1 936 859
<b>DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK</b>	<b>3 638 869 078</b>	<b>2 342 303 515</b>	<b>1 296 565 563</b>	<b>1 218 100 828</b>
Pozemky	39 194 045	0	39 194 045	38 794 045
Kulturní předměty	672 873	0	672 873	695 373
Stavby	1 562 195 857	856 457 970	705 737 887	734 204 637
Samost. hm. mov. věci a soubory hm. mov. věcí	1 649 189 615	1 200 274 070	448 915 545	430 739 103
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	285 571 475	285 571 475	0	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	102 045 213	0	102 045 213	13 667 670
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>2 661 045 146</b>	<b>21 899 999</b>	<b>2 639 145 147</b>	<b>1 754 795 132</b>
<b>ZÁSoby</b>	<b>1 161 438 450</b>	<b>0</b>	<b>1 161 438 450</b>	<b>113 430 460</b>
Materiál na skladě	1 144 589 272	0	1 144 589 272	94 506 419
Materiál na cestě	32 243	0	32 243	8 405
Zboží na skladě	16 816 935	0	16 816 935	18 915 636
<b>KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY</b>	<b>579 807 130</b>	<b>21 899 999</b>	<b>557 907 130</b>	<b>468 362 247</b>
Odběratelé	417 066 688	21 531 647	395 535 041	357 253 399
Krátkodobé poskytnuté zálohy	4 765 221	0	4 765 221	3 745 282
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	1 520 441	368 352	1 152 088	1 325 564
Pohledávky za zaměstnanci	987 128	0	987 128	941 767
Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	57 823 837	0	57 823 837	348 000
Náklady příštích období	46 950 225	0	46 950 225	66 281 039
Příjmy příštích období	572 470	0	572 470	171 745
Dohadné účty aktivní	49 857 876	0	49 857 876	38 189 632
Ostatní krátkodobé pohledávky	263 243	0	263 243	105 819
<b>KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK</b>	<b>919 799 567</b>	<b>0</b>	<b>919 799 567</b>	<b>1 173 002 425</b>
Jiné běžné účty	301 596 602	0	301 596 602	526 346 319
Běžný účet	491 747 618	0	491 747 618	519 984 041
Běžný účet FKSP	125 023 253	0	125 023 254	125 028 848
Ceniny	815 951	0	815 951	807 645
Pokladna	616 142	0	616 142	835 572

<b>ROZVAHA 2022 – PASIVA</b>	<b>BĚŽNÉ</b>	<b>MINULÉ</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>3 949 862 625</b>	<b>2 976 548 330</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>1 373 998 346</b>	<b>1 207 185 043</b>
Jmění účetní jednotky a upravující položky	1 065 956 552	971 133 842
Jmění účetní jednotky	882 552 984	180 438 802
Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	245 883 089	210 983 112
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-679 172	-679 172
Opravy minulých období	-61 800 349	-140 985 718
<b>FONDY ÚČETNÍ JEDNOTKY</b>	<b>337 244 903</b>	<b>281 632 071</b>
Fond kulturních a sociálních potřeb	91 896 105	100 293 049
Rezervní fond z ostatních titulů	7 153 232	7 298 336
Fond reprodukce majetku, investiční fond	238 195 565	174 040 686
<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>	<b>-29 203 109</b>	<b>-45 580 870</b>
Výsledek hospodaření běžného účetního období	16 377 760	70 234 706
Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	-45 580 870	-115 815 575
<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>2 575 864 280</b>	<b>1 769 363 287</b>
<b>REZERVY</b>	<b>5 000 000</b>	<b>10 000 000</b>
Rezervy	5 000 000	10 000 000
<b>DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY</b>	<b>660 189 648</b>	<b>927 354 817</b>
Ostatní dlouhodobé závazky	660 189 648	792 489 113
<b>KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY</b>	<b>1 910 674 632</b>	<b>966 874 174</b>
Dodavatelé	379 722 475	356 558 672
Krátkodobé přijaté zálohy	453 942	358 015
Zaměstnanci	132 531 533	124 477 782
Jiné závazky vůči zaměstnancům	701 833	533 597
Sociální zabezpečení	50 272 439	47 207 836
Zdravotní pojištění	22 605 680	21 419 759
Daň z příjmů	14 704 358	25 500 000
Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	17 516 127	17 053 729
Daň z přidané hodnoty	3 206 483	1 725 000
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	248 368	1 262 968
Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	1 034 552	7 778 991
Výdaje příštích období	56 953 407	29 564 161
Výnosy příštích období	407 1 077 033 603	0
Dohadné účty pasivní	152 273 854	330 143 877
Ostatní krátkodobé závazky	1 415 977	3 289 788







**VÝROČNÍ  
ZPRÁVA 2022**  
2023 © FNB



---

Budínova 2, 180 00 Praha 8 – Bulovka  
IČO: 00064211 / DIČ: CZ00064211  
Číslo účtu: 16231081/0710

---

[www.bulovka.cz](http://www.bulovka.cz)



FAKULTNÍ  
NEMOCNICE  
BULOVKA